

## **AVIS DES SOCIÉTÉS**

### **ETATS FINANCIERS**

#### **Compagnie Méditerranéenne d'Assurances et de Réassurances « CO.M.A.R »**

Siège social : Avenue Habib Bourguiba, Immeuble COMAR, 1001 Tunis

La Compagnie Méditerranéenne d'Assurances et de Réassurances « CO.M.A.R » publie, ci-dessous, ses états financiers arrêtés au 31 décembre 2021 tels qu'ils seront soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale Ordinaire qui se tiendra en date du 21 avril 2022. Ces états sont accompagnés des rapports général et spécial des commissaires aux comptes : M.Mohamed Hedi KAMMOUN (ECC MAZARS) et M.Karim DEROUICHE (FINOR).

**ACTIF DU BILAN AU 31 DECEMBRE 2021**

| ACTIF   | Note | 2021                 |                    |                    | 2020               |
|---|------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   |      | Montant Brut         | Amort & Prov       | Montant Net        | Montant Net        |
| <b>AC1 Actifs incorporels</b>   |      |                      |                    |                    |                    |
| AC11 Investissements de recherche et développement                            |      | 1 350 194            |                    | 1 350 194          | 1 399 011          |
| AC12 Concessions, Brevets, licences, Marques                                  |      | 19 220 613           | 16 235 952         | 2 984 661          | 2 876 110          |
| AC13 Fonds commercial   |      | 15 000               |                    | 15 000             | 15 000             |
|   | AC1  | <b>20 585 807</b>    | <b>16 235 952</b>  | <b>4 349 855</b>   | <b>4 290 121</b>   |
| <b>AC2 Actifs corporels d'exploitation</b>                                    |      |                      |                    |                    |                    |
| AC21 Installations techniques et machines                                     |      | 21 989 454           | 18 360 433         | 3 629 021          | 5 290 213          |
| AC22 Autres installations, outillage et mobilier                              |      | 992 889              | 792 010            | 200 879            | 53 730             |
|   | AC2  | <b>22 982 343</b>    | <b>19 152 443</b>  | <b>3 829 900</b>   | <b>5 343 943</b>   |
| <b>AC3 Placements</b>   |      |                      |                    |                    |                    |
| <b>AC31 Terrains et constructions</b>   |      | <b>75 304 845</b>    | <b>18 489 402</b>  | <b>56 815 443</b>  | <b>56 129 941</b>  |
| AC311 Terrains et constructions d'exploitation                                |      | 16 930 705           | 8 802 717          | 8 127 988          | 5 531 915          |
| AC312 Terrains et constructions hors exploitation                             |      | 58 374 140           | 9 686 685          | 48 687 455         | 50 598 026         |
| <b>AC32 Placements dans les entreprises liées et participations</b>           |      | <b>374 226 259</b>   | <b>31 140 448</b>  | <b>343 085 811</b> | <b>314 759 619</b> |
| AC321 Parts dans les entreprises liées  |      | 109 252 363          | 19 900 066         | 89 352 297         | 97 178 533         |
| AC323 Parts dans les entreprises avec un lien de participation                |      | 211 238 001          | 11 240 381         | 199 997 620        | 201 221 791        |
| AC324 Bons et obligations émis par les entreprises avec lien de participation |      | 53 735 895           |                    | 53 735 895         | 16 359 295         |
| <b>AC33 Autres placements financiers</b>                                      |      | <b>267 259 593</b>   | <b>4 128 433</b>   | <b>263 131 160</b> | <b>253 081 394</b> |
| AC331 Actions, autres titres à revenu variable et part dans des FCP           |      | 47 081 833           | 3 838 369          | 43 243 464         | 46 715 492         |
| AC332 Obligations et autres titres à revenu fixe                              |      | 210 654 390          | 250 000            | 210 404 390        | 167 359 172        |
| AC334 Autres prêts  |      | 7 520 218            | 40 064             | 7 480 154          | 7 803 578          |
| AC335 Dépôts auprès des établissements bancaire et financiers                 |      | 2 000 000            |                    | 2 000 000          | 31 200 000         |
| AC336 Autres  |      | 3 152                |                    | 3 152              | 3 152              |
| <b>AC34 Créances pour espèces déposées auprès des entreprises cédantes</b>    |      | <b>15 248 420</b>    |                    | <b>15 248 420</b>  | <b>16 276 438</b>  |
|   | AC3  | <b>732 039 117</b>   | <b>53 758 283</b>  | <b>678 280 834</b> | <b>640 247 392</b> |
| <b>AC5 Parts des réassureurs dans les provisions techniques</b>               |      |                      |                    |                    |                    |
| AC510 Provisions pour primes non acquises                                     |      | 10 579 880           |                    | 10 579 880         | 7 960 215          |
| AC530 Provisions pour sinistres ( vie)  |      | 0                    |                    | 0                  | 254 090            |
| AC531 Provisions pour sinistres (non vie)                                     |      | 58 837 403           |                    | 58 837 403         | 66 569 804         |
|   | AC5  | <b>69 417 283</b>    | <b>0</b>           | <b>69 417 283</b>  | <b>74 784 109</b>  |
| <b>AC6 Créances</b>   |      |                      |                    |                    |                    |
| <b>AC61 Créances nées d'opérations d'assurance directe</b>                    |      | <b>124 204 869</b>   | <b>54 511 183</b>  | <b>69 693 686</b>  | <b>58 775 423</b>  |
| AC611 Primes acquises et non émises et primes à annuler                       |      | 7 641 738            |                    | 7 641 738          | 4 836 205          |
| AC612 Autres créances nées d'opérations d'assurance directe                   |      | 94 448 350           | 52 358 269         | 42 090 081         | 35 073 816         |
| AC613 Créances indemnisées subrogées à l'entreprise d'assurance               |      | 22 114 781           | 2 152 914          | 19 961 867         | 18 865 402         |
| <b>AC62 Créances nées d'opérations de réassurance</b>                         |      | <b>51 127 467</b>    | <b>769 813</b>     | <b>50 357 654</b>  | <b>48 206 831</b>  |
| <b>AC63 Autres créances</b>   |      | <b>4 230 973</b>     | <b>305 625</b>     | <b>3 925 348</b>   | <b>8 746 515</b>   |
| AC631 Personnel   |      | 142 249              |                    | 142 249            | 146 916            |
| AC632 Etat, organismes de sécurité sociale, collectivités publiques           |      | 1 932 286            |                    | 1 932 286          | 6 206 910          |
| AC633 Débiteurs divers  |      | 2 156 438            | 305 625            | 1 850 813          | 2 392 689          |
|   | AC6  | <b>179 563 309</b>   | <b>55 586 621</b>  | <b>123 976 688</b> | <b>115 728 769</b> |
| <b>AC7 Autres éléments d'actifs</b>   |      |                      |                    |                    |                    |
| AC71 Avoirs en banque, CCP, chèques et caisse                                 |      | 2 921 336            | 0                  | 2 921 336          | 6 393 209          |
| AC72 Charges reportées  |      | 11 057 848           | 0                  | 11 057 848         | 10 242 885         |
| AC721 Frais d'acquisitions reportés   |      | 11 057 848           |                    | 11 057 848         | 10 242 885         |
| AC73 Comptes de régularisation Actif  |      | 14 111 178           | 0                  | 14 111 178         | 11 545 507         |
| AC731 Intérêts et loyers acquis non échus                                     |      | 9 406 426            |                    | 9 406 426          | 7 625 245          |
| AC733 Autres comptes de régularisation  |      | 4 704 752            |                    | 4 704 752          | 3 920 262          |
| AC75 Autres   |      | 46 535               |                    | 46 535             | 43 315             |
|   | AC7  | <b>28 136 897</b>    | <b>0</b>           | <b>28 136 897</b>  | <b>28 224 916</b>  |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF</b>   |      | <b>1 052 724 755</b> | <b>144 733 298</b> | <b>907 991 457</b> | <b>868 619 250</b> |

**CAPITAUX PROPRES ET PASSIF AU 31 DECEMBRE 2021**

| CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS  | Note | 2021               | 2020               |
|--|------|--------------------|--------------------|
|  |      | Montant Net        | Montant Net        |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>  |      |                    |                    |
| CP1 Capital social ou fonds équivalent                                     |      | 50 000 000         | 50 000 000         |
| CP2 Réserves et primes liées au capital                                    |      | 161 796 743        | 151 574 613        |
| CP4 Autres capitaux propres  |      | 20 138 179         | 20 988 180         |
| <b>Total capitaux propres avant résultat de l'exercice</b>                 |      | <b>231 934 922</b> | <b>222 562 792</b> |
| CP6 Résultat de l'exercice   |      | 33 817 847         | 25 372 130         |
| <b>Total Capitaux propres avant affectation</b>                            | CP1  | <b>265 752 769</b> | <b>247 934 922</b> |
| <b>PASSIF</b>  |      |                    |                    |
| <b>PA2 Provisions pour autres risques et charges</b>                       |      |                    |                    |
| PA23 Autres provisions   |      | 3 258 210          | 1 326 156          |
|  |      | <b>3 258 210</b>   | <b>1 326 156</b>   |
| <b>PA3 Provisions techniques brutes</b>                                    |      |                    |                    |
| PA310 Provisions pour primes non acquises                                  |      | 67 492 922         | 61 876 558         |
| PA320 Provisions d'assurance vie   |      | 1 868 965          | 2 367 297          |
| PA330 Provision pour sinistres (vie)                                       |      | 5 239 622          | 3 771 532          |
| PA331 Provision pour sinistres (non vie)                                   |      | 351 574 893        | 353 638 148        |
| PA340 Provisions pour participations aux bénéfices et ristournes (vie)     |      | 0                  | 3 235              |
| PA341 Provisions pour participations aux bénéfices et ristournes (non vie) |      | 11 191 641         | 8 138 460          |
| PA350 Provisions pour égalisation et équilibrage                           |      | 35 712 354         | 33 548 650         |
| PA361 Autres provisions techniques (non vie)                               |      | 15 964 984         | 15 751 190         |
|  | PA3  | <b>489 045 381</b> | <b>479 095 070</b> |
| <b>PA5 Dettes pour dépôts en espèces reçus des cessionnaires</b>           |      |                    |                    |
|  |      | 69 706 909         | 75 743 042         |
|  |      | <b>69 706 909</b>  | <b>75 743 042</b>  |
| <b>PA6 Autres dettes</b>   |      |                    |                    |
| PA61 Dettes nées d'opérations d'assurance directe                          |      | 14 955 139         | 8 820 554          |
| PA62 Dettes nées d'opérations de réassurance                               |      | 42 049 140         | 29 476 396         |
| PA63 Autres dettes   |      | 11 353 209         | 16 750 629         |
| PA631 Dépôts et cautionnements reçus                                       |      | 3 637 757          | 3 461 320          |
| PA632 Personnel  |      | 126 039            | 71 103             |
| PA633 Etat, organismes de sécurité sociale, collectivités publiques        |      | 4 835 586          | 11 972 281         |
| PA634 Crédoeurs divers   |      | 2 753 827          | 1 245 926          |
|  | PA6  | <b>68 357 488</b>  | <b>55 047 579</b>  |
| <b>PA7 Autres passifs</b>  |      |                    |                    |
| PA71 Compte de régularisation Passif                                       |      | 10 626 948         | 9 472 481          |
| PA712 Autres comptes de régularisation Passif                              |      | 10 626 948         | 9 472 481          |
| PA73 Concours Bancaires et autres passifs financiers                       |      | 1 243 752          | 0                  |
|  | PA7  | <b>11 870 700</b>  | <b>9 472 481</b>   |
| <b>Total du Passif</b>   |      | <b>642 238 688</b> | <b>620 684 327</b> |
| <b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF</b>                             |      | <b>907 991 457</b> | <b>868 619 250</b> |

**RESULTAT TECHNIQUE DE L'ASSURANCE NON VIE AU 31 DECEMBRE 2021**

|   | Note         | 2021                |                              |                     | 2020                |
|---|--------------|---------------------|------------------------------|---------------------|---------------------|
|   |              | Opérations Brutes   | Cessions et/ou Rétrocessions | Opérations Nettes   | Opérations Nettes   |
| <b>PRNV1 Primes acquises</b>  |              |                     |                              |                     |                     |
| PRNV11 Primes émises et acceptées   |              | 227 361 143         | -42 055 083                  | 185 306 060         | 181 230 992         |
| PRNV12 Variation de la provision pour primes non acquises                     |              | -5 616 365          | 2 619 666                    | -2 996 699          | -2 408 302          |
|   | <b>PRNV1</b> | <b>221 744 778</b>  | <b>-39 435 417</b>           | <b>182 309 361</b>  | <b>178 822 690</b>  |
| <b>PRNV3 Produits de placements alloués, transférés de l'état de résultat</b> |              |                     |                              |                     |                     |
|   |              | 21 724 644          |                              | 21 724 644          | 13 450 517          |
|   | <b>PRNV3</b> | <b>21 724 644</b>   | <b>0</b>                     | <b>21 724 644</b>   | <b>13 450 517</b>   |
| <b>PRNV2 Autres produits techniques</b>                                       |              |                     |                              |                     |                     |
|   |              | 107 260             |                              | 107 260             | 115 875             |
|   | <b>PRNV2</b> | <b>107 260</b>      | <b>0</b>                     | <b>107 260</b>      | <b>115 875</b>      |
| <b>CHNV1 Charges de sinistres</b>   |              |                     |                              |                     |                     |
| CHNV11 Montants payés   |              | -127 403 812        | 18 347 260                   | -109 056 552        | -103 088 800        |
| CHNV12 Variation de la provision pour sinistres                               |              | -989 926            | -7 732 402                   | -8 722 328          | -5 305 851          |
|   | <b>CHNV1</b> | <b>-128 393 738</b> | <b>10 614 858</b>            | <b>-117 778 880</b> | <b>-108 394 651</b> |
| <b>CHNV2 Variation des autres provisions techniques</b>                       |              |                     |                              |                     |                     |
|   |              | -213 792            |                              | -213 792            | 740 734             |
|   | <b>CHNV2</b> | <b>-213 792</b>     | <b>0</b>                     | <b>-213 792</b>     | <b>740 734</b>      |
| <b>CHNV3 Participation aux bénéfices et ristournes</b>                        |              |                     |                              |                     |                     |
|   |              | -833 978            | 5 848                        | -828 130            | -1 168 190          |
|   | <b>CHNV3</b> | <b>-833 978</b>     | <b>5 848</b>                 | <b>-828 130</b>     | <b>-1 168 190</b>   |
| <b>CHNV4 Frais d'exploitation</b>   |              |                     |                              |                     |                     |
| CHNV41 Frais d'acquisition  |              | -36 526 570         |                              | -36 526 570         | -34 748 013         |
| CHNV42 Variation du montant des frais d'acquisition reportés                  |              | 814 963             |                              | 814 963             | -884 337            |
| CHNV43 Frais d'administration   |              | -25 663 540         |                              | -25 663 540         | -19 864 605         |
| CHNV44 Commissions reçues des réassureurs                                     |              |                     | 10 204 518                   | 10 204 518          | 9 845 541           |
|   | <b>CHNV4</b> | <b>-61 375 147</b>  | <b>10 204 518</b>            | <b>-51 170 629</b>  | <b>-45 651 413</b>  |
| <b>CHNV5 Autres charges techniques</b>  |              |                     |                              |                     |                     |
|   |              | -337 554            |                              | -337 554            | -386 971            |
|   | <b>CHNV5</b> | <b>-337 554</b>     | <b>0</b>                     | <b>-337 554</b>     | <b>-386 971</b>     |
| <b>CHNV6 Variation de la provision pour égalisation et équilibrage</b>        |              |                     |                              |                     |                     |
|   |              | -1 118 236          |                              | -1 118 236          | -5 556 811          |
|   | <b>CHNV6</b> | <b>-1 118 236</b>   | <b>0</b>                     | <b>-1 118 236</b>   | <b>-5 556 811</b>   |
| <b>RTNV : RESULTAT TECHNIQUE DE L'ASSURANCE NON VIE</b>                       |              | <b>51 304 237</b>   | <b>-18 610 193</b>           | <b>32 694 044</b>   | <b>31 971 780</b>   |

