

# *Groupe « intérieurs »*

---

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES  
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020**



**Société d'expertise comptable  
Inscrite au Tableau de l'Ordre**

Immeuble International City Center - Tour des Bureaux  
Centre Urbain Nord - 1082 Tunis - Tunisie  
Tél (LG) : 70 728 450 - Fax : 70 728 405  
RC : B1114411996 - MF : 048096 HAM 000  
Mail : [administration@finor.com.tn](mailto:administration@finor.com.tn)

**GROUPE « INTERIEURS »**

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES**

**DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020**

**SOMMAIRE**

---

- I. Rapport du commissaire aux comptes sur les états financiers consolidés de l'exercice clos le 31 Décembre 2020.
  
- II. ETATS FINANCIERS
  - 1- Bilan
  - 2- Etat de résultat
  - 3- Etat de flux de trésorerie
  - 4- Notes aux états financiers



Société d'expertise comptable  
Inscrite au Tableau de l'Ordre  
Immeuble International City Center - Tour des Bureaux  
Centre Urbain Nord - 1082 Tunis - Tunisie  
Tél (LG) : 70 728 450 - Fax : 70 728 405  
RC : B1114411996 - MF : 048096 HAM 000  
Mail : administration@finor.com.tn

## **RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020**

Messieurs les Actionnaires de la SOCIETE ATELIER DU MEUBLE intérieurs SA

### **I- Rapport sur l'audit des états financiers consolidés**

#### **Opinion**

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés du groupe « intérieurs », qui comprennent le bilan au 31 décembre 2020, l'état de résultat et l'état de flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

Ces états financiers font apparaître un total bilan de D : 20.387.701, un résultat consolidé bénéficiaire de D : 1.056.402 et une trésorerie positive à la fin de la période de D : 2.018.215.

À notre avis, les états financiers consolidés ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière du groupe au 31 décembre 2020, ainsi que sa performance financière et ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au système comptable des entreprises.

#### **Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit applicables en Tunisie. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers en Tunisie, et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### **Questions clés de l'audit**

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes lors de l'audit des états financiers consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé qu'il n'y avait aucune question clé de l'audit à communiquer dans notre rapport.

## **Paragraphe d'observations**

- 1- Nous attirons l'attention sur la note 5 des états financiers consolidés « Continuité d'exploitation », qui indique que la société « BUREAU PLUS » a cédé, depuis décembre 2018, la totalité de ses immobilisations corporelles. Cette situation s'est traduite par la cessation de l'activité de ladite société depuis 2019.
- 2- La société « SAM » a fait l'objet d'une vérification fiscale préliminaire au titre de l'impôt sur les sociétés pour la période allant du 1er Janvier jusqu'au 31 Décembre 2016 et au titre des acomptes provisionnels pour l'année 2017.

Une première notification des résultats de la vérification fiscale a été adressée à la société en Décembre 2020 et ayant pour effet de réclamer un complément d'impôts pour un montant de D : 328.016 dont D : 118.684 de pénalités et D : 92.332 d'acomptes provisionnels.

En application de l'article 44 du code des droits et procédures fiscaux, la société a formulé, en Janvier 2021, son opposition quant aux résultats de la vérification fiscale préliminaire et a présenté ses observations et arguments justifiant la régularité de sa situation fiscale et la sincérité de ses déclarations. Néanmoins, l'administration fiscale n'a pas retenue les observations et argumentations présentées par la société.

En avril 2021, la société a reformulé une opposition quant à la réponse de l'administration fiscale et a adressé une demande à la commission de conciliation pour statuer sur les résultats de la vérification fiscale et ce, en application de l'article 122 du code des droits et procédures fiscaux.

L'estimation du risque associé à cette situation dépend de facteurs qui ne peuvent être actuellement appréciés. Toutefois, la société a constitué des provisions permettant de couvrir raisonnablement les risques rattachés à ce redressement.

Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de cette question.

## **Rapport de gestion**

La responsabilité du rapport de gestion du groupe incombe au conseil d'administration.

Notre opinion sur les états financiers consolidés ne s'étend pas au rapport de gestion du groupe et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ce rapport.

En application des dispositions de l'article 266 du Code des Sociétés Commerciales, notre responsabilité consiste à vérifier l'exactitude des informations données sur les comptes de la société dans le rapport de gestion du groupe par référence aux données figurant dans les états financiers consolidés. Nos travaux consistent à lire le rapport de gestion du groupe et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celui-ci et les états financiers consolidés ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si le rapport de gestion du groupe semble autrement comporter une anomalie significative. Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans le rapport de gestion du groupe, nous sommes tenus de signaler ce fait.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

## **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers consolidés**

Le conseil d'administration est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés, conformément au système comptable des entreprises, ainsi que du contrôle interne qu'il considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est au conseil d'administration qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si les dirigeants sociaux ont l'intention de liquider une ou plusieurs sociétés du groupe ou de cesser leurs activités ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à eux.

Il incombe au conseil d'administration de surveiller le processus d'information financière du groupe.

### **Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers consolidés**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité des sociétés du groupe à poursuivre leur exploitation.

Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle ;
- Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit ;
- Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu ; et
- Parmi les questions communiquées aux responsables de la gouvernance, nous déterminons quelles ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de la période considérée : ce sont les questions clé d'audit. Nous décrivons le cas échéant ces questions dans notre rapport, sauf si des textes légaux ou réglementaires en empêchent la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

## **II- Rapport relatif aux obligations légales et réglementaires**

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par les normes publiées par l'Ordre des Experts Comptables de Tunisie et par les textes réglementaires en vigueur en la matière.

### **Efficacité du système de contrôle interne**

En application des dispositions de l'article 3 de la loi n°94-117 du 14 Novembre 1994 portant réorganisation du marché financier, nous avons procédé à une évaluation générale portant sur l'efficacité du système de contrôle interne relatif au traitement de l'information comptable et la préparation des états financiers consolidés. A ce sujet, nous rappelons que la responsabilité de la conception et de la mise en place d'un système de contrôle interne ainsi que la surveillance périodique de son efficacité et de son efficience incombe à la direction et au conseil d'administration.

Sur la base de notre examen, nous n'avons pas identifié des déficiences importantes du contrôle interne.

Tunis, le 19 mai 2021

**FINOR**

Karim DEROUICHE



**ETATS FINANCIERS CONSOLIDES DE L'EXERCICE**  
**CLOS LE 31 DECEMBRE 2020**

- Bilan
- Etat de Résultat
- Etat de Flux de Trésorerie
- Notes aux Etats Financiers

---

---

**ETATS FINANCIERS CONSOLIDES DE L'EXERCICE CLOS**

**LE 31 DECEMBRE 2020**

---

---

**INDEX**

---

---

|                                                           | <b>PAGE</b> |
|-----------------------------------------------------------|-------------|
| BILAN                                                     | 1           |
| ETAT DE RESULTAT                                          | 3           |
| ETAT DE FLUX DE TRESORERIE                                | 4           |
| HEMA DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION                 | 5           |
| NOTES AUX ETATS FINANCIERS                                |             |
| Note 1 : Présentation du groupe « <b>INTERIEURS</b> »     | 6           |
| Note 2 : Méthodes et modalités de consolidation           | 7           |
| Note 3 : Déclaration de conformité                        | 8           |
| Note 4 : Principes comptables appliqués                   | 8           |
| Note 5 : Continuité d'exploitation                        | 10          |
| Note 6 : Immobilisations corporelles et incorporelles     | 11          |
| Note 7 : Immobilisations financières                      | 13          |
| Note 8 : Stocks                                           | 13          |
| Note 9 : Clients et comptes rattachés                     | 14          |
| Note 10 : Autres actifs courants                          | 14          |
| Note 11 : Liquidités et équivalents de liquidités         | 16          |
| Note 12 : Capitaux propres                                | 17          |
| Note 13 : Intérêts minoritaires                           | 19          |
| Note 14 : Passifs non courants                            | 19          |
| Note 15 : Fournisseurs et comptes rattachés               | 21          |
| Note 16 : Autres passifs courants                         | 21          |
| Note 17 : Concours bancaires et autres passifs financiers | 22          |
| Note 18 : Revenus                                         | 23          |
| Note 19 : Achats consommés                                | 23          |
| Note 20 : Charges de personnel                            | 24          |
| Note 21 : Dotations aux amortissements et aux provisions  | 24          |
| Note 22 : Autres charges d'exploitation                   | 25          |
| Note 23 : Charges financières nettes                      | 25          |
| Note 24 : Produits de placements                          | 26          |
| Note 25 : Autres gains ordinaires                         | 26          |
| Note 26 : Autres pertes ordinaires                        | 26          |

---

---



## **Groupe « intérieurs »**

---

|                                                                                |    |
|--------------------------------------------------------------------------------|----|
| Note 27 : Décaissements affectés à l'acquisition d'immobilisations corporelles | 27 |
| Note 28 : Encaissements provenant de la cession d'immobilisations corporelles  | 27 |
| Note 29 : Distribution des dividendes                                          | 27 |
| Note 30 : Les parties liées                                                    | 28 |
| Note 31 : Les engagements hors bilan                                           | 31 |
| Note 32 : Engagements sur contrats location-financement                        | 32 |
| Note 33 : Évènements postérieurs à la clôture                                  | 32 |

---

Groupe « intérieurs »

ETATS FINANCIERS CONSOLIDES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020

BILAN

(Montants exprimés en dinar tunisien)