**ETAT DE RESULTAT DE L'ASSURANCE VIE AU 31 DECEMBRE 2021**

|  | Note | 2021              |                              |                   | 2020              |
|--|------|-------------------|------------------------------|-------------------|-------------------|
|  |      | Opérations Brutes | Cessions et/ou Rétrocessions | Opérations Nettes | Opérations Nettes |
| <b>PRV1 Primes</b>   |      |                   |                              |                   |                   |
| PRV11 Primes émises et acceptées                               |      | 5 985 195         | -100 859                     | 5 884 336         | 4 952 951         |
|  | PRV1 | <b>5 985 195</b>  | <b>-100 859</b>              | <b>5 884 336</b>  | <b>4 952 951</b>  |
| <b>PRV2 Produits de placements</b>                             |      |                   |                              |                   |                   |
|  |      | 840 681           |                              | 840 681           | 471 441           |
|  | PRV2 | <b>840 681</b>    | <b>0</b>                     | <b>840 681</b>    | <b>471 441</b>    |
| <b>CHV1 Charges de sinistres</b>                               |      |                   |                              |                   |                   |
| CHV11 Montants payés   |      | -1 625 214        |                              | -1 625 214        | -751 997          |
| CHV12 Variation de la provision pour sinistres                 |      | -1 464 855        | -254 090                     | -1 718 945        | -440 331          |
|  | CHV1 | <b>-3 090 069</b> | <b>-254 090</b>              | <b>-3 344 159</b> | <b>-1 192 328</b> |
| <b>CHV2 Variation des autres provisions techniques</b>         |      |                   |                              |                   |                   |
| CHV21 Provision d'assurance vie                                |      | 498 332           |                              | 498 332           | 585 190           |
| CHV22 Autres provisions techniques ( V°Prov.pour égalisation ) |      | -1 045 469        |                              | -1 045 469        | -746 394          |
|  | CHV2 | <b>-547 137</b>   | <b>0</b>                     | <b>-547 137</b>   | <b>-161 203</b>   |
| <b>CHV4 Frais d'exploitation</b>                               |      |                   |                              |                   |                   |
| CHV41 Frais d'acquisition                                      |      | -555 940          |                              | -555 940          | -454 380          |
| CHV43 Frais d'administration                                   |      | -411 969          |                              | -411 969          | -323 104          |
| CHV45 Commissions reçues des réassureurs                       |      |                   | 15 129                       | 15 129            | 18 689            |
|  | CHV4 | <b>-967 909</b>   | <b>15 129</b>                | <b>-952 780</b>   | <b>-758 795</b>   |
| <b>RTV : RESULTAT TECHNIQUES DE L'ASSURANCE VIE</b>            |      | <b>2 220 761</b>  | <b>-339 820</b>              | <b>1 880 941</b>  | <b>3 312 065</b>  |

**ETAT DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2021**

|  | Note  | 2021               | 2020               |
|--|-------|--------------------|--------------------|
| <b>RTNV Résultat technique de l'assurance non vie</b>                                    |       | 32 694 044         | 31 971 780         |
|  | RTNV  | <b>32 694 044</b>  | <b>31 971 780</b>  |
| <b>RTV Résultat technique de l'assurance vie</b>   |       | 1 880 941          | 3 312 065          |
|  | RTV   | <b>1 880 941</b>   | <b>3 312 065</b>   |
| <b>PRNT1 Produits des placements ( assurance non vie )</b>                               |       |                    |                    |
| PRNT11 Revenus des placements  |       | 49 006 497         | 26 832 582         |
| PRNT13 Reprise de corrections de valeur sur placements                                   |       | 2 779 491          | 5 826 374          |
| PRNT14 Profits provenant de la réalisation des placements                                |       | 1 759 890          | 1 894 482          |
|  | PRNT1 | <b>53 545 878</b>  | <b>34 553 438</b>  |
| <b>CHNT1 Charges des placements ( assurance non vie )</b>                                |       |                    |                    |
| CHNT11 Charges de gestion des placements, y compris les charges d'intérêts               |       | -4 490 604         | -4 294 965         |
| CHNT12 Correction de valeur sur placements   |       | -15 155 498        | -9 572 792         |
| CHNT13 Pertes provenant de la réalisation des placements                                 |       | -632 610           | -296 302           |
|  | CHNT1 | <b>-20 278 712</b> | <b>-14 164 058</b> |
| <b>CHNT2 Produits des placements alloués, transférés de l'état de résultat technique</b> |       |                    |                    |
| CHNT21 Produits des placements transférés non vie  |       | -21 724 644        | -13 450 517        |
| CHNT22 Produits des placements transférés vie  |       | -840 681           | -471 441           |
|  | CHNT2 | <b>-22 565 325</b> | <b>-13 921 958</b> |
| <b>PRNT2 Autres produits non techniques</b>  |       | 1 603 539          | 1 363 781          |
|  | PRNT2 | <b>1 603 539</b>   | <b>1 363 781</b>   |
| <b>CHNT3 Autres charges non techniques</b>   |       | -3 686 537         | -5 563 593         |
|  | CHNT3 | <b>-3 686 537</b>  | <b>-5 563 593</b>  |
| <b>Résultat provenant des activités ordinaires</b>                                       |       | <b>43 193 828</b>  | <b>37 551 455</b>  |
| <b>CHNT4 Impôt sur le résultat</b>   |       | -9 375 981         | -11 491 523        |
|  | CHNT4 | <b>-9 375 981</b>  | <b>-11 491 523</b> |
| <b>Résultat provenant des activités ordinaires après impôts</b>                          |       | <b>33 817 847</b>  | <b>26 059 932</b>  |
| <b>PRNT4 Gains extraordinaires</b>   |       | 0                  | 0                  |
|  | PRNT4 | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>CHNT5 Pertes extraordinaires</b>  |       | 0                  | -687 800           |
|  | CHNT5 | <b>0</b>           | <b>-687 800</b>    |
| <b>Résultat extraordinaire</b>   |       | <b>0</b>           | <b>-687 800</b>    |
| <b>Résultat net de l'exercice</b>  |       | <b>33 817 847</b>  | <b>25 372 131</b>  |
| <b>Effets des modifications comptables ( nets d'impôts )</b>                             |       | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE APRES MODIFICATIONS COMPTABLES</b>                         |       | <b>33 817 847</b>  | <b>25 372 131</b>  |

**ETAT DE FLUX DE TRESORERIE AU 31 DECEMBRE 2021**

|  | 2021               | 2020               |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>Flux de trésorerie liés à l'exploitation</b>  |                    |                    |
| * Encaissements des primes reçues des assurés  | 233 556 150        | 228 026 199        |
| * Encaissements des primes reçues ( Acceptations )   | 3 525 549          | 10 518 676         |
| * Décaissements des primes pour les cessions   | -18 060 462        | -29 979 903        |
| * Sommes versées pour paiement des sinistres   | -104 105 789       | -133 322 313       |
| * Sommes versées pour les sinistres ( Acceptations )   | -4 299 878         | -7 043 880         |
| * Encaissements des sinistres pour cessions  | 10 890 442         | 35 972 439         |
| * Commissions versées aux intermédiaires   | -25 652 613        | -25 950 610        |
| * Commissions reçues sur les cessions  | 3 233 633          | 7 893 925          |
| * Commissions versées sur les acceptations   | -497 698           | -995 404           |
| * Somme versées aux fournisseurs et au personnel   | -24 789 562        | -22 727 374        |
| * Variation des dépôts auprès des cédantes   | -992 132           | -2 819 295         |
| * Variation des espèces reçues des cessionnaires   | -2 598 656         | -1 269 513         |
| * Décaissements liés à l'acquisition de placements financiers  | -169 814 176       | -140 826 738       |
| * Encaissements liés à la cession de placements financiers   | 129 188 135        | 95 725 991         |
| * Produits financiers reçus  | 44 427 458         | 21 741 470         |
| * Taxes sur les assurances versées au Trésor   | -34 216 388        | -28 045 745        |
| * Impôts sur les bénéfices payés   | -11 236 036        | -3 616 874         |
| * Autres mouvements  | -5 954 028         | -3 542 412         |
| <b>Flux de trésorerie provenant de l'exploitation</b>  | <b>22 603 949</b>  | <b>-261 360</b>    |
| <b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissements</b>   |                    |                    |
| * Décaissements provenant de l'acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles                            | -5 684 238         | -4 255 618         |
| * Encaissements provenant de la cession d'immobilisations incorporelles et corporelles                               | 897 120            | 627 773            |
| * Décaissements provenant de l'acquisition de terrains et constructions destinés à l'exploitation                    |                    | 90 458             |
| * Encaissements provenant de la cession de terrains et constructions destinés à l'exploitation                       |                    | 90 458             |
| * Décaissements provenant de l'acquisition de placements auprès d'entreprises liées ou avec un lien de participation | -470 500 000       | -289 000 000       |
| * Encaissements provenant de la cession de placements auprès d'entreprises liées ou avec un lien de participation    | 463 500 000        | 307 500 000        |
| <b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement</b>   | <b>-11 787 118</b> | <b>14 962 613</b>  |
| <b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>  |                    |                    |
| * Encaissements suite à l'émission d'actions   |                    | 0                  |
| * Dividendes et autres distributions   | -15 532 456        | -11 842 432        |
| * Encaissements provenant d'emprunts   |                    | 0                  |
| * Remboursements d'emprunts  |                    | 0                  |
| * Variation des ressources spéciales   |                    |                    |
| <b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement</b>   | <b>-15 532 456</b> | <b>-11 842 432</b> |
| <b>Incidence des variations de taux de change sur les liquidités ou équivalents de liquidités</b>                    | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>Variation de Trésorerie</b>   | <b>-4 715 625</b>  | <b>2 858 821</b>   |
| <b>Trésorerie de début d'exercice</b>  | <b>6 393 209</b>   | <b>3 534 388</b>   |
| <b>Trésorerie de fin d'exercice</b>  | <b>1 677 584</b>   | <b>6 393 209</b>   |

**Etat des engagements reçus et donnés**  
**(Exprimé en dinars)**

|                           |  | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|---------------------------|--|-------------|-------------|
| <b>Engagements reçus</b>  |  |             |             |
|                           |  |             |             |
|                           | Avals, cautions et garanties reçus                 | 0           | 0           |
|                           | Engagements de rachat de titres et d'actifs        | 0           | 0           |
| <b>Engagements donnés</b> |  |             |             |
|                           |  |             |             |
|                           | Avals, cautions et garanties de crédit donnés      | 1 635 386   | 1 974 481   |
|                           | Titres et actifs acquis avec engagement de revente | 0           | 0           |



## ***Notes aux états financiers***

## I. Présentation de la société

- Raison sociale : Compagnie méditerranéenne d'assurances et de réassurances (CO.M.A.R)
- Siège social : Immeuble COMAR Avenue Habib BOURGUIBA1001 - Tunis
- Date de création : 1969
- Activité : Assurance et réassurance toutes branches
- Forme : Société Anonyme
- Capital social : Cinquante millions de dinars entièrement libérés
- Référence RNE : 0000301L
- Matricule fiscal : 0000301LAM000
- Effectif au 31/12/2021 :

| Catégories professionnelles | Nombre |
|-----------------------------|--------|
| Cadres                      | 221    |
| Employés                    | 46     |
| Personnel contractuel       | 52     |

## II. Principes et méthodes comptables

Les principes et méthodes retenus pour la préparation et la présentation des états financiers de la société au 31/12/2021 sont ceux définis par le Système Comptable des Entreprises et notamment par les normes NCT 26 à NCT 31.

Les mouvements et les positions comptables sont exprimés en dinar tunisien. Les opérations traitées au cours de l'exercice et ayant pour contrepartie une devise étrangère (principalement les opérations de réassurance), sont constatées sur la base du cours de change du jour de l'opération.

### ❖ Postes du bilan

#### ➤ 3.1 - Actifs incorporels

Ce poste enregistre les investissements de recherche et de développement, les concessions, brevets, licences, logiciels et marques ainsi que les fonds commerciaux acquis par la société.

#### ➤ 3.2 - Actifs corporels d'exploitation

Ce poste enregistre les installations, agencements et aménagements, le matériel de transport, le matériel de bureau et informatique ainsi que le mobilier de bureau. En application de la norme comptable NCT 5, les actifs corporels d'exploitation font l'objet d'amortissements annuels aux taux suivants :

| Actifs corporels                           | Taux   |
|--|--------|
| Matériel de transport                      | 20%    |
| Mobilier et matériel de bureau             | 20%    |
| Agencements, aménagements et installations | 10%    |
| Matériel informatique                      | 33,33% |
| Logiciels                                  | 33,33% |

### ➤ 3.3 – Placements

#### ▪ 3.3.1 - Placements immobiliers

Les placements immobiliers regroupent :

- Les terrains non construits,
- Les immeubles bâtis d'exploitation (siège social, centre d'archives, etc.),
- Les immeubles hors exploitation (immeubles de rapport),
- Les parts des sociétés à objet foncier non cotées,
- Les parts et actions des sociétés immobilières non cotées.

Les placements immobiliers sont inscrits au bilan à leur coût de revient, hors frais d'acquisition, d'impôts et taxes récupérables et augmentés des travaux de construction et d'amélioration, à l'exclusion des travaux d'entretien proprement dits.

Contrairement aux immeubles hors exploitation, les travaux d'agencement, d'aménagement et d'installation des immeubles d'exploitation sont exclus des placements immobiliers et figurent au niveau des actifs corporels d'exploitation.

Les placements immobiliers ont été évalués à leur coût de revient, minoré des amortissements (pour les biens amortissables), des provisions pour dépréciation, lorsque la dépréciation présente un caractère durable mais pas irréversible et d'une correction de valeur, lorsque la dépréciation est irréversible.

Pour ces placements immobiliers amortissables, et en application de la norme comptable NCT 5, la société a retenu les modalités d'amortissement suivantes :

| <b>Elément</b>                    | <b>Taux</b>      |
|-----------------------------------|------------------|
| <b>Terrain</b>                    | Non Amortissable |
| <b>Immeubles d'exploitation</b>   | 5%               |
| <b>Immeuble hors exploitation</b> | 5%               |

#### ▪ 3.3.2 - Placements dans les entreprises liées et participations

Les placements dans les entreprises liées et dans les entreprises dans lesquelles il existe un lien de participation sont enregistrés à leur coût d'acquisition, hors frais d'acquisition, impôts, droits et taxes récupérables.

#### ▪ 3.3.3 - Autres placements

##### - **Actions et autres titres à revenus variables**

Cette catégorie de placements comprend les titres dont le revenu dépend directement ou indirectement du résultat ou de l'un des éléments du résultat de l'émetteur. A ce titre, sont considérées comme titres à revenus variables les actions ordinaires, les actions à dividende prioritaire sans droit de vote, les certificats d'investissement ainsi que les parts des organismes de placement collectifs (SICAV et FCP).

Les actions et autres titres à revenu variables sont enregistrés à leur prix d'acquisition hors frais d'acquisition, impôts, droits et taxes récupérables.

A l'inventaire, ces placements sont évalués à leur valeur d'usage. Les moins-values par rapport à leur coût d'entrée font l'objet d'une dotation aux provisions inscrites en charges de l'exercice.

Les plus-values par rapport à ce coût ne sont pas constatées.

La valeur d'inventaire retenue pour chacune des catégories est la suivante :

| <b>Catégorie</b>            | <b>Valeur d'inventaire</b>             |
|-----------------------------|--|
| Actions cotées              | Cours moyen du mois de décembre        |
| Actions non cotées          | Valeur mathématique au 31 décembre N-1 |
| Parts d'OPCVM (SICAV ; FCP) | Valeur liquidative du 31 décembre      |

- **Obligations et autres titres à revenu fixe**

Les obligations et autres titres à revenu fixe sont enregistrés à leur prix d'acquisition hors frais d'acquisition, impôts, droits et taxes récupérables et hors intérêts courus à l'achat.

Lorsqu'un risque de recouvrement du principal et/ou des intérêts est constaté, une provision est constatée à due concurrence.

- **Prêts et dépôts auprès des établissements bancaires et financiers**

Cette rubrique comporte les prêts de toute nature, accordés aux entreprises ou au personnel ainsi que les avances sur contrats vie.

Une provision pour dépréciation est constatée dès lors qu'un risque de défaillance du débiteur apparaît.

➤ **3.4 – Créances**

Cette rubrique comporte les créances nées d'opération d'assurance directe, les créances nées d'opérations de réassurance et les autres créances.

▪ **3.4.1 - Créances nées d'opération d'assurance directe**

Les créances nées d'opération d'assurance directe enregistrent les créances sur les assurés et les intermédiaires d'assurance, les créances sur les Co-assureurs, les primes à annuler, les primes acquises et non émises brutes ainsi que les créances nées de la subrogation de la compagnie dans les droits de l'assuré.

▪ **3.4.2 - Créances nées d'opération de réassurance**

Les créances nées d'opérations de réassurance enregistrent les créances sur les réassureurs et les cédantes, les créances sur les courtiers de réassurance ainsi que la part des réassureurs dans les primes non acquises et les primes à annuler.

▪ **3.4.3 - Autres créances**

Les autres créances enregistrent les créances qui ne sont pas liées directement à l'activité d'assurance et/ou de réassurance. Tel est le cas des créances sur le personnel, l'Etat, les organismes de sécurité sociale et les collectivités publiques ainsi que les autres débiteurs divers.

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée pour les créances lorsque leur valeur d'inventaire est inférieure à leur valeur comptable.

➤ **3.5 - Autres éléments d'actif**

Ce poste recense les liquidités et équivalents de liquidités (avoirs en banques, chèques et effets à l'encaissement, CCP, caisse, etc. ainsi que les comptes de régularisation actif (les frais d'acquisition reportés, les produits à recevoir, les charges à répartir, les charges constatées d'avance, l'écart de conversion actif ainsi que les différences sur prix de remboursement à percevoir).

▪ **3.5.1 - Frais d'acquisition reportés**

Il s'agit de la fraction des frais d'acquisition (commissions et frais internes liés à l'établissement des contrats) constatés en charges de l'exercice et qui n'est pas imputable à la période comptable.

▪ **3.5.2 - Différences sur prix de remboursement à percevoir**

Si la valeur de remboursement des obligations et autres titres à revenus fixes est différente de la valeur d'acquisition, la différence, pour chaque ligne de titres, est rapportée au résultat sur la durée de vie résiduelle des titres par la comptabilisation, soit d'une charge (surcote) soit d'un produit (décote).

➤ **3.6 - Capitaux propres**

Les capitaux propres représentent les apports en capital, les réserves et primes liées au capital, les résultats reportés ainsi que le résultat de la période.

L'impact des changements de méthodes comptables ainsi que les corrections d'erreurs fondamentales sont inscrits en ajustement des résultats reportés.

➤ **3.7 - Provisions techniques**

▪ **3.7.1 - Provision pour primes non acquises**

La provision pour primes non acquises est destinée à constater la part des primes se rapportant à la période comprise entre la date d'inventaire et la date de la prochaine échéance de prime. Cette provision est calculée police par police et au prorata temporis.

▪ **3.7.2 - Provision mathématiques (vie)**

Cette provision représente, pour chaque contrat d'assurance vie, la valeur actuelle des engagements réciproques de l'assureur et de l'assuré.

Elle comprend la valeur actuarielle estimée des engagements de l'assureur, y compris les participations aux bénéficiaires, déduction faite de la valeur actuarielle des primes futures.

▪ **3.7.3 - Provision pour sinistres**

La provision pour sinistres représente la valeur estimée des dépenses, en principal et en frais tant internes qu'externes, relatives au règlement des sinistres survenus, déclarés ou non, et non encore payés à la date d'arrêt des comptes.

Cette provision est calculée dossier par dossier. Les dépenses sont estimées à leur coût futur (non actualisé) augmenté d'une provision pour frais de gestion des sinistres et diminué des prévisions de sauvetages et recours à encaisser.

Le taux de chargement de gestion retenu est déterminé en fonction des taux de frais de règlement des sinistres réellement observés.

▪ **3.7.4 - Provision pour participation aux bénéfiques et ristournes**

La provision pour participation aux bénéfiques et ristournes enregistre à la date d'arrêté des comptes, l'engagement de la compagnie qui résulte des clauses contractuelles de participations aux bénéfiques et ristournes et ce, pour chacune des catégories d'assurance.

▪ **3.7.5 - Provision pour égalisation et équilibrage**

Cette provision permet d'égaliser les fluctuations de sinistres pour les années à venir ou de couvrir des risques spéciaux tel que la grêle et l'assurance-crédit caution.

▪ **3.7.6 - Autres provisions techniques**

- **Provision mathématique des rentes**

Cette provision correspond à la valeur actuelle des engagements de la compagnie en ce qui concerne les indemnités servies sous forme d'annuités (rentes) et accessoires des rentes, calculés sur la base de méthodes actuarielles.

- **Provision pour risque d'exigibilité des engagements techniques**

Destinée à faire face à une insuffisance de la liquidité des placements, notamment en cas d'accélération du rythme de règlement des sinistres, cette provision est dotée lorsque, pour l'ensemble des placements, la compensation entre les plus-values latentes et les moins-values latentes résultant de la comparaison de la valeur comptable des placements à leur valeur d'inventaire, fait apparaître une moins-value latente.

- **Provision pour risques en cours**

Cette provision est destinée, pour chacun des contrats à prime payable d'avance, à couvrir la charge des sinistres et des frais afférents aux contrats susceptibles de se produire postérieurement à la date d'inventaire dans la mesure où ce coût n'est pas couvert par la provision pour primes non acquises.

❖ **Poste des états de résultat**

➤ **Produits des placements transférés et alloués**

Le résultat de la gestion des placements est ventilé en deux parties :

- Les produits nets provenant du placement des provisions techniques, figurant dans l'état de résultat technique,
- Les produits nets provenant du placement des capitaux propres, figurant dans l'état de résultat non technique.

A l'inventaire, une écriture comptable est passée pour transférer de l'état de résultat non technique vers l'état de résultat technique, la part des produits nets des placements alloués au prorata des

provisions techniques nettes dans le total constitué par les capitaux propres et les provisions techniques nettes de réassurance.

➤ **Les charges par destination**

Les frais généraux sont présentés par destination. Les destinations regroupent les postes suivants :

- Frais de règlement des sinistres (frais des services règlement);
- Frais d'acquisition (commissions d'acquisition, frais commerciaux);
- Frais d'administration (frais des services chargés du « terme », commissions de gestion);
- Frais de gestion des placements (frais des services de gestion des placements, courtages, etc.);
- Autres charges techniques (charges de direction générale).

❖ **Exemption à la présentation des états financiers consolidés**

Au sens du paragraphe 4 de la NCT 35, COMAR est une société mère. En application des paragraphes 5 et 6 de la même norme, une société mère doit présenter des états financiers consolidés à l'exception du cas où cette société mère soit une filiale d'une autre entreprise établie en Tunisie et qui présente des états financiers consolidés et que des intérêts minoritaires représentant 5% du capital ne s'y opposent pas. La compagnie n'a pas présenté des états financiers consolidés puisqu'elle se trouve dans le champ d'application de cette exemption.

En effet, la COMAR est une filiale de la société PGI holding (société de participation et de gestion des investissements) qui détient directement et indirectement 77,71% du pourcentage de contrôle de la compagnie. La société PGI est une entreprise établie en Tunisie et prépare annuellement des états financiers consolidés conformément au référentiel comptable tunisien. De plus, des minoritaires représentant 5% du capital de la COMAR ne se sont pas opposés au fait que la compagnie ne prépare et présente des états financiers consolidés.

❖ **Contrôle interne**

Le Plan Annuel d'Audit Interne établi pour l'année 2021 est fondé sur une approche basée sur les risques en cohérence avec les priorités et les objectifs arrêtés par la Direction Générale et le Comité Permanent d'Audit. Ce plan annuel porte sur les fonctions et processus suivants :

- La Gestion des résiliations;
- La gestion de la trésorerie;
- L'audit du processus de comptabilisation en réassurance ;
- La Gestion des contrats automobile sur ASSURNET;
- L'audit des processus de provisionnement et d'encaissement des recours relatifs aux dossiers sinistres Auto-Matériels;
- L'évaluation du système de contrôle interne mis en place par la compagnie dans le cadre de la lutte contre le blanchiment d'argent et le financement du terrorisme;
- L'encours des prêts accordés au personnel;
- Suivi des recommandations des Commissaires Aux Comptes;
- Suivi des plans d'action des missions d'audit clôturées courant la Triennie 2019-2021 et couvrant les domaines suivants :
  - L'audit du « système de contrôle interne en matière de lutte anti-blanchiment et financement du terrorisme » - Exercices 2018/2019/2020/2021;
  - Gestion des contrats à déclaration;

- L'audit du « Processus d'évaluation des dossiers sinistres Auto Matériels »;
- La souscription des contrats automobile sur Assurnet;
- La Gestion des résiliations;
- La gestion de la trésorerie;
- L'audit du processus de comptabilisation en réassurance.

### III. Notes sur les postes du bilan

#### ❖ Mouvements ayant affectés les éléments d'actif

##### ➤ AC1 : Actifs incorporels

Les actifs incorporels s'élèvent au 31/12/2021 à **20 585 807 Dinars** contre **18 194 226 Dinars** au 31/12/2020.

| Nature de l'actif                            | Brut au<br>31/12/2020 | Mouvement<br>2021 | Brut au<br>31/12/2021 | Amortissement<br>et provisions | Net au<br>31/12/2021 |
|--|-----------------------|-------------------|-----------------------|--------------------------------|----------------------|
| Investissement de recherche et développement | 1 399 011             | -48 818           | 1 350 194             | 0                              | 1 350 194            |
| Concessions, Brevets, Licences et Marques    | 16 780 215            | 2 440 398         | 19 220 613            | 16 235 952                     | 2 984 661            |
| fonds commercial                             | 15 000                | 0                 | 15 000                | 0                              | 15 000               |
| <b>Actifs incorporels</b>                    | <b>18 194 226</b>     | <b>2 391 581</b>  | <b>20 585 807</b>     | <b>16 235 952</b>              | <b>4 349 855</b>     |

##### ➤ AC2 : Actifs corporels d'exploitation

Les actifs corporels d'exploitation s'élèvent au 31/12/2021 à **22 982 343 Dinars** contre **23 464 903 Dinars** au 31/12/2020.

| Nature de l'actif                          | Brut au<br>31/12/2020 | Mouvement<br>2021 | Brut au<br>31/12/2021 | Amortissement<br>et provisions | Net au<br>31/12/2021 |
|--|-----------------------|-------------------|-----------------------|--------------------------------|----------------------|
| Installations techniques et machines       | 22 488 302            | -498 848          | 21 989 454            | 18 360 433                     | 3 629 021            |
| Autres installations outillage et mobilier | 976 600               | 16 288            | 992 889               | 792 010                        | 200 879              |
| <b>Actifs corporels d'exploitation</b>     | <b>23 464 903</b>     | <b>-482 560</b>   | <b>22 982 343</b>     | <b>19 152 443</b>              | <b>3 829 900</b>     |

Les actifs corporels se détaillent comme suit :

| Nature de l'actif                        | Brut au<br>31/12/2021 | Amortissement<br>et provisions | Net au<br>31/12/2021 |
|--|-----------------------|--------------------------------|----------------------|
| Agencements Aménagements & installations | 10 091 988            | 8 265 977                      | 1 826 011            |
| Matériel de transport                    | 1 555 603             | 828 039                        | 727 564              |
| Matériel Mobilier de Bureau              | 1 465 092             | 997 302                        | 467 791              |
| Matériel Informatique                    | 9 869 660             | 9 061 125                      | 808 534              |
| <b>Actifs corporels</b>                  | <b>22 982 343</b>     | <b>19 152 443</b>              | <b>3 829 900</b>     |

##### ➤ AC3 : Placements



Les placements bruts s'élèvent au 31/12/2021 à **732 039 117 Dinars** contre **678 827 446 Dinars** au 31/12/2020.

| Nature de l'actif   | Brut au 31/12/2020     | Mouvement 2021        | Brut au 31/12/2021     | Amortissement et provisions | Net au 31/12/2021      |
|---|------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------------|------------------------|
| Terrains et constructions d'exploitation                                    | 13 824 541,362         | 3 106 163,724         | 16 930 705,086         | 8 802 716,737               | 8 127 988,349          |
| Terrains et constructions hors exploitation                                 | 59 900 362,241         | -1 526 222,259        | 58 374 139,982         | 9 686 684,983               | 48 687 454,999         |
| <b>Terrains et constructions</b>  | <b>73 724 903,603</b>  | <b>1 579 941,465</b>  | <b>75 304 845,068</b>  | <b>18 489 401,720</b>       | <b>56 815 443,348</b>  |
| Placements dans les entreprises liées                                       | 106 252 363,114        | 3 000 000,000         | 109 252 363,114        | 20 187 801,969              | 89 064 561,145         |
| Placements dans les entreprises avec un lien de participation               | 210 725 125,922        | 512 875,545           | 211 238 001,467        | 10 952 645,850              | 200 285 355,617        |
| Bons, Obligations et dépôts dans les entreprises avec lien de participation | 16 359 295,000         | 37 376 600,000        | 53 735 895,000         |                             | 53 735 895,000         |
| <b>Placements dans les entreprises liées et participations</b>              | <b>333 336 784,036</b> | <b>40 889 475,545</b> | <b>374 226 259,581</b> | <b>31 140 447,819</b>       | <b>343 085 811,762</b> |
| Actions et autres titres à revenus variable                                 | 48 833 355,461         | -1 751 522,670        | 47 081 832,791         | 3 838 369,201               | 43 243 463,590         |
| Obligations et autres titres à revenu fixe                                  | 167 609 171,600        | 43 045 218,204        | 210 654 389,804        | 250 000,000                 | 210 404 389,804        |
| Autres prêts  | 7 843 641,691          | -323 423,222          | 7 520 218,469          | 40 063,889                  | 7 480 154,580          |
| Dépôts auprès des établissements bancaires et financiers (CAT)              | 31 200 000,000         | -29 200 000,000       | 2 000 000,000          |                             | 2 000 000,000          |
| Autres  | 3 151,827              | 0,000                 | 3 151,827              |                             | 3 151,827              |
| <b>Autres placements financiers</b>   | <b>255 489 320,579</b> | <b>11 770 272,312</b> | <b>267 259 592,891</b> | <b>4 128 433,090</b>        | <b>263 131 159,801</b> |
| <b>Créances pour espèces déposées auprès des entreprises cédantes</b>       | <b>16 276 438,166</b>  | <b>-1 028 018,635</b> | <b>15 248 419,531</b>  |                             | <b>15 248 419,531</b>  |
| <b>Placements</b>   | <b>678 827 446,384</b> | <b>53 211 670,687</b> | <b>732 039 117,071</b> | <b>53 758 282,629</b>       | <b>678 280 834,442</b> |

#### ▪ Autres placements

| Nature de l'actif   | Valeur Brute       | Correction de Valeur | Valeur Nette 2021  | Valeur Nette 2020  |
|---|--------------------|----------------------|--------------------|--------------------|
| Placements immobiliers et placements immobiliers en cours | 75 304 845         | 18 489 402           | 56 815 443         | 56 129 941         |
| Actions et autres titres à revenu variable (cotés)        | 194 308 739        | 11 579 460           | 182 729 279        | 183 147 557        |
| SICAV   | 6 515 162          | 8 977                | 6 506 185          | 11 395 753         |
| FCP   | 20 818 854         | 234 495              | 20 584 359         | 18 318 251         |
| Actions et autres titres à revenu variable (non cotés)    | 145 929 442        | 23 155 885           | 122 773 558        | 132 254 255        |
| Obligations et autres titres à revenu fixe                | 264 390 285        | 250 000              | 264 140 285        | 183 718 467        |
| Dépôts auprès des établissements bancaires et financiers  | 2 000 000          |                      | 2 000 000          | 31 200 000         |
| Autres Prêts  | 7 523 370          | 40 064               | 7 483 306          | 7 806 730          |
| Dépôts auprès des entreprises cédantes                    | 15 248 420         |                      | 15 248 420         | 16 276 438         |
| <b>Total</b>  | <b>732 039 117</b> | <b>53 758 283</b>    | <b>678 280 834</b> | <b>640 247 392</b> |

#### ▪ Participations et entreprises liées

##### - Entreprises liées

Les entreprises liées (ou filiales) sont les entreprises dans lesquelles la société détient (directement ou indirectement) la majorité des droits de vote ou dans lesquelles elle détient un intérêt important dans les droits de vote ( $\geq 40\%$ ) et y exerce le pouvoir de direction de la politique financière et managériale de l'entreprise. Il s'agit d'entreprises dépendantes, contrôlées par la société.

| Entreprises liées          | Nombre d'actions | Capital       | Nombre    | %      | Montant Brut       | Correction de valeur | Montant net       |
|----------------------------|------------------|---------------|-----------|--------|--------------------|----------------------|-------------------|
| AMEN SANTE                 | 9 482 175        | 85 339 575    | 7 365 468 | 77,68% | 73 860 190         | 13 307 204           | 60 552 986        |
| CLINIQUE EL AMEN BEJA      | 332 673          | 8 982 171     | 1         | 0,00%  | 100                | 86                   | 14                |
| CLINIQUE EL AMEN BIZERTE   | 3 416 400        | 17 082 000    | 1         | 0,00%  | 10                 | 7                    | 3                 |
| CLINIQUE EL AMEN GAFSA_AA  | 106 000          | 3 180 000     | 1         | 0,00%  | 100                | 81                   | 19                |
| CLINIQUE EL AMEN LA MARSIA | 49 350           | 3 503 850     | 1         | 0,00%  | 103                | 2                    | 101               |
| CLINIQUE EL AMEN NABEUL    | 1 784 860        | 12 494 020    | 1         | 0,00%  | 10                 | 6                    | 4                 |
| CLINIQUE EL AMEN TUNIS     | 112 840          | 6 206 200     | 805       | 0,71%  | 83 362             | 58 023               | 25 339            |
| COMAR CI                   | 666 668          | 6 666 680 000 | 300 003   | 45,00% | 11 938 370         | 5 459 206            | 6 479 165         |
| COMAR INVEST               | 30 000           | 150 000       | 24 540    | 81,80% | 134 155            | 0                    | 134 155           |
| GMA                        | 9 000            | 189 000       | 1 355     | 15,06% | 135 500            | 115 451              | 20 049            |
| HAYETT                     | 150 000          | 15 000 000    | 100 643   | 67,10% | 8 100 137          | 0                    | 8 100 137         |
| HAYETT_DA_1_6              | 0                | 0             | 4         | 0,00%  | 77                 | 0                    | 77                |
| HAYETT_DA_1_3_07           | 0                | 0             | 2         | 0,00%  | 125                | 0                    | 125               |
| HAYETT_DA_1_4_03           | 0                | 0             | 2         | 0,00%  | 114                | 0                    | 114               |
| HEAVY SA                   | 4 005 000        | 40 050 000    | 2 400 000 | 59,93% | 15 000 000         | 960 000              | 14 040 000        |
| HOPITAL PRIVE EL AMEN      | 840 000          | 8 400 000     | 1         | 0,00%  | 10                 | 0                    | 10                |
| <b>Total</b>               |                  |               |           |        | <b>109 252 363</b> | <b>19 900 066</b>    | <b>89 352 297</b> |

**- Entreprises avec lien de participation**

Les entreprises avec lien de participation sont les entreprises sur lesquelles la société exerce une influence notable (participation aux décisions de la politique financière et opérationnelle) sans pour autant en avoir le contrôle.