| ACTIFS                                  | Notes | Au 31 Décembre           |                          |
|-----------------------------------------|-------|--------------------------|--------------------------|
|                                         |       | 2020                     | 2019                     |
| <b><u>Actifs non courants</u></b>       |       |                          |                          |
| <u>Actifs immobilisés</u>               |       |                          |                          |
| Immobilisations incorporelles           |       | 502 387                  | 502 878                  |
| Moins : amortissements                  |       | (322 313)                | (284 254)                |
|                                         | 6     | <u>180 074</u>           | <u>218 624</u>           |
| Immobilisations corporelles             |       | 12 290 777               | 12 077 464               |
| Moins : amortissements                  |       | (5 661 725)              | (4 938 718)              |
|                                         | 6     | <u>6 629 052</u>         | <u>7 138 746</u>         |
| Immobilisations financières             | 7     | 63 188                   | 58 795                   |
| <u>Total des actifs immobilisés</u>     |       | <u>6 872 314</u>         | <u>7 416 165</u>         |
| Autres actifs non courants              |       | -                        | 12 135                   |
| <u>Total des actifs non courants</u>    |       | <u>6 872 314</u>         | <u>7 428 300</u>         |
| <b><u>Actifs courants</u></b>           |       |                          |                          |
| Stocks                                  |       | 3 465 424                | 4 276 090                |
| Moins : Provisions                      |       | (7 555)                  | -                        |
|                                         | 8     | <u>3 457 869</u>         | <u>4 276 090</u>         |
| Clients et comptes rattachés            |       | 6 342 903                | 6 004 836                |
| Moins : Provisions                      |       | (485 966)                | (438 023)                |
|                                         | 9     | <u>5 856 937</u>         | <u>5 566 813</u>         |
| Autres actifs courants                  | 10    | 1 918 344                | 1 708 751                |
| Placements et autres actifs financiers  |       | 161 536                  | 60 000                   |
| Liquidités et équivalents de liquidités | 11    | 2 120 701                | 1 027 067                |
| <u>Total des actifs courants</u>        |       | <u>13 515 387</u>        | <u>12 638 721</u>        |
| <b><u>Total des actifs</u></b>          |       | <b><u>20 387 701</u></b> | <b><u>20 067 021</u></b> |

Groupe « intérieurs »

ETATS FINANCIERS CONSOLIDES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020

BILAN

(Montants exprimés en dinar tunisien)

| CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS                                    | Notes | Au 31 Décembre           |                          |
|----------------------------------------------------------------|-------|--------------------------|--------------------------|
|                                                                |       | <u>2020</u>              | <u>2019</u>              |
| <b><u>Capitaux propres</u></b>                                 |       |                          |                          |
| Capital social                                                 |       | 5 561 635                | 4 634 696                |
| Prime d'émission                                               |       | 1 453 040                | 1 453 040                |
| Réserves                                                       |       | 1 270 289                | 1 267 682                |
| Actions propres                                                |       | (67 144)                 | (66 106)                 |
| Autres capitaux propres                                        |       | 10 850                   | 15 347                   |
| Résultats reportés                                             |       | 2 387 785                | 2 178 791                |
| <u>Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice</u> |       | <u>10 616 455</u>        | <u>9 483 450</u>         |
| Résultat consolidé                                             |       | 1 056 402                | 1 814 450                |
| <u>Total des capitaux propres avant affectation</u>            | 12    | <u>11 672 857</u>        | <u>11 297 900</u>        |
| <b><u>Intérêts minoritaires</u></b>                            | 13    | <u>37 210</u>            | <u>187</u>               |
| <b><u>Passifs</u></b>                                          |       |                          |                          |
| <u>Passifs non courants</u>                                    |       |                          |                          |
| Emprunts et dettes assimilées                                  |       | 1 412 048                | 1 960 507                |
| Provisions                                                     |       | 301 028                  | 268 777                  |
| <u>Total des passifs non courants</u>                          | 14    | <u>1 713 076</u>         | <u>2 229 284</u>         |
| <u>Passifs courants</u>                                        |       |                          |                          |
| Fournisseurs et comptes rattachés                              | 15    | 3 971 679                | 4 183 299                |
| Autres passifs courants                                        | 16    | 2 270 995                | 1 299 119                |
| Concours bancaires et autres passifs financiers                | 17    | 721 884                  | 1 057 232                |
| <u>Total des passifs courants</u>                              |       | <u>6 964 558</u>         | <u>6 539 650</u>         |
| <u>Total des passifs</u>                                       |       | <u>8 677 634</u>         | <u>8 768 934</u>         |
| <b><u>Total des capitaux propres et passifs</u></b>            |       | <b><u>20 387 701</u></b> | <b><u>20 067 021</u></b> |

**Groupe « intérieurs »**

**ETATS FINANCIERS CONSOLIDES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020**

**ETAT DE RESULTAT**

**(Montants exprimés en dinar tunisien)**

|                                                               | <b>Notes</b> | <b>Au 31 Décembre</b>    |                          |
|---------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------|--------------------------|
|                                                               |              | <b><u>2020</u></b>       | <b><u>2019</u></b>       |
| <b><u>Produits d'exploitation</u></b>                         |              |                          |                          |
| Revenus                                                       | 18           | 18 623 420               | 24 404 887               |
| Autres produits d'exploitation                                |              | 55 937                   | 140 311                  |
| Production immobilisée                                        |              | 54 098                   | 19 085                   |
| <b><u>Total des produits d'exploitation</u></b>               |              | <b><u>18 733 455</u></b> | <b><u>24 564 283</u></b> |
| <b><u>Charges d'exploitation</u></b>                          |              |                          |                          |
| Variation des stocks de produits finis et des encours         | 8            | (64 635)                 | 8 710                    |
| Achats consommés                                              | 19           | 10 511 877               | 14 214 862               |
| Charges de personnel                                          | 20           | 3 622 499                | 3 815 071                |
| Dotations aux amortissements et aux provisions                | 21           | 1 009 337                | 1 400 908                |
| Autres charges d'exploitation                                 | 22           | 2 111 311                | 2 442 258                |
| <b><u>Total des charges d'exploitation</u></b>                |              | <b><u>17 190 389</u></b> | <b><u>21 881 809</u></b> |
| <b><u>Résultat d'exploitation</u></b>                         |              | <b><u>1 543 066</u></b>  | <b><u>2 682 474</u></b>  |
| Charges financières nettes                                    | 23           | (243 428)                | (315 856)                |
| Produits des placements                                       | 24           | 5 318                    | 10 571                   |
| Autres gains ordinaires                                       | 25           | 85 835                   | 105 047                  |
| Autres pertes ordinaires                                      | 26           | (51 324)                 | (161 808)                |
| <b><u>Résultat courant des sociétés intégrées</u></b>         |              | <b><u>1 339 467</u></b>  | <b><u>2 320 428</u></b>  |
| Impôt sur les sociétés                                        |              | (262 731)                | (493 433)                |
| Contribution sociale de solidarité                            |              | (16 618)                 | (32 625)                 |
| <b><u>Résultat net de l'ensemble consolidé</u></b>            |              | <b><u>1 060 118</u></b>  | <b><u>1 794 370</u></b>  |
| Part revenant aux intérêts minoritaires                       | 13           | (3 716)                  | 20 080                   |
| <b><u>Résultat net revenant à la société consolidante</u></b> |              | <b><u>1 056 402</u></b>  | <b><u>1 814 450</u></b>  |
| <b>Résultat par action</b>                                    | 12           | <b>0,217</b>             | <b>0,392</b>             |

## ETATS FINANCIERS CONSOLIDES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020

## ETAT DE FLUX DE TRESORERIE

(Montants exprimés en dinar)

|                                                                                 | Notes    | Au 31 Décembre     |                    |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------|--------------------|
|                                                                                 |          | 2020               | 2019               |
| <b>Flux de trésorerie liés à l'exploitation</b>                                 |          |                    |                    |
| Résultat net de l'ensemble consolidé                                            |          | 1 060 118          | 1 794 370          |
| Ajustements pour :                                                              |          |                    |                    |
| Dotations aux amortissements et aux résorptions                                 | 21       | 892 675            | 1 085 758          |
| Dotation aux provisions                                                         | 21       | 437 306            | 710 501            |
| Reprises sur provisions                                                         | 21       | (320 644)          | (395 351)          |
| Amortissement Subventions d'investissement                                      | 12       | (4 497)            | (4 497)            |
| Plus-values sur cession d'immobilisations                                       | 25       | (74 137)           | (76 000)           |
| Variation des :                                                                 |          |                    |                    |
| Stocks                                                                          | 8        | 810 666            | (416 415)          |
| Créances                                                                        | 9        | (338 067)          | 55 802             |
| Autres actifs                                                                   | 7 et 10  | (242 899)          | (636 390)          |
| Fournisseurs et comptes rattachés                                               | 15       | (223 650)          | 601 718            |
| Autres passifs courants                                                         | 16 et 17 | 966 141            | (588 000)          |
| <b>Flux de trésorerie provenant de (affectés à) l'exploitation</b>              |          | <b>2 963 012</b>   | <b>2 131 496</b>   |
| <b>Flux de trésorerie liés aux activités de placement</b>                       |          | <b>(101 536)</b>   | <b>913</b>         |
| <b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>                   |          |                    |                    |
| Décaissements affectés à l'acquisition d'immobilisations corporelles            | 27       | (285 839)          | (252 668)          |
| Encaissements provenant de la cession d'immobilisations corporelles             | 28       | 83 863             | 76 000             |
| Décaissements affectés à l'acquisition d'immobilisations financières            |          | -                  | (334 020)          |
| Encaissements provenant de la cession d'immobilisations financières             |          | -                  | 812                |
| <b>Flux de trésorerie provenant de (affectés à) l'investissement</b>            |          | <b>(201 976)</b>   | <b>(509 876)</b>   |
| <b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>                     |          |                    |                    |
| Distribution des dividendes                                                     | 28       | (692 603)          | (1 390 467)        |
| Encaissements suite à l'augmentation de capital des filiales                    | 13       | 50 000             | 50 000             |
| Décaissements suite au rachat d'actions propres                                 | 12       | (1 038)            | (63 180)           |
| Remboursement des emprunts et dettes assimilées                                 | 14       | (565 632)          | (627 395)          |
| Remboursements des crédits à court terme                                        | 17       | (400 000)          | -                  |
| <b>Flux de trésorerie provenant des (affectés aux) activités de financement</b> |          | <b>(1 609 273)</b> | <b>(2 031 042)</b> |
| <b>Variation de trésorerie</b>                                                  |          | <b>1 050 227</b>   | <b>(408 509)</b>   |
| Trésorerie au début de l'exercice                                               | 11 et 17 | 967 988            | 1 376 497          |
| Trésorerie à la clôture de l'exercice                                           | 11 et 17 | 2 018 215          | 967 988            |