**Entreprises avec lien de participation (au 31/12/2021)**

|                      | CAPITAL    |             | NOMBRE    | %      | BRUT               | PROVISIONS 2020  | DOTATIONS 2021   | REPRISE 2021   | PROVISION 2021    | NET                |
|----------------------|------------|-------------|-----------|--------|--------------------|------------------|------------------|----------------|-------------------|--------------------|
|                      | NOMBRE     | VALEUR      |           |        |                    |                  |                  |                |                   |                    |
| AMEN BANK            | 26 481 000 | 132 405 000 | 8 145 661 | 30,76% | 87 400 916         | 0                | 0                | 0              | 0                 | 87 400 916         |
| AMEN CAPITAL         | 58 823     | 588 230     | 2 499     | 4,25%  | 24 990             | 0                | 0                | 0              | 0                 | 24 990             |
| AMEN FINANCE COMPANY | 1 000 000  | 88 000 000  | 192 859   | 19,29% | 16 875 163         | 0                | 0                | 0              | 0                 | 16 875 163         |
| AMEN INSVEST         | 20 000     | 2 000 000   | 4 000     | 20,00% | 251 724            | 0                | 0                | 0              | 0                 | 251 724            |
| AMEN PROJECT SICAF   | 200 000    | 200 000     | 75 310    | 37,66% | 42 806             | 0                | 0                | 0              | 0                 | 42 806             |
| COTUNACE             | 265 000    | 26 500 000  | 2 965     | 1,12%  | 300 000            | 0                | 0                | 0              | 0                 | 300 000            |
| EL AMANA TAKAFUL     | 1 410 151  | 14 101 510  | 270 000   | 19,15% | 2 700 000          | 244 080          | 0                | 244 080        | 0                 | 2 700 000          |
| ENNAKL               | 30 000 000 | 30 000 000  | 3 388 423 | 11,29% | 40 511 410         | 0                | 0                | 0              | 0                 | 40 511 410         |
| GENERAL DRINKS       | 260 000    | 260 000     | 72 798    | 28,00% | 72 798             | 0                | 0                | 0              | 0                 | 72 798             |
| HOTEL MAJESTIC       | 330 000    | 3 300 000   | 100 642   | 30,50% | 1 826 751          | 1 038 724        | 287 735          | 0              | 1 326 460         | 500 291            |
| KAWARIS              | 33 000     | 3 300 000   | 8 947     | 27,11% | 942 861            | 0                | 0                | 0              | 0                 | 942 861            |
| MEDITRAC             | 2 000 000  | 20 000 000  | 382 132   | 19,11% | 3 887 293          | 0                | 0                | 0              | 0                 | 3 887 293          |
| SNB                  | 130 200    | 13 020 000  | 26 040    | 20,00% | 2 300 000          | 0                | 0                | 0              | 0                 | 2 300 000          |
| SPCS                 | 3 555 000  | 35 550 000  | 62 500    | 1,76%  | 625 000            | 0                | 0                | 0              | 0                 | 625 000            |
| STLV                 | 100 000    | 10 000 000  | 2         | 0,00%  | 125                | 0                | 0                | 0              | 0                 | 125                |
| SUNAGRI-SA           | 80 000     | 800 000     | 24 000    | 30,00% | 240 000            | 116 976          | 0                | 9 312          | 107 664           | 132 336            |
| TAYSIR MICROFINANCE  | 120 000    | 12 000 000  | 1 983     | 1,65%  | 198 300            | 0                | 0                | 0              | 0                 | 198 300            |
| TUNIS RE             | 20 000 000 | 100 000 000 | 3 204 878 | 16,02% | 29 370 157         | 5 433 292        | 919 431          | 0              | 6 352 723         | 23 017 434         |
| TUNISIE LEASING      | 10 800 000 | 54 000 000  | 2 147 618 | 19,89% | 22 960 349         | 2 670 262        | 783 272          | 0              | 3 453 535         | 19 506 814         |
| TUNISYS              | 150 000    | 1 500 000   | 59 843    | 39,90% | 707 359            | 0                | 0                | 0              | 0                 | 707 359            |
| <b>TOTAL</b>         |            |             |           |        | <b>211 238 001</b> | <b>9 503 335</b> | <b>1 990 438</b> | <b>253 392</b> | <b>11 240 381</b> | <b>199 997 620</b> |

Au 31/12/2021, la COMAR a conclu diverses transactions avec des parties liées ces opérations ont été réalisées aux conditions du marché.

#### Obligation :

| Société         | Brut au 31/12/2020 | Entrées 2021     | Sorties 2021      | Brut au 31/12/2021 | Produits au 31/12/2021 |
|-----------------|--------------------|------------------|-------------------|--------------------|------------------------|
| AMEN BANK       | 11 059 295         | 2 000 000        | -1 023 400        | 12 035 895         | 1 010 986              |
| TUNISIE LEASING | 5 300 000          | 1 000 000        | -600 000          | 5 700 000          | 531 182                |
| <b>Total</b>    | <b>16 359 295</b>  | <b>3 000 000</b> | <b>-1 623 400</b> | <b>17 735 895</b>  | <b>1 542 167</b>       |

#### Certificats de dépôts :

| Société      | Brut au 31/12/2020 | Entrées 2021       | Sorties 2021        | Brut au 31/12/2021 | Produits au 31/12/2021 |
|--------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|------------------------|
| AMEN BANK    | 0                  | 468 500 000        | -432 500 000        | 36 000 000         | 1 823 699              |
| <b>Total</b> | <b>0</b>           | <b>468 500 000</b> | <b>-432 500 000</b> | <b>36 000 000</b>  | <b>1 823 699</b>       |

#### ➤ AC5 : Parts des réassureurs dans les provisions techniques

##### ▪ Parts des réassureurs dans les primes non acquises

La part des réassureurs dans les primes non acquises s'élève à **10 579 880 Dinars** au 31/12/2021 contre **7 960 21 5 Dinars** au 31/12/2020.

| Branche        | 2021              | 2020             | Variation        |
|----------------|-------------------|------------------|------------------|
| Incendie       | 5 311 818         | 3 788 979        | 1 522 839        |
| Risques divers | 3 836 864         | 3 031 382        | 805 482          |
| Transport      | 1 115 210         | 850 462          | 264 748          |
| Aviation       | 315 988           | 289 392          | 26 596           |
|                | <b>10 579 880</b> | <b>7 960 215</b> | <b>2 619 665</b> |

##### ▪ Sinistres à la charge des réassureurs

La provision pour sinistre à payer vie et non vie s'élèvent à **58 837 403 Dinars** au 31/12/2021 contre **66 823 894 Dinars** au 31/12/2020.

| Branche                             | 2021              | 2020              | Variation         |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Vie                                 | 0                 | 254 090           | -254 090          |
| Incendie                            | 27 976 867        | 34 381 626        | -6 404 759        |
| Risques divers                      | 26 209 858        | 24 662 884        | 1 546 974         |
| Automobile                          | 4 182 681         | 2 263 607         | 1 919 074         |
| Transport                           | 4 012 608         | 4 310 089         | -297 481          |
| Groupes                             | 372 189           | 0                 | 372 189           |
| Aviation                            | 243 311           | 951 598           | -708 287          |
| Prévisions pour recours à encaisser | -4 160 111        | 0                 | -4 160 111        |
|                                     | <b>58 837 403</b> | <b>66 823 894</b> | <b>-7 986 492</b> |

➤ **AC6 : Créances**

Le montant brut des autres créances s'élève à **179 563 308 Dinars** au 31/12/2021 contre **167 096 633 Dinars** au 31/12/2020.

| Libellé   | 2021               |                   |                    | 2020               |                   |                    |
|---|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
|   | Brut               | Provisions        | Net                | Brut               | Provisions        | Net                |
| Primes à annuler  | -2 929 424         |                   | -2 929 424         | -2 771 752         |                   | -2 771 752         |
| Primes acquises et non émises                                   | 10 571 162         |                   | 10 571 162         | 7 607 957          |                   | 7 607 957          |
| Autres Créances nées d'opérations directes                      | 94 448 350         | 52 358 269        | 42 090 080         | 85 671 868         | 50 598 052        | 35 073 816         |
| Créances indemnisées subrogées à l'entreprise d'assurance       | 22 114 781         | 2 152 914         | 19 961 867         | 18 865 402         |                   | 18 865 402         |
| Créances née d'opérations de Réassurance                        | 51 127 467         | 769 813           | 50 357 654         | 48 976 644         | 769 813           | 48 206 831         |
| Prêts au personnel  | 142 249            |                   | 142 249            | 146 916            |                   | 146 916            |
| Etat, organismes de sécurité sociale et collectivités publiques | 1 932 286          |                   | 1 932 286          | 6 206 910          |                   | 6 206 910          |
| Débiteurs divers  | 2 156 438          | 305 625           | 1 850 813          | 2 392 689          |                   | 2 392 689          |
| <b>TOTAL</b>  | <b>179 563 308</b> | <b>55 586 621</b> | <b>123 976 687</b> | <b>167 096 633</b> | <b>51 367 864</b> | <b>115 728 769</b> |

+Pour évaluer la PAA, la prévision d'annulation est le montant obtenu en sommant les estimations d'annulations obtenues à partir des cadences d'annulation de chaque exercice.

Les cadences d'annulation sont calculées à partir des moyennes des taux de cadencements historiques, des différentes années de développement.

Les estimations d'annulation seront calculées pour chaque exercice en appliquant le taux de cadencement au chiffre d'affaires.

+ Pour la provision sur créance assuré, nous avons appliqué les nouveaux taux édictés par la circulaire du CGA N° 24 du 29/03/2017.

➤ **AC7 : Autres éléments d'actif**

Les autres éléments d'actifs s'élèvent à **28 136 897 Dinars** au 31/12/2021 contre **28 224 916 Dinars** au 31/12/2020.

| Libellé                          | 2021              | 2020              |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Avoirs en banque                 | 2 799 276         | 6 295 251         |
| CCP                              | 120 709           | 95 939            |
| caisse                           | 1 351             | 2 020             |
| Frais d'acquisition reportés     | 11 057 848        | 10 242 885        |
| Intérêts courus et non échus     | 9 406 426         | 7 625 245         |
| Autres comptes de régularisation | 4 704 752         | 3 920 262         |
| Autres                           | 46 535            | 43 314            |
| <b>TOTAL</b>                     | <b>28 136 897</b> | <b>28 224 916</b> |

## ❖ Mouvements ayant affectés les éléments du passif

### ➤ CP1 : Capitaux propres

|                                      | Capital Social | Réserve Légale | Prime d'Emission | Réserve pour Fonds Social | Réserve investissement exonérée | Réserve pour toute éventualité | Autre réserve pour toute éventualité | Réserve Spécial de réévaluation | Résultat de la période | Total       |
|--------------------------------------|----------------|----------------|------------------|---------------------------|---------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|------------------------|-------------|
| <b>Solde 31/12/2020</b>              | 50 000 000     | 5 000 000      | 250 000          | 3 301 022                 | 20 319 318                      | 16 965                         | 143 006 626                          | 668 862                         | 25 372 130             | 247 934 922 |
| Affectation du Résultat 2020         |                |                |                  |                           |                                 |                                |                                      |                                 |                        | 0           |
| Réserve légale                       |                |                |                  |                           |                                 |                                |                                      |                                 |                        | 0           |
| Réserve investissement exonérée      |                |                |                  |                           | -850 000                        |                                | 850 000                              |                                 |                        | 0           |
| Réserve pour toute éventualité       |                |                |                  |                           |                                 |                                |                                      |                                 |                        | 0           |
| Autre réserve pour toute éventualité |                |                |                  |                           |                                 |                                | 9 372 130                            |                                 | -9 372 130             | 0           |
| Dividende distribués                 |                |                |                  |                           |                                 |                                |                                      |                                 | -16 000 000            | -16 000 000 |
| Résultat 31/12/2021                  |                |                |                  |                           |                                 |                                |                                      |                                 | 33 817 847             | 33 817 847  |
| <b>Solde 31/12/2021</b>              | 50 000 000     | 5 000 000      | 250 000          | 3 301 022                 | 19 469 318                      | 16 965                         | 153 228 756                          | 668 862                         | 33 817 847             | 265 752 769 |

En application de l'article 19 de la loi n°2013-54 du 30 décembre 2013 portant loi de finances pour la gestion 2014, les fonds propres distribuables en franchise de retenue s'élèvent au 31/12/2021 à 34 663 901 TND et se détaillent comme suit :

|  |                |
|--|----------------|
| - Réserves pour fonds social             | 3 301 022      |
| - Réserves pour toutes éventualités      | 16 965         |
| - Réserves spéciales de réinvestissement | 31 095 914 (*) |
| - Prime d'émission                       | 250 000        |

(\*) ce montant est distribuable conformément à la réglementation en vigueur.

Au 31/12/2021 :

- La société ne détient aucune action propre et n'a acheté ni vendu aucune action propre au cours de l'exercice.
- Aucun actif détenu par la société ne fait l'objet d'une clause de réserve de propriété.
- La société n'a procédé à l'émission d'aucun titre à revenu fixe.

Le capital de la COMAR est composé de 2 500 000 actions dont le nominal s'élève à 20 dinars.

Le capital est totalement libéré et il est détenu par les actionnaires suivants :

| Actionnaires | Nombre d'Action  | Montant           | %              |
|--------------|------------------|-------------------|----------------|
| SICOF        | 1 237 123        | 24 742 460        | 49,48%         |
| PGI HOLDING  | 692 135          | 13 842 700        | 27,69%         |
| AXA          | 384 923          | 7 698 460         | 15,40%         |
| MUNICH RE    | 75 521           | 1 510 420         | 3,02%          |
| PARENIN      | 72 103           | 1 442 060         | 2,88%          |
| AUTRES       | 38 195           | 763 900           | 1,53%          |
| <b>Total</b> | <b>2 500 000</b> | <b>50 000 000</b> | <b>100,00%</b> |

### ➤ PA3 : Provisions techniques

Les provisions techniques s'élèvent à **489 045 381 Dinars** au 31/12/2021 contre **479 095 070 Dinars** au 31/12/2020.

| Libellé                                | 2021               | 2020               | Variation        |
|--|--------------------|--------------------|------------------|
| Provisions pour primes non acquises    | 67 492 922         | 61 876 558         | 5 616 365        |
| Provisions pour sinistres              | 403 718 510        | 399 100 024        | 4 618 486        |
| Provisions mathématiques Vie           | 1 868 965          | 2 367 297          | -498 332         |
| Autres Provisions Techniques (non vie) | 15 964 984         | 15 751 191         | 213 792          |
| <b>TOTAL</b>                           | <b>489 045 381</b> | <b>479 095 070</b> | <b>9 950 311</b> |

▪ **Provisions pour primes non acquises**

Les provisions pour primes non acquises s'élèvent à **67 492 922 Dinars** au 31/12/2021 contre **61 876 558 Dinars** au 31/12/2020.

| Branche        | 2021              | 2020              | Variation        |
|----------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Incendie       | 6 262 245         | 4 964 319         | 1 297 926        |
| Risques divers | 15 527 287        | 14 236 961        | 1 290 326        |
| Automobile     | 41 170 919        | 37 944 105        | 3 226 814        |
| Transport      | 1 225 418         | 971 054           | 254 364          |
| Groupe         | 540 982           | 406 272           | 134 710          |
| Aviation       | 327 469           | 289 555           | 37 914           |
| Acceptation    | 2 438 602         | 3 064 292         | -625 689         |
| <b>TOTAL</b>   | <b>67 492 922</b> | <b>61 876 558</b> | <b>5 616 365</b> |

▪ **Provisions pour sinistres**

Les provisions pour sinistres s'élèvent à **403 718 510 Dinars** au 31/12/2021 contre **399 100 024 Dinars** au 31/12/2020.