## SCHEMA DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION

EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020

(exprimé en dinars)

| PRODUITS                     |            |            | CHARGES                                        |            |            | SOLDES                                      |           |            |
|------------------------------|------------|------------|------------------------------------------------|------------|------------|---------------------------------------------|-----------|------------|
|                              | 2020       | 2019       |                                                | 2020       | 2019       |                                             | 2020      | 2019       |
| Produits d'exploitation      | 18 679 357 | 24 545 198 | Coût des matières consommées                   | 10 511 877 | 14 214 862 |                                             |           |            |
| Production immobilisée       | 54 098     | 19 085     | Déstockage de production                       | -          | 8 710      |                                             |           |            |
| Production stockée           | 64 635     | -          |                                                |            |            |                                             |           |            |
| <u>Production</u>            | 18 798 090 | 24 564 283 | <u>Achats consommés</u>                        | 10 511 877 | 14 223 572 | <u>Marge sur coût matières</u>              | 8 286 213 | 10 340 711 |
| Marge sur coût matières      | 8 286 213  | 10 340 711 | Autres charges externes                        | 1 946 473  | 2 273 683  |                                             |           |            |
| <u>Sous total</u>            | 8 286 213  | 10 340 711 | <u>Sous total</u>                              | 1 946 473  | 2 273 683  | <u>Valeur ajoutée brute</u>                 | 6 339 740 | 8 067 028  |
| Valeur ajoutée brute         | 6 339 740  | 8 067 028  | Impôts et taxes                                | 164 838    | 168 575    |                                             |           |            |
|                              |            |            | Charges de personnel                           | 3 622 499  | 3 815 071  |                                             |           |            |
| <u>Sous total</u>            | 6 339 740  | 8 067 028  | <u>Sous total</u>                              | 3 787 337  | 3 983 646  | <u>Excédent brut d'exploitation</u>         | 2 552 403 | 4 083 382  |
| Excédent brut d'exploitation | 2 552 403  | 4 083 382  | Charges financières nettes                     | 243 428    | 315 856    |                                             |           |            |
| Produits des placements      | 5 318      | 10 571     | Dotations aux amortissements et aux provisions | 1 009 337  | 1 400 908  |                                             |           |            |
| Autres gains ordinaires      | 85 835     | 105 047    | Autres pertes ordinaires                       | 51 324     | 161 808    |                                             |           |            |
|                              |            |            | Impôt sur les sociétés                         | 262 731    | 493 433    |                                             |           |            |
|                              |            |            | Contribution sociale de solidarité             | 16 618     | 32 625     |                                             |           |            |
| <u>Sous total</u>            | 2 643 556  | 4 199 000  | <u>Sous total</u>                              | 1 583 438  | 2 404 630  | <u>Résultat des activités ordinaires</u>    | 1 060 118 | 1 794 370  |
|                              |            |            |                                                |            |            | <u>Part des minoritaires</u>                | (3 716)   | 20 080     |
|                              |            |            |                                                |            |            | <u>Résultat net de l'ensemble consolidé</u> | 1 056 402 | 1 814 450  |

---

**Note 1 : PRESENTATION DU GROUPE « intérieurs »****1.1 Structure juridique des sociétés du groupe**

Le groupe « *intérieurs* » est composé de cinq sociétés spécialisées principalement dans la fabrication et/ou la commercialisation de tout genre de meubles et d'articles de décoration.

- La SOCIETE ATELIER DU MEUBLE Intérieurs est une société anonyme de droit tunisien, constituée le 3 Octobre 1998 sous la forme d'une société à responsabilité limitée.

Elle a pour objet principal la fabrication, montage, assemblage et commercialisation de tout genre de meubles et d'articles de décoration.

Son capital social s'élève à la clôture de l'exercice à D : 5.561.635 divisé en 5.561.635 actions de un dinar chacune.

- La Société le Mobilier Contemporain « SMC » est une société à responsabilité limitée de droit tunisien constituée en 1989.

Elle a pour objet le commerce de meuble, luminaires, décoration, antiquité et articles de cadeaux.

Son capital social s'élève à la clôture de l'exercice à D : 200.000 divisé en 2.000 parts sociales de 100 dinars chacune.

- La société « BUREAU PLUS » est une société à responsabilité limitée de droit tunisien constituée en 2008.

Elle a pour objet la fabrication, montage, assemblage et commercialisation de tous genres de meubles et articles de décoration et en particulier siège de bureau, canapés, chaises, et tous ce qui se rapporte de près ou de loin à cette activité.

Son capital social s'élève à la clôture de l'exercice à D : 1.260.000 divisé en 12.600 parts sociales de 100 dinars chacune.

La société a cédé depuis décembre 2018, la totalité de ses immobilisations corporelles. Cette situation s'est traduite en 2019, par la cessation de son activité.

- La société « INTERIEURS COTE D'IVOIRE » est une société anonyme de droit ivoirien constituée en 2015.

Elle a pour objet la fabrication, l'importation, la distribution et la commercialisation en gros et en détail de meubles et accessoires.

Son capital social s'élève à la clôture de l'exercice à 218.880.000 Francs CFA divisé en 21.888 actions de 10.000 Francs CFA chacune.

- La société « TALOS » est une société à responsabilité limitée de droit tunisien constituée en 2017.

Elle a pour objet le commerce de détail en ligne et au magasin de tout genre de meubles, matériel informatique, consommable, matériel audiovisuel, tous accessoires et fournitures de bureau.

Son capital social s'élève à la clôture de l'exercice à D : 450.000 divisé en 4.500 parts sociales de 100 dinars chacune.

**1.2 Participations du groupe**

La société le Mobilier Contemporain « SMC » est détenue à concurrence de 99,95% par la SOCIETE ATELIER DU MEUBLE Intérieurs.