| Branche                                | 2021               | 2020               | Variation        |
|--|--------------------|--------------------|------------------|
| Vie                                    | 5 239 622          | 3 771 532          | 1 468 090        |
| Incendie                               | 40 492 212         | 46 217 603         | -5 725 391       |
| Risques divers                         | 70 494 374         | 71 283 589         | -789 216         |
| Automobile                             | 249 844 405        | 240 547 227        | 9 297 178        |
| Transport                              | 9 254 788          | 10 371 708         | -1 116 920       |
| Groupe                                 | 3 933 759          | 3 519 837          | 413 922          |
| Aviation                               | 33 640             | 118 562            | -84 921          |
| Acceptation                            | 11 183 731         | 12 175 585         | -991 854         |
| Prévisions pour recours à encaisser    | -33 662 016        | -30 595 963        | -3 066 053       |
| <b>Sous-Total 1</b>                    | <b>356 814 515</b> | <b>357 409 679</b> | <b>-595 164</b>  |
| Provision pour Egalisation vie         | 11 127 046         | 10 081 577         | 1 045 469        |
| Provision pour Egalisation non vie     | 23 927 231         | 22 753 050         | 1 174 181        |
| Provision pour Equilibrage             | 658 077            | 714 022            | -55 945          |
| <b>Sous-Total 2</b>                    | <b>35 712 354</b>  | <b>33 548 650</b>  | <b>2 163 705</b> |
| Provision pour PB à distribuer vie     |                    | 3 235              | -3 235           |
| Provision pour PB à distribuer non vie | 11 191 641         | 8 138 460          | 3 053 181        |
| <b>Sous-Total 3</b>                    | <b>11 191 641</b>  | <b>8 141 695</b>   | <b>3 049 945</b> |
| <b>Total</b>                           | <b>403 718 510</b> | <b>399 100 024</b> | <b>4 618 486</b> |

➤ **PA6 : Autres dettes**

Les autres dettes s'élèvent à **68 357 488 Dinars** au 31/12/2021 contre **55 047 579 Dinars** au 31/12/2020.

| <b>Libellé</b>  | <b>2021</b>       | <b>2020</b>       |
|---|-------------------|-------------------|
| Dettes nées d'opérations d'assurance directe                    | 14 955 139        | 8 820 554         |
| Dettes nées d'opérations de Réassurance                         | 42 049 140        | 29 476 396        |
| Dépôts et cautionnement reçus                                   | 3 637 756         | 3 461 320         |
| Personnel   | 126 039           | 71 103            |
| Etat, organismes de sécurité sociale et collectivités publiques | 4 835 586         | 11 972 281        |
| Créditeurs divers   | 2 753 827         | 1 245 926         |
| <b>TOTAL</b>  | <b>68 357 488</b> | <b>55 047 579</b> |

➤ **PA7 : Autres élément de passif**

Les autres éléments de passif s'élèvent à **11 870 700 Dinars** au 31/12/2021 contre **9 472 481 Dinars** au 31/12/2020.

| <b>Libellé</b>              | <b>2021</b>       | <b>2020</b>      |
|-----------------------------|-------------------|------------------|
| Charges à payer             | 8 912 187         | 9 071 185        |
| Produits constatés d'avance | 993 433           | 88 456           |
| Autres                      | 721 328           | 312 840          |
| Autres passifs financiers   | 1 243 752         | 0                |
|                             | <b>11 870 700</b> | <b>9 472 481</b> |



#### IV. Notes sur les postes du résultat

##### ➤ RTNV : Résultat technique non vie

| Branche  | Incendie          | A T             | Risques divers    | Automobile         | Transport         | Groupe             | Aviation          | Acceptation       | T O T A L           |
|--|-------------------|-----------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| Primes acquises et acceptées                         | 25 116 887        | -50             | 35 714 692        | 119 349 323        | 7 996 175,03      | 35 576 102,85      |                   | 3 608 013         | 227 361 143         |
| Variation des primes non acquises                    | -1 297 926        | 0               | -1 617 795        | -3 226 813,48      | 35 191,05         | -134 710           |                   | 625 689           | -5 616 365          |
| Primes cédées  | -22 505 671       | 0               | -13 251 606       | -5 251             | -4 566 515        | -1 270 431         | -455 610          |                   | -42 055 083         |
| part des réassureurs dans la variation PPNA          | 1 522 839         | 0               | 805 482           |                    | 264 748           |                    | 26 596            |                   | 2 619 666           |
| <b>Sous-Total 1</b>                                  | <b>2 836 130</b>  | <b>-50</b>      | <b>21 650 773</b> | <b>116 117 259</b> | <b>3 729 600</b>  | <b>34 170 962</b>  | <b>-429 013</b>   | <b>4 233 702</b>  | <b>182 309 362</b>  |
| Produits de placements                               | 2 983 042         | 405 231         | 4 496 308         | 12 840 231         | 362 846           | 636 987            |                   |                   | 21 724 644          |
| Autres produits techniques                           |                   |                 | 107 260           |                    |                   |                    |                   |                   | 107 260             |
| <b>Sous-Total 2</b>                                  | <b>2 983 042</b>  | <b>405 231</b>  | <b>4 603 568</b>  | <b>12 840 231</b>  | <b>362 846</b>    | <b>636 987</b>     | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>21 831 904</b>   |
| Prestations payées                                   | -11 447 381       | -480 128        | -8 455 260        | -70 440 557        | -6 694 055        | -25 684 215        |                   | -4 202 216        | -127 403 812        |
| Variation des provisions pour sinistres              | 5 687 058         |                 | 515 321           | -11 848 996        | 3 931 547         | -266 710           |                   | 991 854,19        | -989 926            |
| Prestations à la charge des réassureurs              | 8 947 311         |                 | 1 949 297         |                    | 6 127 563         | 1 323 090          |                   |                   | 18 347 260          |
| Variation des provisions à la charge des réassureurs | -6 859 038        |                 | 1 371 656         | 1 919 074          | -3 827 995        | 372 189            | -708 287          |                   | -7 732 402          |
| <b>Sous-Total 3</b>                                  | <b>-3 672 051</b> | <b>-480 128</b> | <b>-4 618 986</b> | <b>-80 370 479</b> | <b>-462 940</b>   | <b>-24 255 647</b> | <b>-708 287</b>   | <b>-3 210 362</b> | <b>-117 778 879</b> |
| Variation des autres provisions techniques           | -85 690           |                 | 149 965           | -278 068           |                   |                    |                   |                   | -213 792            |
| <b>Sous-Total 4</b>                                  | <b>-85 690</b>    | <b>0</b>        | <b>149 965</b>    | <b>-278 068</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>-213 792</b>     |
| Participation aux bénéfices et ristournes            | -16 761           |                 | -10 619           |                    | -189 728          | -616 870           |                   |                   | -833 978            |
| Participation aux bénéfices reçues des réassureurs   |                   |                 | 2 829             |                    | 3 019             |                    |                   |                   | 5 848               |
| <b>Sous-Total 5</b>                                  | <b>-16 761</b>    | <b>0</b>        | <b>-7 790</b>     | <b>0</b>           | <b>-186 709</b>   | <b>-616 870</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>-828 130</b>     |
| Frais d'acquisition                                  | -3 656 895        | -38 339         | -7 155 963        | -19 203 080        | -2 812 649        | -3 659 643         |                   |                   | -36 526 570         |
| Variation des frais d'acquisitions reportés          | 204 218           |                 | 164 439           | 385 193            | 39 674            | 21 438             |                   |                   | 814 963             |
| Frais d'administration                               | -2 290 511        |                 | -5 084 824        | -13 781 698        | -1 875 599        | -2 630 909         |                   |                   | -25 663 540         |
| Commissions reçues des réassureurs                   | 6 050 137         | 0               | 2 636 122         | 0                  | 1 127 744         | 381 129            | 9 386             |                   | 10 204 518          |
| <b>Sous-Total 6</b>                                  | <b>306 948</b>    | <b>-38 339</b>  | <b>-9 440 225</b> | <b>-32 599 585</b> | <b>-3 520 830</b> | <b>-5 887 984</b>  | <b>9 386</b>      | <b>0</b>          | <b>-51 170 630</b>  |
| Autres charges techniques                            |                   |                 | -337 554          |                    |                   |                    |                   |                   | -337 554            |
| <b>Sous-Total 7</b>                                  | <b>0</b>          | <b>0</b>        | <b>-337 554</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>-337 554</b>     |
| Variation de provisions pour égalisation             |                   |                 | -249 104          |                    | -925 077          |                    |                   |                   | -1 174 181          |
| Variation de provisions pour équilibrage             | 0                 | 0               | 55 945            | 0                  | 0                 | 0                  | 0                 | 0                 | 55 945              |
| <b>Sous-Total 8</b>                                  | <b>0</b>          | <b>0</b>        | <b>-193 158</b>   | <b>0</b>           | <b>-925 077</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>-1 118 236</b>   |
| <b>RESULTAT TECHNIQUE NON VIE</b>                    | <b>2 351 618</b>  | <b>-113 286</b> | <b>11 806 592</b> | <b>15 709 359</b>  | <b>-1 003 112</b> | <b>4 047 447</b>   | <b>-1 127 914</b> | <b>1 023 340</b>  | <b>32 694 044</b>   |

➤ **PRNT1 : Produits des placements**

Les produits de placements s'élèvent à **53 545 879 Dinars** au 31/12/2021 contre **34 553 438 Dinars** au 31/12/2020.

|                                     | Placements dans des entreprises liées et avec lien de participation | Autres revenus et frais financiers | Total 31/12/2021  | Total 31/12/2020  |
|-------------------------------------|---|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Revenus des placements immobiliers  | 324 743   | 2 630 946                          | 2 955 690         | 3 397 545         |
| Revenus des participations          | 1 657 849   | 18 379 303                         | 20 037 152        | 14 211 728        |
| Revenus des autres placements       | 26 444 527  | 4 108 509                          | 30 553 036        | 16 944 166        |
| <b>Total produits de Placements</b> | <b>28 427 120</b>   | <b>25 118 759</b>                  | <b>53 545 879</b> | <b>34 553 438</b> |

➤ **CHNT1 : Charges des placements**

Les charges de placements s'élèvent à **20 278 711 Dinars** au 31/12/2021 contre **14 164 059 Dinars** au 31/12/2020.

|  | Placements dans des entreprises liées et avec lien de participation | Autres revenus et frais financiers | Total 31/12/2021  | Total 31/12/2020  |
|--|---|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Intérêts et rémunération des dépôts des réassureurs                | 13 544 520  | 3 838 045                          | 17 382 565        | 1 968 097         |
| Frais externes   | 0   | 402 158                            | 402 158           | 360 777           |
| Frais internes, pertes sur titres et provisions pour dépréciations | 0   | 2 493 989                          | 2 493 989         | 11 835 185        |
| <b>Total produits de Placements</b>                                | <b>13 544 520</b>   | <b>6 734 192</b>                   | <b>20 278 711</b> | <b>14 164 059</b> |

➤ **Charges du personnel**

Les charges du personnel s'élèvent à **25 910 374 Dinars** au 31/12/2021 contre **21 047 294 Dinars** au 31/12/2020.

| Charges          | 2021              | 2020              |
|------------------|-------------------|-------------------|
| Salaires         | 18 907 358        | 15 478 058        |
| Charges sociales | 3 677 131         | 3 081 195         |
| Autres           | 3 325 885         | 2 488 040         |
| <b>Total</b>     | <b>25 910 374</b> | <b>21 047 294</b> |

➤ **Charges de commissions**

Les commissions de toute nature, allouées aux agents généraux et courtiers, afférentes à l'assurance directe et comptabilisées au cours de l'exercice 2021 s'élèvent à **27 086 156 Dinars** contre **25 887 786 Dinars** en 2020.

➤ **CHNT5 : Pertes extraordinaires**

Notre compagnie n'a pas enregistré au 31/12/2021 de perte extraordinaire contre **687 800 Dinars** au 31/12/2020 représentant le montant de la contribution conjoncturelle exceptionnelle.

Cette contribution a été instauré, seulement, pour les années 2019 et 2020.

➤ **PRNT2 : Autres produits non techniques**

Les autres produits non techniques s'élèvent au 31/12/2021 à **1 603 539 Dinars** contre **1 363 781 Dinars** au 31/12/2020.

| Nature de Produit  | 2021             | 2020             |
|--|------------------|------------------|
| Avance sur TFP   | 185 021          | 178 786          |
| Rectification IS (Retenue à la source libératoire sur RCM) | 0                | 26 608           |
| Plus-value sur cession d'immobilisation                    | 1 178 172        | 972 000          |
| Intérêts bancaires et intérêts de retard                   | 240 346          | 186 386          |
| <b>TOTAL</b>   | <b>1 603 539</b> | <b>1 363 781</b> |

➤ **CHNT3 : Autres charges non techniques**

Les autres charges non techniques s'élèvent au 31/12/2021 à **3 686 537 Dinars** contre **5 563 593 Dinars** au 31/12/2020.

| Nature de charge  | 2021             | 2020             |
|---|------------------|------------------|
| Part des frais généraux   | 1 357 299        | 2 249 450        |
| Retenue à la source sur revenus des capitaux mobiliers                      | 2 073 263        | 1 789 037        |
| Retenue à la source sur revenus des capitaux mobiliers (intérêts non échus) | 0                | 1 525 049        |
| Autres  | 255 975          | 57               |
| <b>TOTAL</b>  | <b>3 686 537</b> | <b>5 563 593</b> |

## ➤ Décompte fiscal

|  |                   |
|--|-------------------|
| <b>RESULTAT COMPTABLE</b>  | <b>43 193 828</b> |
| <b>REINTEGRATIONS</b>  | <b>65 154 507</b> |
| - Provisions non déductibles   |                   |
| - provisions pour dépréciation des actions non cotées  | 12 738 759        |
| - provisions pour dépréciation des SICAV, FCPR, OBLIGATIONS, Autres  | 105 035           |
| - provisions pour créances douteuses   | 37 609 740        |
| - Provisions déductibles   |                   |
| - provisions pour dépréciation des actions cotées  | 2 309 340         |
| - provisions pour créances douteuses   | 940 907           |
| - Moins-value de cession des titres des organismes de placements collectifs en valeurs mobilières provenant de la distribution des bénéfices | 33 028            |
| - Transactions, amendes, confiscations et pénalités non déductibles  | 6 223             |
| - Abandon de créances non déductibles  | 22 574            |
| - Frais de cadeaux et réceptions   | 221 614           |
| - PAR 2020/Revenus de capitaux mobiliers soumis à la RAS libératoire en 2021   | 7 589 636         |
| - RAS libératoires de 20% pay2ES EN 2021   | 3 577 651         |
| <b>DEDUCTIONS</b>  | <b>53 338 879</b> |
| - Reprise sur provisions réintégrées au résultat fiscal de l'année de leur constitution  | 32 880 046        |
| - Revenus de capitaux mobiliers soumis à la RAS libératoire  | 18 933 784        |
| - RAS libératoires de 20% à payer  | 1 525 049         |
| <b>Résultat fiscal après déduction des provisions</b>  | <b>55 009 456</b> |
| - Déduction des provisions dans la limite de 50% du résultat fiscal  | <b>3 250 247</b>  |
| - provisions pour titres cotés   | 2 309 340         |
| - provisions pour créances douteuses   | 940 907           |
| <b>Résultat fiscal après déduction des bénéfices au titre de l'exploitation</b>  | <b>51 759 209</b> |
| - Déduction des bénéfices ou revenus exceptionnels non imposables  | <b>27 085 573</b> |
| - Dividendes et assimilés  | 26 159 444        |
| - Plus-value de cession des actions cotées acquises avant le 1er janvier 2011  | 926 128           |
| - Déduction pour réinvestissement exonéré  | <b>0</b>          |
| <b>Résultat imposable</b>  | <b>24 673 637</b> |
| <b>Impôts sur les Sociétés</b>   | <b>8 635 772</b>  |
| <b>Contribution Sociale de Solidarité</b>  | <b>740 209</b>    |
| <b>Contribution conjoncturelle exceptionnelle</b>  | <b>0</b>          |
| Impôts Avancés   | 9 267 098         |
| Report Impôts  | 631 325           |
| <b>RESULTAT NET</b>  | <b>33 817 847</b> |

## V. Transaction avec les sociétés du groupe

### Primes et prestations

| Société                         | Primes            | Règlements       |
|---------------------------------|-------------------|------------------|
| AMEN BANK                       | 4 529 419         | 2 653 246        |
| AMEN INVEST                     | 65 422            | 21 076           |
| AMEN SANTE                      | 147 072           | 29 514           |
| CAFES BEN YEDDER                | 81 647            | 660              |
| CAFES BONDIN                    | 149 231           | 8 351            |
| CLINIQUE EL AMEN BEJA           | 82 325            | 1 532            |
| CLINIQUE EL AMEN BIZERTE        | 121 079           | 1 545            |
| CLINIQUE EL AMEN GAFSA          | 77 444            | 7 092            |
| CLINIQUE EL AMEN LA MARSALA     | 80 388            | 37 466           |
| CLINIQUE EL AMEN MUTUELLE VILLE | 162 880           | 29 253           |
| CLINIQUE EL AMEN NABEUL         | 131 799           | 19 918           |
| COMAR IMMOBILIERE               | 13 182            | 0                |
| EL IMRANE                       | 38 210            | 5 807            |
| ENNAKL AUTOMOBILES              | 2 229 077         | 1 342 114        |
| GFCO                            | 153 332           | 40 355           |
| GLOBAL MEDICAL ASSISTANCE       | 1 100             | 0                |
| HAYETT                          | 17 046            | 0                |
| HUILERIES BEN YEDDER            | 3 920             | 0                |
| KAWARIS                         | 95 335            | 62 103           |
| LA GENERALE ALIMENTAIRE         | 126 824           | 4 970            |
| MAJESTIC                        | 17 514            | 2 099            |
| MEDITRAC                        | 62 668            | 230              |
| PARENIN                         | 1 018 048         | 364 060          |
| PGI                             | 32 032            | 16 137           |
| SINEW                           | 500               | 0                |
| SNB                             | 15 190            | 82 593           |
| TUNISIE LEASING ET FACTORING    | 12 211 875        | 3 079 846        |
| TUNISIE LOCATION LONGUE DUREE   | 533 898           | 73 061           |
| TUNISIE VALEURS                 | 79 406            | 70 399           |
| TUNISYS                         | 56 116            | 47 007           |
| INNOVA MEDIA                    | 4 378             | 1 045            |
| INNOVA PRODUCTIONS              | 300               | 0                |
|                                 | <b>22 338 654</b> | <b>8 001 480</b> |

## Dividendes encaissés

| Société                      | Montant           |
|------------------------------|-------------------|
| AMEN BANK                    | 17 521 883        |
| COMAR IMMOBILIERE            | 324 743           |
| ENNAKL AUTOMOBILES           | 2 198 685         |
| HAYETT                       | 2 012 860         |
| MEDITRAC                     | 343 919           |
| SNB                          | 90 200            |
| TUNISIE LEASING ET FACTORING | 773 948           |
| TUNISYS                      | 35 906            |
| AMEN CAPITAL                 | 16 993            |
| AMEN FINANCE COMPANY         | 540 005           |
| AMEN PREMIERE SICAV          | 73 995            |
| AMEN PROJECT                 | 15 062            |
| AMEN TRESOR SICAV            | 26 556            |
| TUNINVEST SICAR              | 10 842            |
| SPCS                         | 23 611            |
|                              | <b>24 009 208</b> |

## Loyers encaissés

| Société      | Montant        |
|--------------|----------------|
| HAYETT       | 133 046        |
| TUNISYS      | 110 320        |
| EL IMRANE    | 101 236        |
| CAFES BONDIN | 38 459         |
| AMEN SANTE   | 225 447        |
|              | <b>608 508</b> |

## VI. Note sur l'Etat de flux de trésorerie

Le solde de la trésorerie s'élève au 31/12/2021 à **1 677 584** dinars contre **6 393 209 Dinars** au 31/12/2020 ce qui nous donne une variation de trésorerie au 31/12/2021 de **<4 715 625> Dinars** contre **2 858 821 Dinars** au 31/12/2020.

Cette variation se détaille comme suit :

| Nature de flux  | 2021              | 2020             |
|---|-------------------|------------------|
| Flux de trésorerie provenant de l'exploitation              | 22 603 948        | -261 360         |
| Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement | -11 787 118       | 14 962 613       |
| Flux de trésorerie provenant des activités de financement   | -15 532 456       | -11 842 432      |
| <b>TOTAL</b>  | <b>-4 715 625</b> | <b>2 858 821</b> |

**ANNEXE 8 : MOUVEMENTS AYANT AFFECTES LES ELEMENTS D'ACTIF AU 31 DECEMBRE 2021**

| Désignation  | Valeur Brute       |                     |                             |                      | Amortissements et Provisions |                   |                      |                   |                      |                   |                      |                   | VCN à la clôture   |
|--|--------------------|---------------------|-----------------------------|----------------------|------------------------------|-------------------|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|--------------------|
|  | A l'ouverture      | Acquisition         | Cessions et/ou Reclassement | A la clôture         | A l'ouverture                |                   | Augmentation         |                   | Diminutions          |                   | A la clôture         |                   |                    |
|  |                    |                     |                             |                      | Amortissements               | Provisions        | Amortissements       | Provisions        | Amortissements       | Provisions        | Amortissements       | Provisions        |                    |
| <b>Actifs incorporels</b>  |                    |                     |                             |                      |                              |                   |                      |                   |                      |                   |                      |                   |                    |
| Frais de recherche et développement  | 1 399 012          | 2 391 617           | 2 440 435                   | <b>1 350 194</b>     | 0                            | 0                 | 0                    | 0                 | 0                    | 0                 | 0                    | 0                 | 1 350 194          |
| Concessions, Brevets, licences, marques                                    | 16 780 215         | 2 440 398           | 0                           | <b>19 220 613</b>    | 13 904 105                   | 0                 | 2 331 847            | 0                 | 0                    | 0                 | 16 235 952           | 0                 | 2 984 661          |
| Fonds de commerce  | 15 000             | 0                   | 0                           | <b>15 000</b>        | 0                            | 0                 | 0                    | 0                 | 0                    | 0                 | 0                    | 0                 | 15 000             |
| <b>Total des actifs incorporels</b>  | <b>18 194 227</b>  | <b>4 832 015</b>    | <b>2 440 435</b>            | <b>20 585 807</b>    | <b>13 904 105</b>            | <b>0</b>          | <b>2 331 847</b>     | <b>0</b>          | <b>0</b>             | <b>0</b>          | <b>16 235 952</b>    | <b>0</b>          | <b>4 349 855</b>   |
| <b>Actifs corporels d'exploitation</b>                                     |                    |                     |                             |                      |                              |                   |                      |                   |                      |                   |                      |                   |                    |
| Installations techniques et machines                                       | 22 488 302         | 4 055 199           | 4 554 047                   | <b>21 989 454</b>    | 17 198 089                   | 0                 | 9 348 046            | 0                 | 8 185 702            | 0                 | 18 360 433           | 0                 | 3 629 021          |
| Autres installations outillage et mobilier                                 | 976 600            | 223 839             | 207 550                     | <b>992 889</b>       | 922 871                      | 0                 | 52 108               | 0                 | 182 969              | 0                 | 792 010              | 0                 | 200 879            |
| <b>Total des actifs corporels d'exploitation</b>                           | <b>23 464 902</b>  | <b>4 279 038</b>    | <b>4 761 597</b>            | <b>22 982 343</b>    | <b>18 120 960</b>            | <b>0</b>          | <b>9 400 154</b>     | <b>0</b>          | <b>8 368 671</b>     | <b>0</b>          | <b>19 152 443</b>    | <b>0</b>          | <b>3 829 900</b>   |
| <b>Placements</b>  |                    |                     |                             |                      |                              |                   |                      |                   |                      |                   |                      |                   |                    |
| <b>Terrains et constructions d'exploitation et hors exploitation</b>       | <b>73 724 904</b>  | <b>4 010 486,00</b> | <b>2 430 545,00</b>         | <b>75 304 845,00</b> | <b>17 594 963</b>            | <b>0,00</b>       | <b>37 223 125,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>36 328 686,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>18 489 402,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>56 815 443</b>  |
| <b>Placements dans les entreprises liées</b>                               |                    |                     |                             |                      |                              |                   |                      |                   |                      |                   |                      |                   |                    |
| Parts  | 106 252 363        | 3 000 000           | 0                           | <b>109 252 363</b>   | 0                            | 9 073 830         | 0                    | 12 291 083        | 0                    | 1 464 847         | 0                    | 19 900 066        | 89 352 297         |
| Bons et Obligation   | 0                  | 0                   | 0                           | <b>0</b>             | 0                            | 0                 | 0                    | 0                 | 0                    | 0                 | 0                    | 0                 | 0                  |
| <b>Total Placements dans les entreprises liées</b>                         | <b>106 252 363</b> | <b>3 000 000</b>    | <b>0</b>                    | <b>109 252 363</b>   | <b>0</b>                     | <b>9 073 830</b>  | <b>0</b>             | <b>12 291 083</b> | <b>0</b>             | <b>1 464 847</b>  | <b>0</b>             | <b>19 900 066</b> | <b>89 352 297</b>  |
| <b>Placements dans les entreprises avec un lien de participation</b>       |                    |                     |                             |                      |                              |                   |                      |                   |                      |                   |                      |                   |                    |
| Parts  | 210 725 126        | 817 992             | 305 116                     | <b>211 238 002</b>   | 0                            | 9 503 335         | 0                    | 12 469 257        | 0                    | 10 732 210        | 0                    | 11 240 382        | 199 997 620        |
| Bons et Obligation   | 16 359 295         | 471 500 000         | 434 123 400                 | <b>53 735 895</b>    | 0                            | 0                 | 0                    | 0                 | 0                    | 0                 | 0                    | 0                 | 53 735 895         |
| <b>Total Placements dans les entreprises avec un lien de participation</b> | <b>227 084 421</b> | <b>472 317 992</b>  | <b>434 428 516</b>          | <b>264 973 897</b>   | <b>0</b>                     | <b>9 503 335</b>  | <b>0</b>             | <b>12 469 257</b> | <b>0</b>             | <b>10 732 210</b> | <b>0</b>             | <b>11 240 382</b> | <b>253 733 515</b> |
| <b>Autres placements financiers</b>  |                    |                     |                             |                      |                              |                   |                      |                   |                      |                   |                      |                   |                    |
| Actions, autres titres à revenu variable                                   | 48 833 356         | 86 783 208          | 88 534 731                  | <b>47 081 833</b>    | 0                            | 2 117 863         | 0                    | 4 796 961         | 0                    | 3 076 455         | 0                    | 3 838 369         | 43 243 464         |
| Obligations et autres titres à revenu fixe                                 | 167 609 172        | 86 394 218          | 43 349 000                  | <b>210 654 390</b>   | 0                            | 250 000           | 0                    | 0                 | 0                    | 0                 | 0                    | 250 000           | 210 404 390        |
| Autres Prêts   | 7 843 641          | 2 464 548           | 2 787 971                   | <b>7 520 218</b>     | 0                            | 40 064            | 0                    | 0                 | 0                    | 0                 | 0                    | 40 064            | 7 480 154          |
| Dépôt auprès des Etablissement bancaires et financiers (CAT)               | 31 200 000         | 2 000 000           | 31 200 000                  | <b>2 000 000</b>     | 0                            | 0                 | 0                    | 0                 | 0                    | 0                 | 0                    | 0                 | 2 000 000          |
| Autres   | 3 152              | 0                   | 0                           | <b>3 152</b>         | 0                            | 0                 | 0                    | 0                 | 0                    | 0                 | 0                    | 0                 | 3 152              |
| <b>Total Autres placements financiers</b>                                  | <b>255 489 321</b> | <b>177 641 974</b>  | <b>165 871 702</b>          | <b>267 259 593</b>   | <b>0</b>                     | <b>2 407 927</b>  | <b>0</b>             | <b>4 796 961</b>  | <b>0</b>             | <b>3 076 455</b>  | <b>0</b>             | <b>4 128 433</b>  | <b>263 131 160</b> |
| <b>Créances pour espèces déposées</b>                                      | <b>16 276 438</b>  | <b>14 099 465</b>   | <b>15 127 483</b>           | <b>15 248 420</b>    | <b>0</b>                     | <b>0</b>          | <b>0</b>             | <b>0</b>          | <b>0</b>             | <b>0</b>          | <b>0</b>             | <b>0</b>          | <b>15 248 420</b>  |
| <b>Total Placements</b>  | <b>678 827 447</b> | <b>671 069 917</b>  | <b>617 858 246</b>          | <b>732 039 118</b>   | <b>17 594 963</b>            | <b>20 985 092</b> | <b>37 223 125</b>    | <b>29 557 301</b> | <b>36 328 686</b>    | <b>15 273 512</b> | <b>18 489 402</b>    | <b>35 268 881</b> | <b>678 280 834</b> |
| <b>Total Général</b>   | <b>720 486 576</b> | <b>680 180 970</b>  | <b>625 060 278</b>          | <b>775 607 268</b>   | <b>49 620 028</b>            | <b>20 985 092</b> | <b>48 955 126</b>    | <b>29 557 301</b> | <b>44 697 357</b>    | <b>15 273 512</b> | <b>53 877 797</b>    | <b>35 268 881</b> | <b>686 460 589</b> |

**ANNEXE 9 : ETAT RECAPITULATIF DES PLACEMENTS AU 31 DECEMBRE 2021**

|   | 31/12/2021         |                   |                    | 31/12/2020         |
|---|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
|   | VALEUR BRUTE       | DEPRECIATION      | VALEUR NETTE       | VALEUR NETTE       |
| Placements immobiliers et placements immobiliers en cours | 75 304 845         | 18 489 402        | 56 815 443         | 56 129 941         |
| Actions et autres titres à revenu variable (cotés)        | 194 308 739        | 11 579 460        | 182 729 279        | 183 147 557        |
| SICAV   | 6 515 162          | 8 977             | 6 506 185          | 11 395 753         |
| FCP   | 20 818 854         | 234 495           | 20 584 359         | 18 318 251         |
| Actions et autres titres à revenu variable (non cotés)    | 145 929 442        | 23 155 885        | 122 773 558        | 132 254 255        |
| Obligations et autres titres à revenu fixe                | 264 390 285        | 250 000           | 264 140 285        | 183 718 467        |
| Dépôts auprès des établissements bancaires et financiers  | 2 000 000          | 0                 | 2 000 000          | 31 200 000         |
| Dépôts auprès des entreprises cédantes                    | 15 248 420         | 0                 | 15 248 420         | 16 276 438         |
| Autres Prêts  | 7 523 370          | 40 064            | 7 483 306          | 7 806 730          |
| <b>Total</b>  | <b>732 039 117</b> | <b>53 758 283</b> | <b>678 280 834</b> | <b>640 247 392</b> |



**ANNEXE 10 : ETAT DES REGLEMENTS ET DES PROVISIONS POUR SINISTRES A PAYER AU 31/12/2021**

| Année d'inventaire:                  | Exercice de survenance |                    |                    |      |    |
|--------------------------------------|------------------------|--------------------|--------------------|------|----|
|                                      | N-4:<br>2017           | N-3:<br>2018       | N-2:<br>2019       | N-1: | N: |
| <b>Inventaire N-2</b>                |                        |                    |                    |      |    |
| Règlements cumulés                   | 79 688 092             | 84 861 532         | 45 222 723         |      |    |
| Provisions pour sinistres            | 43 177 814             | 63 431 779         | 72 811 086         |      |    |
| <b>Total charges des sinistres</b>   | <b>122 865 906</b>     | <b>148 293 311</b> | <b>118 033 809</b> |      |    |
| Primes acquises                      | 181 197 079            | 199 940 387        | 206 860 145        |      |    |
| <b>% sinistres / primes acquises</b> | <b>67,81%</b>          | <b>74,17%</b>      | <b>57,06%</b>      |      |    |

| Année d'inventaire:                  | Exercice de survenance |                    |                    |                    |    |
|--------------------------------------|------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----|
|                                      | N-4:<br>2017           | N-3:<br>2018       | N-2:<br>2019       | N-1:<br>2020       | N: |
| <b>Inventaire N-1</b>                |                        |                    |                    |                    |    |
| Règlements cumulés                   | 83 504 150             | 101 055 645        | 77 349 567         | 77 030 536         |    |
| Provisions pour sinistres            | 33 200 085             | 42 619 426         | 68 038 885         | 69 740 011         |    |
| <b>Total charges des sinistres</b>   | <b>116 704 235</b>     | <b>143 675 071</b> | <b>145 388 452</b> | <b>146 770 547</b> |    |
| Primes acquises                      | 181 197 079            | 199 940 387        | 206 860 145        | 217 927 274        |    |
| <b>% sinistres / primes acquises</b> | <b>64,41%</b>          | <b>71,86%</b>      | <b>70,28%</b>      | <b>67,35%</b>      |    |

| Année d'inventaire:                  | Exercice de survenance |                    |                    |                    |                    |
|--------------------------------------|------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                      | N-4:<br>2017           | N-3:<br>2018       | N-2:<br>2019       | N-1:<br>2020       | N:<br>2021         |
| <b>Inventaire N</b>                  |                        |                    |                    |                    |                    |
| Règlements cumulés                   | 86 167 480             | 106 867 580        | 88 490 755         | 109 105 097        | 59 342 114         |
| Provisions pour sinistres            | 27 429 302             | 29 202 527         | 51 887 960         | 47 318 923         | 69 552 108         |
| <b>Total charges des sinistres</b>   | <b>113 596 782</b>     | <b>136 070 107</b> | <b>140 378 715</b> | <b>156 424 020</b> | <b>128 894 222</b> |
| Primes acquises                      | 181 197 079            | 199 940 387        | 206 860 145        | 217 927 274        | 221 744 779        |
| <b>% sinistres / primes acquises</b> | <b>62,69%</b>          | <b>68,06%</b>      | <b>67,86%</b>      | <b>71,78%</b>      | <b>58,13%</b>      |

**ANNEXE 11 : VENTILATION DES PRODUITS ET DES CHARGES DE PLACEMENT AU 31/12/2021**

|                                     | Placements dans des entreprises liées et avec lien de participation | Autres revenus et frais financiers | Total              |
|-------------------------------------|---|------------------------------------|--------------------|
| Revenus des Placements Immobiliers  | 324 744   | 2 630 946                          | <b>2 955 690</b>   |
| Revenus des Participations          | 1 657 849   | 18 379 303                         | <b>20 037 152</b>  |
| Revenus des autres placements       | 26 444 528  | 4 108 509                          | <b>30 553 037</b>  |
| <b>Total Produits de Placements</b> | <b>28 427 121</b>   | <b>25 118 758</b>                  | <b>53 545 879</b>  |
| Interêts                            | -13 544 519   | -3 838 045                         | <b>-17 382 564</b> |
| Frais externes                      | 0   | -402 158                           | <b>-402 158</b>    |
| Autres Frais                        | 0   | -2 493 989                         | <b>-2 493 989</b>  |
| <b>Total charges de placements</b>  | <b>-13 544 519</b>  | <b>-6 734 192</b>                  | <b>-20 278 711</b> |