La société « BUREAU PLUS » est détenue à concurrence de 99,99% par la SOCIETE ATELIER DU MEUBLE Intérieurs.

La société « INTERIEURS COTE D'IVOIRE » est détenue à concurrence de 35,36% par la SOCIETE ATELIER DU MEUBLE Intérieurs.

La société « TALOS » est détenue par la SOCIETE ATELIER DU MEUBLE Intérieurs et la Société le Mobilier Contemporain « SMC », respectivement à concurrence de 66,22% et 11,55%.

**Note 2 : METHODES ET MODALITES DE CONSOLIDATION****2.1 Méthode de consolidation**

La méthode de consolidation appliquée est déterminée en fonction du pourcentage des droits de vote, détenu par la SOCIETE ATELIER DU MEUBLE Intérieurs, ainsi que de son pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles de chaque société incluse dans le périmètre de consolidation.

Les méthodes de consolidation appliquées pour chaque société du périmètre de consolidation sont les suivantes :

| <i>Sociétés</i>                          | <i>Pourcentage d'intérêt</i> | <i>Degré de contrôle</i> | <i>Méthode retenue</i> |
|------------------------------------------|------------------------------|--------------------------|------------------------|
| Société le Mobilier Contemporain « SMC » | 99,95%                       | Contrôle exclusif        | Intégration globale    |
| Société BUREAU PLUS                      | 99,99%                       | Contrôle exclusif        | Intégration globale    |
| Société TALOS                            | 77,78%                       | Contrôle exclusif        | Intégration globale    |
| Société INTERIEURS COTE D'IVOIRE (*)     | 35,36%                       | Influence notable        | Mise en équivalence    |

(\*) A la clôture de l'exercice 2020, la société ne dispose pas des états financiers de cette entreprise associée.

De ce fait, la valeur de la participation a été maintenue pour le coût d'acquisition.

**2.2 Date de clôture**

La date de clôture retenue pour l'établissement des états financiers consolidés, correspond à celle des états financiers individuels, soit le 31 décembre de chaque année.

**2.3 Modalités de consolidation**

L'établissement des états financiers consolidés, a été réalisé en suivant les étapes suivantes :

- Les états financiers individuels de la société mère et de ses filiales sont combinés ligne à ligne, en additionnant les éléments semblables d'actifs, de passifs, de capitaux propres, de produits et de charges ;
- Les méthodes comptables sont revues afin de s'assurer qu'elles sont uniformes au sein de toutes les sociétés du groupe ;



- Les soldes et les transactions intra-groupe sont intégralement éliminés ;
- La valeur comptable de la participation de la mère dans chaque filiale, et la quote-part de la mère dans les capitaux propres de chaque filiale sont éliminées ;
- Les intérêts minoritaires dans le résultat net des filiales consolidées, sont identifiés et soustraits du résultat du groupe afin d'obtenir le résultat net attribuable aux propriétaires de la mère ;
- Les intérêts minoritaires dans l'actif net des filiales consolidées, sont identifiés et présentés dans le bilan consolidé séparément des passifs et des capitaux propres de la mère.

#### **2.4 Optique de consolidation**

Les états financiers consolidés sont établis selon une optique à la fois financière et économique, suivant laquelle, les comptes consolidés ont pour objet de fournir aux actionnaires de la société mère, la véritable valeur de leurs titres et ce, dans le cadre d'une même entité économique englobant les intérêts majoritaires et minoritaires. Ces derniers ne sont pas considérés comme des tiers.

Les conséquences de cette optique se traduisent comme suit :

- Résultats inter-sociétés : les résultats réalisés suite à des transactions conclues entre la société mère et les sociétés sous contrôle exclusif sont éliminées dans leur intégralité ;
- Présentation des intérêts minoritaires : ils sont présentés au bilan et au compte de résultat respectivement entre les capitaux propres et les dettes, et en déduction du résultat consolidé.

#### **Note 3 : DECLARATION DE CONFORMITE**

Les états financiers consolidés sont établis conformément aux dispositions du système comptable des entreprises, et notamment la NC 35 (Etats financiers consolidés), et particulièrement les principes régissant les techniques, règles de présentation, et de divulgation spécifiques à l'établissement des états financiers consolidés.

#### **Note 4 : PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUES**

Les principes comptables les plus significatifs retenus pour la préparation des états financiers consolidés se résument comme suit :

- Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations incorporelles et corporelles figurent aux actifs pour le coût d'acquisition et sont amorties sur leur durée de vie estimée selon le mode linéaire.

Les taux retenus sont les suivants :

|                                                        |     |
|--------------------------------------------------------|-----|
| - Logiciels                                            | 33% |
| - Concessions                                          | 33% |
| - Fond de commerce                                     | 5%  |
| - Constructions                                        | 5%  |
| - Matériel et outillage industriels                    | 15% |
| - Matériel de transport                                | 20% |
| - Equipement de bureau                                 | 20% |
| - Matériel informatique                                | 33% |
| - Installations générales, Agencements et aménagements | 15% |
| - Matériel de transport acquis par leasing             | 33% |

- Stocks

Le groupe comptabilise son stock selon la méthode de l'inventaire intermittent. Ainsi, les achats sont comptabilisés en charges de l'exercice en hors taxes récupérables. A la clôture de l'exercice, les stocks font l'objet d'un inventaire physique, le stock initial est annulé en débitant le compte de résultat « variation des stocks » alors que le stock final est porté à l'actif en créditant le même compte.