**ANNEXE 12 : RESULTAT TECHNIQUE PAR CATEGORIE D'ASSURANCE VIE AU 31  
DECEMBRE 2021**

|   | Vie              | Total            |
|---|------------------|------------------|
| <b>Primes acquises</b>                              |                  |                  |
| -Primes Emises                                      | 5 985 195        | 5 985 195        |
| -Variation des primes non acquises                  | 0                | 0                |
| <b>Charges de Prestations</b>                       |                  |                  |
| -Prestations et frais payés                         | -1 625 214       | -1 625 214       |
| -charges des provisions pour prestations diverses   | -2 011 992       | -2 011 992       |
| <b>Solde souscription</b>                           | <b>2 347 989</b> | <b>2 347 989</b> |
| -Frais d'acquisition                                | -555 940         | -555 940         |
| -Autres charges de gestion nettes                   | -411 969         | -411 969         |
| <b>Charges d'acquisition et de gestion nettes</b>   | <b>-967 909</b>  | <b>-967 909</b>  |
| -Produits de placements                             | 840 681          | 840 681          |
| -Autres produits techniques                         | 0                | 0                |
| <b>Solde financier</b>                              | <b>840 681</b>   | <b>840 681</b>   |
| Part des réassureurs dans les primes acquises       | -100 859         | -100 859         |
| Part des réassureurs dans les prestations payées    | 0                | 0                |
| Part des réassureurs dans les charges de provisions | -254 090         | -254 090         |
| Commissions reçues des réassureurs                  | 15 129           | 15 129           |
| <b>Solde de Réassurance</b>                         | <b>-339 820</b>  | <b>-339 820</b>  |
|   |                  |                  |
| <b>RESULTAT TECHNIQUE VIE</b>                       | <b>1 880 941</b> | <b>1 880 941</b> |

| <b>Informations complémentaires</b>                       |                   |
|---|-------------------|
| -Provisions pour sinistres à payer - Année N              | <b>5 239 622</b>  |
| -Provisions pour sinistres à payer - Année N-1            | <b>3 771 532</b>  |
| -Provisions pour participations aux bénéfices - Année N   | <b>0</b>          |
| -Provisions pour participations aux bénéfices - Année N-1 | <b>3 235</b>      |
| -Provisions pour égalisation et équilibrage - Année N     | <b>11 127 046</b> |
| -Provisions pour égalisation et équilibrage - Année N-1   | <b>10 081 577</b> |
| -Provisions Mathématiques - Vie - Année N                 | <b>1 868 965</b>  |
| -Provisions Mathématiques - Vie - Année N-1               | <b>2 367 297</b>  |

**ANNEXE 13 : RESULTAT TECHNIQUE PAR CATEGORIE D'ASSURANCE NON VIE AU 31 DECEMBRE 2021**

|  | Incendie           | Accident Travail | RC                | Automobile         | Transport         | Groupe            | Dommmages aux Biens | Risques Agricoles | Construction      | Perte d'Exploitation | Caution         | Assistance        | Accident Corporel | Acceptation      | Total               |
|--|--------------------|------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|-------------------|----------------------|-----------------|-------------------|-------------------|------------------|---------------------|
| <b>Primes Acquises</b>                                   |                    |                  |                   |                    |                   |                   |                     |                   |                   |                      |                 |                   |                   |                  |                     |
| Primes Emises  | 25 116 887         | -50              | 7 350 382         | 119 349 323        | 7 996 175         | 35 576 103        | 6 253 724           | 1 406 279         | 3 099 902         | 1 839 705            | 134 183         | 7 533 928         | 8 096 588         | 3 608 013        | <b>227 361 142</b>  |
| Variation des primes non acquises                        | -1 297 926         | 0                | 0                 | -3 226 813         | 35 191            | -134 710          | -327 469            | -816 501          | -473 825          | 0                    | 0               | 0                 | 0                 | 625 689          | <b>-5 616 364</b>   |
| <b>Charges de prestations</b>                            |                    |                  |                   |                    |                   |                   |                     |                   |                   |                      |                 |                   |                   |                  |                     |
| Prestations et frais payés                               | -11 447 381        | -480 128         | -1 732 644        | -70 440 557        | -6 694 055        | -25 684 215       | -2 277 211          | -434 193          | -676 193          | -125 836             | -58 577         | -2 347 298        | -803 308          | -4 202 216       | <b>-127 403 812</b> |
| Charges des provisions pour prestations diverses         | 5 601 368          | 0                | 2 494 681         | -11 848 996        | 3 931 547         | -1 605 709        | -493 415            | 209 286           | -1 294 213        | -218 000             | 146 965         | -53 175           | -184 147          | 991 854          | <b>-2 321 954</b>   |
| <b>Solde de souscription</b>                             | <b>17 972 948</b>  | <b>-480 178</b>  | <b>8 112 419</b>  | <b>33 832 957</b>  | <b>5 268 858</b>  | <b>8 151 469</b>  | <b>3 155 629</b>    | <b>364 871</b>    | <b>655 671</b>    | <b>1 495 869</b>     | <b>222 571</b>  | <b>5 133 455</b>  | <b>7 109 133</b>  | <b>1 023 340</b> | <b>92 019 012</b>   |
| Frais d'acquisition                                      | -3 452 677         | -38 339          | -1 142 844        | -18 817 887        | -2 772 975        | -3 638 204        | -1 081 256          | -159 985          | -1 126 049        | -310 215             | -145 574        | -1 272 000        | -1 753 600        | 0                | <b>-35 711 605</b>  |
| Autres charges de gestion nettes                         | -2 307 271         | 0                | -762 627          | -13 781 698        | -2 065 327        | -3 247 780        | -777 416            | -242 143          | -809 815          | -223 081             | -104 696        | -1 252 320        | -1 260 900        | 0                | <b>-26 835 074</b>  |
| <b>Charges d'acquisition et de gestion nettes</b>        | <b>-5 759 948</b>  | <b>-38 339</b>   | <b>-1 905 471</b> | <b>-32 599 585</b> | <b>-4 838 302</b> | <b>-6 885 984</b> | <b>-1 858 672</b>   | <b>-402 128</b>   | <b>-1 935 864</b> | <b>-533 296</b>      | <b>-250 270</b> | <b>-2 524 320</b> | <b>-3 014 500</b> | <b>0</b>         | <b>-62 546 679</b>  |
| Produits nets de placements                              | 2 983 042          | 405 231          | 2 437 489         | 12 840 231         | 362 846           | 636 987           | 328 708             | 472 299           | 1 160 659         | 26 070               | 2 676           | 35 629            | 32 777            | 0                | <b>21 724 644</b>   |
| Autres produits techniques                               | 0                  | 0                | 0                 | 107 260            | 0                 | 0                 | 0                   | 0                 | 0                 | 0                    | 0               | 0                 | 0                 | 0                | <b>107 260</b>      |
| <b>Solde financier</b>                                   | <b>2 983 042</b>   | <b>405 231</b>   | <b>2 437 489</b>  | <b>12 947 491</b>  | <b>362 846</b>    | <b>636 987</b>    | <b>328 708</b>      | <b>472 299</b>    | <b>1 160 659</b>  | <b>26 070</b>        | <b>2 676</b>    | <b>35 629</b>     | <b>32 777</b>     | <b>0</b>         | <b>21 831 904</b>   |
| Part des réassureurs dans les primes acquises            | -20 982 832        | 0                | -12 446 124       | -5 251             | -4 301 767        | -1 270 431        | -429 013            | 0                 | 0                 | 0                    | 0               | 0                 | 0                 | 0                | <b>-39 435 418</b>  |
| Part des réassureurs dans les prestations payées         | 8 947 311          | 0                | 1 949 297         | 0                  | 6 127 563         | 1 323 089         | 0                   | 0                 | 0                 | 0                    | 0               | 0                 | 0                 | 0                | <b>18 347 260</b>   |
| Part des réassureurs dans les charges de provisions      | -6 859 038         | 0                | 1 371 656         | 1 919 074          | -3 827 995        | 372 189           | -708 287            | 0                 | 0                 | 0                    | 0               | 0                 | 0                 | 0                | <b>-7 732 401</b>   |
| Part des réassureurs dans la participation aux résultats | 0                  | 0                | 2 829             | 0                  | 3 019             | 0                 | 0                   | 0                 | 0                 | 0                    | 0               | 0                 | 0                 | 0                | <b>5 848</b>        |
| Commissions reçues des réassureurs                       | 6 050 137          | 0                | 2 636 122         | 0                  | 1 127 744         | 381 129           | 9 386               | 0                 | 0                 | 0                    | 0               | 0                 | 0                 | 0                | <b>10 204 518</b>   |
| <b>Solde de réassurance</b>                              | <b>-12 844 422</b> | <b>0</b>         | <b>-6 486 220</b> | <b>1 913 823</b>   | <b>-871 436</b>   | <b>805 976</b>    | <b>-1 127 914</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>             | <b>0</b>        | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>-18 610 193</b>  |
| <b>RESULTAT TECHNIQUE NON VIE</b>                        | <b>2 351 620</b>   | <b>-113 286</b>  | <b>2 158 217</b>  | <b>16 094 686</b>  | <b>-78 034</b>    | <b>2 708 448</b>  | <b>497 751</b>      | <b>435 042</b>    | <b>-119 534</b>   | <b>988 643</b>       | <b>-25 023</b>  | <b>2 644 764</b>  | <b>4 127 410</b>  | <b>1 023 340</b> | <b>32 694 044</b>   |

| <b>Informations Complémentaires</b>                      |            |           |            |             |            |           |           |            |            |         |        |         |         |            |                    |
|--|------------|-----------|------------|-------------|------------|-----------|-----------|------------|------------|---------|--------|---------|---------|------------|--------------------|
| Provisions pour primes non acquises - Année N            | 6 262 245  | 0         | 0          | 41 170 918  | 1 225 418  | 540 982   | 327 469   | 10 133 759 | 5 393 528  | 0       | 0      | 0       | 0       | 2 438 602  | <b>67 492 922</b>  |
| Provisions pour primes non acquises - Année N-1          | 4 964 319  | 0         | 0          | 37 944 105  | 1 260 609  | 406 272   | 0         | 9 317 258  | 4 919 703  | 0       | 0      | 0       | 0       | 3 064 292  | <b>61 876 558</b>  |
| Provisions pour sinistres à payer - Année N              | 40 492 212 | 0         | 41 561 227 | 249 844 405 | 9 254 788  | 3 933 759 | 6 860 475 | 209 016    | 19 791 764 | 565 000 | 58 000 | 772 175 | 710 357 | 6 372 853  | <b>380 426 031</b> |
| Provisions pour sinistres à payer - Année N-1            | 46 217 603 | 0         | 44 324 056 | 240 547 227 | 10 371 708 | 3 519 837 | 6 309 964 | 346 302    | 18 496 551 | 347 000 | 55 000 | 719 000 | 804 278 | 12 175 585 | <b>384 234 111</b> |
| Prévisions de recours à encaisser - Année N              | -543 947   | 0         | 0          | -27 424 721 | -5 263 285 | 0         | -292 163  | -106 900   | -31 000    | 0       | 0      | 0       | 0       | 0          | <b>-33 662 016</b> |
| Prévisions de recours à encaisser - Année N-1            | -377 842   | 0         | -17 000    | -27 597 319 | -2 303 836 | 0         | -235 066  | -34 900    | -30 000    | 0       | 0      | 0       | 0       | 0          | <b>-30 595 963</b> |
| Provisions pour participations aux bénéfices - Année N   | 779 415    | 0         | 463 874    | 8 155 970   | 780 911    | 1 011 471 | 0         | 0          | 0          | 0       | 0      | 0       | 0       | 0          | <b>11 191 641</b>  |
| Provisions pour participations aux bénéfices - Année N-1 | 574 977    | 0         | 405 883    | 5 776 750   | 636 089    | 744 761   | 0         | 0          | 0          | 0       | 0      | 0       | 0       | 0          | <b>8 138 460</b>   |
| Provisions pour égalisation et équilibrage - Année N     | 8 322 701  | 0         | 7 943 772  | 0           | 0          | 8 318 835 | 0         | 0          | 0          | 0       | 0      | 0       | 0       | 0          | <b>24 585 308</b>  |
| Provisions pour égalisation et équilibrage - Année N-1   | 8 322 701  | 0         | 7 750 614  | 0           | 0          | 7 393 758 | 0         | 0          | 0          | 0       | 0      | 0       | 0       | 0          | <b>23 467 072</b>  |
| Provisions Mathématiques de Rente - Année N              | 0          | 7 421 392 | 0          | 6 532 414   | 0          | 0         | 0         | 0          | 0          | 0       | 0      | 0       | 0       | 0          | <b>13 953 806</b>  |
| Provisions Mathématiques de Rente - Année N-1            | 0          | 7 571 358 | 0          | 0           | 6 254 346  | 0         | 0         | 0          | 0          | 0       | 0      | 0       | 0       | 0          | <b>13 825 704</b>  |
| Provisions pour risques en cours - Année N               | 2 011 177  | 0         | 0          | 0           | 0          | 0         | 0         | 0          | 0          | 0       | 0      | 0       | 0       | 0          | <b>2 011 177</b>   |
| Provisions pour risques en cours - Année N-1             | 1 925 488  | 0         | 0          | 0           | 0          | 0         | 0         | 0          | 0          | 0       | 0      | 0       | 0       | 0          | <b>1 925 488</b>   |

**ANNEXE 15 : TABLEAU DE RACCORDEMENT DU RESULTAT  
TECHNIQUE PAR CATEGORIE D'ASSURANCE VIE AU  
31/12/2021**

|   | <b>Montant</b>   |
|---|------------------|
| <b>Primes acquises</b>                              |                  |
| -Primes Emises                                      | 5 985 195        |
| -Variation des primes non acquises                  | 0                |
| <b>Charges de Prestations</b>                       |                  |
| -Prestations et frais payés                         | -1 625 214       |
| -charges des provisions pour prestations diverses   | -2 011 992       |
| <b>Solde souscription</b>                           | <b>2 347 989</b> |
| -Frais d'acquisition                                | -555 940         |
| -Autres charges de gestion nettes                   | -411 969         |
| <b>Charges d'acquisition et de gestion nettes</b>   | <b>-967 909</b>  |
| -Produits de placements                             | 840 681          |
| -Autres produits techniques                         | 0                |
| <b>Solde financier</b>                              | <b>840 681</b>   |
| Part des réassureurs dans les primes acquises       | -100 859         |
| Part des réassureurs dans les prestations payées    | 0                |
| Part des réassureurs dans les charges de provisions | -254 090         |
| Commissions reçues des réassureurs                  | 15 129           |
| <b>Solde de Réassurance</b>                         | <b>-339 820</b>  |
|   |                  |
| <b>RESULTAT TECHNIQUE NON VIE</b>                   | <b>1 880 941</b> |

| <b>Informations complémentaires</b>                           |                   |
|---|-------------------|
| -Provisions pour sinistres à payer - Année N                  | <b>5 239 622</b>  |
| -Provisions pour sinistres à payer - Année N-1                | <b>3 771 532</b>  |
| -Provisions pour participations aux bénéficiaires - Année N   | <b>0</b>          |
| -Provisions pour participations aux bénéficiaires - Année N-1 | <b>3 235</b>      |
| -Provisions pour égalisation et équilibrage - Année N         | <b>11 127 046</b> |
| -Provisions pour égalisation et équilibrage - Année N-1       | <b>10 081 577</b> |
| -Provisions Mathématiques - Vie - Année N                     | <b>1 868 965</b>  |
| -Provisions Mathématiques - Vie - Année N-1                   | <b>2 367 297</b>  |

**ANNEXE 16 : TABLEAU DE RACCORDEMENT DU RESULTAT  
TECHNIQUE PAR CATEGORIE D'ASSURANCE NON VIE AU  
31/12/2021**

|  | <b>Montant</b>     |
|--|--------------------|
| <b>Primes acquises</b>                                   |                    |
| -Primes Emises   | 227 361 142        |
| -Variation des primes non acquises                       | -5 616 364         |
| <b>Charges de Prestations</b>                            |                    |
| -Prestations et frais payés                              | -127 403 812       |
| -charges des provisions pour prestations diverses        | -2 321 954         |
| <b>Solde souscription</b>                                | <b>92 019 012</b>  |
| -Frais d'acquisition                                     | -35 711 605        |
| -Autres charges de gestion nettes                        | -26 835 074        |
| <b>Charges d'acquisition et de gestion nettes</b>        | <b>-62 546 679</b> |
| -Produits de placements                                  | 21 724 644         |
| -Autres produits techniques                              | 107 260            |
| <b>Solde financier</b>                                   | <b>21 831 904</b>  |
| Part des réassureurs dans les primes acquises            | -39 435 418        |
| Part des réassureurs dans les prestations payées         | 18 347 260         |
| Part des réassureurs dans les charges de provisions      | -7 732 401         |
| Part des réassureurs dans la participation aux résultats | 5 848              |
| Commissions reçues des réassureurs                       | 10 204 518         |
| <b>Solde de Réassurance</b>                              | <b>-18 610 193</b> |
|  |                    |
| <b>RESULTAT TECHNIQUE NON VIE</b>                        | <b>32 694 044</b>  |

| <b>Informations complémentaires</b>                       |             |
|---|-------------|
| -Provisions pour primes non acquises - Année N            | 67 492 922  |
| -Provisions pour primes non acquises - Année N-1          | 61 876 558  |
| -Provisions pour sinistres à payer - Année N              | 380 426 031 |
| -Provisions pour sinistres à payer - Année N-1            | 384 234 111 |
| -Prévisions de recours à encaisser - Année N              | -33 662 016 |
| -Prévisions de recours à encaisser - Année N-1            | -30 595 963 |
| -Provisions pour participations aux bénéfices - Année N   | 11 191 641  |
| -Provisions pour participations aux bénéfices - Année N-1 | 8 138 460   |
| -Provisions pour égalisation et équilibrage - Année N     | 24 585 308  |
| -Provisions pour égalisation et équilibrage - Année N-1   | 23 467 072  |
| -Provisions Mathématiques - Rente - Année N               | 13 953 806  |
| -Provisions Mathématiques - Rente - Année N-1             | 13 825 704  |
| -Provisions pour risques en cours - Année N               | 2 011 177   |
| -Provisions pour risques en cours - Année N-1             | 1 925 488   |

**RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**  
**États financiers - Exercice clos le 31 décembre 2021**

Messieurs les Actionnaires

**De la Compagnie Méditerranéenne d'Assurances et de Réassurances**

**COMAR**

Avenue Habib Bourguiba

1001, Tunis

***I. Rapport sur l'audit des états financiers***

Opinion

En exécution du mandat qui nous a été confié par votre Assemblée Générale Ordinaire, nous avons effectué l'audit des états financiers de la Compagnie Méditerranéenne d'Assurances et de Réassurances « COMAR », qui comprennent le bilan arrêté au 31 décembre 2021, l'état de résultat et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives.