Les stocks de matières premières, matières consommables, produits intermédiaires, marchandises et emballages sont valorisés au coût d'acquisition.

Le coût d'acquisition comprend le prix d'achat, les droits de douane à l'importation et taxes non récupérables, ainsi que les frais de transport, d'assurance et autres coûts liés directement à l'acquisition des éléments achetés.

Les stocks de produits finis et des encours sont valorisés au prix de revient déterminé en fonction des coûts directs et des charges de structure, estimés à chaque stade de production.

- Taxe sur la valeur ajoutée

La société comptabilise les produits et les charges en hors taxes récupérables.

Ainsi, la TVA collectée est enregistrée directement au crédit du compte « Etat, TVA », alors que la TVA facturée à la société est portée au débit de ce même compte.

En fin de période le solde du compte « Etat, TVA » fait l'objet d'une liquidation au profit du trésor s'il est créditeur, ou d'un report pour la période suivante s'il est débiteur.

- Opérations en monnaies étrangères

Toutes les opérations en devises sont comptabilisées en dinar tunisien moyennant conversion au cours du jour de l'opération. Les pertes et gains de change réalisés lors du règlement de la créance ou dettes libellées en monnaies étrangères sont constatés dans le résultat de l'exercice parmi les charges financières nettes.

A la clôture de l'exercice, le solde des créances et des dettes libellées en monnaies étrangères sont converties en dinars au cours de clôture.

L'écart résultant de la conversion est porté en charges ou en produits de l'exercice.

- Emprunts et dettes assimilées

Le principal des emprunts et dettes assimilées obtenus est comptabilisé, pour la partie débloquée au passif du bilan sous la rubrique des passifs non courants. La partie à échoir dans un délai inférieur à une année est reclassée parmi les passifs courants.

**Note 5 : CONTINUITE D'EXPLOITATION**

L'Assemblée Générale Ordinaire de la société BUREAU PLUS, réunie le 10 Mai 2018, a décidé la vente de l'usine sise à la zone industrielle Béja Nord et a conféré au gérant Mr Hatem Ben SLIMANE, les pouvoirs les plus étendus pour accomplir les formalités de la cession.

Le 5 décembre 2018, un contrat de vente a été signé avec la société «VAGA LABORATOIRE SA» portant sur la vente du terrain objet du titre foncier n°1961 et de l'usine qui y est construite.

Le 19 décembre 2018, un contrat de vente a été signé avec la SOCIETE ATELIER DU MEUBLE intérieurs SA portant sur la cession d'un lot de matériel industriel, d'un lot de matériel informatique et d'un lot de mobilier de bureau.

En 2019, la société BUREAU PLUS a cédé à la SOCIETE ATELIER DU MEUBLE intérieurs SA une voiture de type « PARTNER ».

La cession de la totalité des immobilisations corporelles, s'est traduite par la cessation de l'activité de ladite société.

**NOTE 6 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES**

La valeur nette des immobilisations corporelles et incorporelles figurant au bilan à la date du 31 Décembre 2020, représente le prix d'acquisition des immobilisations, après déduction des amortissements correspondants et compte tenu des mouvements de l'exercice résumés dans le tableau suivant :

## NOTE 6 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES (SUITE)

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS ET DES AMORTISSEMENTS AU 31 DECEMBRE 2020