Ces états financiers font ressortir des capitaux propres positifs de 265 752 769 dinars, y compris le résultat bénéficiaire de l'exercice s'élevant à 33 817 847 dinars.

A notre avis, les états financiers ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière de la « COMAR », au 31 décembre 2021, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au système comptable des entreprises.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession applicables en Tunisie.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans

la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers » du présent rapport.

Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers en Tunisie et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### Rapport de gestion du Conseil d'Administration

La responsabilité du rapport de gestion du Conseil d'Administration incombe au Conseil d'Administration.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas au rapport de gestion du Conseil d'Administration et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ce rapport tel qu'arrêté par le Conseil d'Administration du 22 mars 2022.

En application des dispositions de l'article 266 du Code des Sociétés Commerciales, notre responsabilité consiste à vérifier l'exactitude des informations données sur les comptes de la société dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration par référence aux données figurant dans les états financiers. Nos travaux consistent à lire le rapport de gestion du Conseil d'Administration et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celui-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si le rapport de gestion du Conseil d'Administration semble autrement comporter une anomalie significative.

Si à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration, nous sommes tenus de signaler ce fait.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

#### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers

Le Conseil d'Administration est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie, ainsi que du contrôle interne qu'il considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.



Il incombe au Conseil d'Administration de surveiller le processus d'information financière de la société.

#### Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit, réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude

significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation.

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

## ***II. Rapport relatif aux obligations légales et réglementaires***

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par les normes publiées par l'Ordre des Experts Comptables de Tunisie et par les textes réglementaires en vigueur en la matière.

### Efficacité du système de contrôle interne

En application des dispositions de l'article 3 de la loi 94-117 du 14 novembre 1994 portant réorganisation du marché financier telle que modifiée par la loi 2005-96 du 18 octobre 2005, nous avons procédé à une évaluation générale portant sur l'efficacité du système de contrôle interne de la société. A ce sujet, nous rappelons que la responsabilité de la conception et la mise en œuvre en place d'un système de contrôle interne ainsi que la surveillance périodique de son efficacité et de son efficience incombe au Conseil d'Administration.

Sur la base de notre examen, nous n'avons pas identifié des déficiences importantes du contrôle interne. Un rapport traitant des faiblesses et des insuffisances identifiées au cours de notre audit a été remis à la Direction Générale de la société.

### Conformité de la tenue des comptes des valeurs mobilières à la réglementation en vigueur

En application des dispositions de l'article 19 du décret n°2001-2728 du 20 novembre 2001, nous avons procédé aux vérifications portant sur la conformité de la tenue des comptes des valeurs mobilières émises par la société avec la réglementation en vigueur.

La responsabilité de veiller à la conformité aux prescriptions de la réglementation en vigueur incombe au Conseil d'Administration.

Sur la base des diligences que nous avons estimées nécessaires de mettre en œuvre, nous n'avons pas détecté d'irrégularité liée à la conformité des comptes de la société avec la réglementation en vigueur.

**Tunis, le 30 mars 2022**

*Les Commissaires aux Comptes*

***FINOR***

***ECC MAZARS***

**Karim DEROUCHE**

**Mohamed Hedi KAMMOUN**

# ***Rapport Spécial***

## **RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

**Exercice clos le 31 décembre 2021**

Messieurs les Actionnaires

**De la Compagnie Méditerranéenne d'Assurances et de Réassurances  
COMAR**

Avenue Habib Bourguiba  
1001, Tunis

**Messieurs,**

En application des dispositions de l'article 200 et suivants et l'article 475 du Code des Sociétés Commerciales, nous reportons ci-dessous sur les conventions conclues et les opérations réalisées au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

Notre responsabilité est de nous assurer du respect des procédures légales d'autorisation et d'approbation de ces conventions ou opérations et de leur traduction correcte dans les états financiers. Il ne nous appartient pas de rechercher, spécifiquement et de façon étendue, l'existence éventuelle de telles conventions ou opérations mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données et celles obtenues au travers de nos procédures d'audit, leurs caractéristiques et modalités essentielles, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attache à la conclusion de ces conventions et à la réalisation de ces opérations en vue de leur approbation.

***I. Conventions nouvellement conclues au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021 :***

Le conseil d'administration du 14 décembre 2021 a autorisé votre société à conclure avec la COMAR Côte d'Ivoire (détenue à hauteur de 45%) une convention d'assistance technique en vertu de laquelle elle s'engage à fournir toutes les prestations de conseil et de suivi, demandées par la COMAR Côte d'Ivoire et nécessaires au bon déroulement du programme de développement de cette dernière, à cet effet la COMAR mettra à sa disposition, sans aucune restriction, la totalité de son savoir-faire.

En contrepartie de ces prestations, la COMAR refacturera à la COMAR Côte d'Ivoire les frais engagés dans le cadre de la mission d'assistance technique aux coûts réels, sur présentation de

justificatifs précisant la nature des frais, la personne ayant accompli les prestations, le temps passé et le travail accompli.

Les taux journaliers prévus pour cette rémunération sont fixés selon le profil de la personne ayant accompli les prestations et seront révisés annuellement moyennant une majoration de 5%. Toutefois, les frais refacturés ne peuvent pas dépasser 3% du chiffre d'affaires de la COMAR Côte d'Ivoire.

Cette convention n'a pas été signée jusqu'à la date du 31 décembre 2021 et par conséquent, elle n'a produit aucun effet au cours dudit exercice.

## ***II. Opérations réalisées relatives à des conventions conclues au cours des exercices antérieurs :***

L'exécution des opérations suivantes, conclues et approuvées au cours des exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021 :

- En date du 29 décembre 2020, la COMAR a conclu avec la société EL-IMRANE (détenue à hauteur de 56,26%) une convention de placement de 2 MD rémunéré au taux de 12% et ce, dans le cadre d'un prêt en « compte courant associé ».

Les produits constatés à ce titre en 2021 s'élèvent à 240 KTND.

Cette convention a fait l'objet d'une autorisation à posteriori par le Conseil d'Administration du 23 mars 2021.

- La COMAR a engagé divers frais et achats pour le compte de COMAR Côte d'Ivoire (détenue à hauteur de 45%). Ces frais qui s'élèvent au 31 décembre 2020 à 458 KTND, ont été encaissés au cours de l'exercice 2021.
- Au cours de l'exercice 2018, la COMAR a conclu avec la société TUNISYS (dans laquelle elle détient 39,9% du capital) un contrat de location portant sur des locaux à usage professionnel. Le montant du loyer facturé par la COMAR, au titre de l'exercice 2021, s'élève à 16 KTND.
- Au cours de l'exercice 2008, la COMAR a conclu avec la société TUNISYS (dans laquelle elle détient 39,9% du capital) un contrat de location portant sur des locaux à usage professionnel. Le montant du loyer facturé par la COMAR, au titre de l'exercice 2021, s'élève à 97 KTND.
- Au cours de l'exercice 2017, la COMAR a conclu avec la société AMEN SANTE un contrat de location portant sur des bureaux à usage bureautique.

Le montant du loyer facturé par la COMAR, au titre de l'exercice 2021, s'élève à 223 KTND.

- La COMAR a conclu avec la société PGI Holding (détenant directement et indirectement 77,71% du capital de la COMAR) une convention portant sur la mise en œuvre des moyens matériels, humains et informatiques par la holding dans l'objectif d'assister la compagnie dans le domaine de développement, du reporting, de l'audit et de l'inspection ainsi qu'en matière juridique.

En contrepartie de ces services, PGI Holding perçoit une rémunération égale à 0,5% du chiffre d'affaires avec un plafond de 150 KTND hors taxes. Cette convention a été autorisée par le Conseil d'Administration du 27 avril 2011.

Le Conseil d'Administration du 20 décembre 2016 a autorisé l'avenant à ladite convention qui a porté le plafond de la rémunération de 150 KTND à 160 KTND.

Le montant comptabilisé à ce titre en charge de l'exercice 2021 s'élève à 190 KTND toutes taxes comprises.

- Au cours de l'exercice 2013, la COMAR a conclu avec la société HAYETT (dans laquelle elle détient 67,10% du capital) deux contrats de location, portant sur des locaux à usage professionnel. Au titre de l'exercice 2021, les loyers facturés par HAYETT s'élèvent respectivement par contrat à 37 KTND et 10 KTND.
- Au cours de l'exercice 2014, la COMAR a conclu avec la société HAYETT (dans laquelle elle détient 67,10% du capital) un contrat de location, portant sur un local à usage professionnel. Au titre de l'exercice 2021, les loyers facturés par HAYETT à ce titre s'élèvent à 16 KTND.
- Au cours de l'exercice 2009, la COMAR a conclu avec HAYETT (dans laquelle elle détient 67,10% du capital) un contrat de location portant sur des locaux à usage professionnel. Le montant des loyers facturés par la COMAR, au titre de l'exercice 2021, s'élève à 133 KTND hors taxes.

Le même contrat prévoit la prise en charge par HAYETT des charges communes proportionnellement à la surface louée. Le montant correspondant facturé par la COMAR, au titre de l'exercice 2021, s'élève à 73 KTND.

- Au cours de l'exercice 2004, la COMAR a conclu avec la société CAFES BONDIN SARL, un contrat de location portant sur un local à usage commercial. Le montant du loyer facturé par la COMAR, au titre de l'exercice 2021, est de 38 KTND.
- La COMAR a conclu avec la société EL-IMRANE (dans laquelle elle détient 56,26% du capital) deux contrats de locations, au cours des exercices 2009 et 2011, portant sur des locaux à usage professionnel. Au titre de l'exercice 2021, les loyers facturés par contrat s'élèvent, respectivement, à 64 KTND et 49 KTND.

### ***III. Obligations et engagements de la COMAR envers ses dirigeants :***

Le Conseil d'Administration réuni le 05 juin 2020 a renouvelé le mandat de Monsieur Slaheddine Ladjimi en tant que Président du Conseil d'Administration pour la durée de son mandat d'Administrateur.

Le comité de rémunération du 23 juin 2020 a arrêté la rémunération du président du Conseil d'Administration à un montant brut de 300 KTND.

En outre, il bénéficiera d'une voiture de fonction, d'un chauffeur et d'un quota de carburant mensuel de 200 litres ainsi que du remboursement de frais de téléphone.

Par ailleurs, le comité de rémunération du 23 juin 2020 a arrêté la rémunération et les avantages à accorder au Directeur Général et au Directeur Général Adjoint comme suit :

- La rémunération annuelle brute accordée au Directeur Général est fixée à 200 KTND.
- La rémunération annuelle brute accordée au Directeur Général Adjoint est fixée à 190 KTND.

En outre, le Directeur Général et le Directeur Général Adjoint bénéficient chacun d'une voiture de fonction, d'un quota de carburant mensuel de 200 litres ainsi que du remboursement de frais de téléphone.

#### **Autres rémunérations :**

Le conseil d'administration du 15 décembre 2020 a coopté Monsieur Slim Azzabi en tant qu'administrateur. Il sera chargé de :

- Proposer et mettre en place une structuration financière et juridique efficiente sur laquelle s'appuiera le développement à l'international de la compagnie ;
  - Mettre en place les mécanismes de contrôle au niveau de la COMAR et ;
  - Poursuivre le développement à l'international une fois que la COMAR côte d'ivoire est bénéficiaire.
- Le comité de rémunération du 16 décembre 2020 a décidé de fixer la rémunération annuelle nette de Monsieur Slim Azzabi à 100 KTND.

En outre, il bénéficiera d'une voiture de fonction et d'un quota de carburant mensuel de 200 litres ainsi que du remboursement de frais de téléphone dans la limite de 120 DT par mois.

- Le comité de rémunération du 22 juin 2021 a décidé d'accorder au Directeur Général Adjoint, M Lotfi Ben Haj Kacem une prime de bilan de 240 KTND au titre de l'année 2020.



- Le comité de rémunération du 07 septembre 2021 a décidé d'accorder au Directeur Général, M Hakim Ben Yedder une prime de bilan de 270 KTND au titre de l'année 2020.
- Les membres du Conseil d'Administration perçoivent des jetons de présence fixés à un total de 160 KTND par l'Assemblée Générale Ordinaire du 23 avril 2021.
- Les membres du Comité Permanent d'Audit bénéficient d'une rémunération forfaitaire fixée à un total de 36 KTND par l'Assemblée Générale Ordinaire du 23 avril 2021.
- Les membres du Comité des Risques bénéficient d'une rémunération forfaitaire fixée à un total de 30 KTND par l'Assemblée Générale Ordinaire du 23 avril 2021.
- Les obligations et engagements de la COMAR envers ses dirigeants (hors Charges sociales et fiscales et hors avantage en nature), tels qu'ils ressortent des états financiers arrêtés au 31 décembre 2021, se présentent comme suit (en dinars) :

- Président du Conseil d'Administration :

|              | Charge de l'exercice | Passif au 31/12/2021 |
|--------------|----------------------|----------------------|
| Rémunération | 300 000              | -                    |
| <b>Total</b> | <b>300 000</b>       | <b>-</b>             |

- Directeur Général et Directeur Général Adjoint :

|                         | Directeur Général    |                      | Directeur Général Adjoint |                      |
|-------------------------|----------------------|----------------------|---------------------------|----------------------|
|                         | Charge de l'exercice | Passif au 31/12/2021 | Charge de l'exercice      | Passif au 31/12/2021 |
| Rémunération            | 200 000              | -                    | 190 000                   | -                    |
| Primes 2021 (provision) | 270 000              | 270 000              | 240 000                   | 240 000              |
| <b>Total</b>            | <b>470 000</b>       | <b>270 000</b>       | <b>430 000</b>            | <b>240 000</b>       |

- Membres du Conseil d'Administration, du Comité d'Audit et du Comité des Risques :

| Membres du Conseil d'Administration, du comité d'Audit et du comité des risques |                      |                      |
|---|----------------------|----------------------|
|   | Charge de l'exercice | Passif au 31/12/2021 |
| Jetons de présence et autres rémunérations                                      | 380 134              | 232 857              |
| <b>Total</b>  | <b>380 134</b>       | <b>232 857</b>       |

Par ailleurs, en dehors des conventions et opérations précitées, nos travaux n'ont pas révélé l'existence d'autres conventions à l'exception des opérations et transactions de placement et

d'exploitation rentrant dans le cadre des activités courantes de la COMAR réalisées avec les sociétés apparentées.

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune autre convention conclue au cours de l'exercice et visée aux articles 200 et suivants et de l'article 475 du Code des Sociétés Commerciales.

**Tunis, le 30 mars 2022**

*Les Commissaires aux Comptes*

***FINOR***

***ECC MAZARS***

**Karim DEROUCHE**

**Mohamed Hedi KAMMOUN**