| POSTES                                               | Valeurs Brutes    |                |            |                            |                   | Amortissements   |                        |                            |                  | Valeurs Nettes   |                  |
|------------------------------------------------------|-------------------|----------------|------------|----------------------------|-------------------|------------------|------------------------|----------------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                      | 31/12/2019        | Acquisitions   | Transferts | Cessions / Régularisations | 31/12/2020        | 31/12/2019       | Dotation de l'exercice | Cessions / Régularisations | 31/12/2020       | 31/12/2020       | 31/12/2019       |
| LOGICIELS                                            | 250 745           | 6 022          | -          | -                          | 256 767           | 208 438          | 26 218                 | -                          | 234 656          | 22 111           | 42 307           |
| CONCESSIONS                                          | 8 796             | -              | -          | -                          | 8 796             | 8 796            | -                      | -                          | 8 796            | -                | -                |
| FOND DE COMMERCE                                     | 236 824           | -              | -          | -                          | 236 824           | 67 020           | 11 841                 | -                          | 78 861           | 157 963          | 169 804          |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES EN COURS               | 6 513             | -              | -          | (6 513)                    | -                 | -                | -                      | -                          | -                | -                | 6 513            |
| <b>TOTAL DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>       | <b>502 878</b>    | <b>6 022</b>   | -          | <b>(6 513)</b>             | <b>502 387</b>    | <b>284 254</b>   | <b>38 059</b>          | -                          | <b>322 313</b>   | <b>180 074</b>   | <b>218 624</b>   |
| TERRAIN                                              | 4 204 851         | -              | -          | -                          | 4 204 851         | -                | -                      | -                          | -                | 4 204 851        | 4 204 851        |
| CONSTRUCTIONS                                        | 1 764 377         | -              | -          | -                          | 1 764 377         | 725 090          | 151 529                | -                          | 876 619          | 887 758          | 1 039 287        |
| AGENCEMENT ET AMENAGEMENT SUR SOL D'AUTRUI           | 105 045           | -              | -          | -                          | 105 045           | 25 099           | 4 642                  | -                          | 29 741           | 75 304           | 79 946           |
| AGANCEMENT ET AMENAGEMENT                            | 1 015 332         | 149 817        | 35 281     | -                          | 1 200 430         | 338 127          | 157 371                | -                          | 495 498          | 704 931          | 677 204          |
| MATERIEL INDUSTRIEL                                  | 317 395           | -              | -          | (1 000)                    | 316 395           | 269 860          | 12 944                 | (1 000)                    | 281 804          | 34 590           | 47 534           |
| INSTALLATIONS TECHNIQUES                             | 279 019           | -              | -          | -                          | 279 019           | 278 649          | 131                    | -                          | 278 780          | 239              | 370              |
| INSTALLATION GENERALE                                | 1 351 201         | 11 117         | -          | -                          | 1 362 318         | 1 319 925        | 61 308                 | -                          | 1 381 233        | -18 916          | 31 275           |
| EQUIPEMENT DE BUREAU                                 | 216 167           | 71 975         | -          | (800)                      | 287 342           | 185 575          | 30 886                 | (800)                      | 215 661          | 71 682           | 30 593           |
| INSTALLATION GENERALE AGENCEMENT ET AMENAGEMENT      | 249 467           | 20 232         | -          | -                          | 269 699           | 112 500          | 10 263                 | -                          | 122 763          | 146 936          | 136 967          |
| MATERIEL DE TRANSPORT                                | 684 472           | -              | -          | (120 887)                  | 563 585           | 640 087          | 22 863                 | (117 674)                  | 545 276          | 18 309           | 44 385           |
| OUTILLAGE INDUSTRIEL                                 | 79 113            | 7 332          | -          | -                          | 86 445            | 57 967           | 6 846                  | -                          | 64 813           | 21 632           | 21 146           |
| MATERIEL INFORMATIQUE                                | 299 543           | 26 426         | -          | -                          | 325 969           | 260 477          | 27 154                 | -                          | 287 631          | 38 338           | 39 066           |
| MATERIEL DE TRANSPORT A STATUT JURIDIQUE PARTICULIER | 1 448 724         | 44 153         | -          | -                          | 1 492 877         | 725 361          | 356 544                | -                          | 1 081 905        | 410 972          | 723 363          |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS                 | 62 760            | 4 948          | (35 281)   | -                          | 32 427            | -                | -                      | -                          | -                | 32 427           | 62 760           |
| <b>TOTAL DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>         | <b>12 077 464</b> | <b>336 000</b> | -          | <b>(122 687)</b>           | <b>12 290 777</b> | <b>4 938 718</b> | <b>842 481</b>         | <b>(119 474)</b>           | <b>5 661 725</b> | <b>6 629 052</b> | <b>7 138 746</b> |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                 | <b>12 580 342</b> | <b>342 022</b> | -          | <b>(129 200)</b>           | <b>12 793 164</b> | <b>5 222 973</b> | <b>880 540</b>         | <b>(119 474)</b>           | <b>5 984 039</b> | <b>6 809 126</b> | <b>7 357 370</b> |

**NOTE 7 - IMMOBILISATIONS FINANCIERES**

La valeur nette des immobilisations financières s'élève au 31 Décembre 2020 à 63.188 DT. Le détail de ce solde se présente comme suit :

|                                                                                       | <u>31 Décembre</u><br><u>2020</u> | <u>31 Décembre</u><br><u>2019</u> |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| - Titres de participation, Intérieurs Côte d'Ivoire (*)                               | 380 350                           | 380 350                           |
| - Prêts au personnel                                                                  | 68 874                            | 54 857                            |
| - Dépôts et cautionnements                                                            | 13 032                            | 13 032                            |
| <b><u>Total brut</u></b>                                                              | <b><u>462 256</u></b>             | <b><u>448 239</u></b>             |
| - Provisions pour dépréciation des titres de participation "Intérieurs Côte d'Ivoire" | (380 350)                         | (380 350)                         |
| - Provisions pour dépréciation des prêts au personnel                                 | (18 718)                          | (9 094)                           |
| <b><u>Total net</u></b>                                                               | <b><u>63 188</u></b>              | <b><u>58 795</u></b>              |

(\*) La SAM ne dispose pas des états financiers de cette société, au titre de l'exercice 2020.

De ce fait, la valeur de la participation a été maintenue pour le coût d'acquisition et a été provisionnée en totalité.

**NOTE 8 - STOCKS**

La valeur nette des stocks s'élève au 31 Décembre 2020 à 3.457.869 DT, contre 4.276.090 DT à la clôture de l'exercice précédent. Le détail de cette rubrique se présente comme suit :

|                                                                                    | <u>31 Décembre</u><br><u>2020</u> | <u>31 Décembre</u><br><u>2019</u> |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| - Matières premières                                                               | 197 468                           | 169 325                           |
| - Matières consommables                                                            | 38 177                            | 61 592                            |
| - Emballages                                                                       | 9 021                             | 6 832                             |
| - Produits intermédiaires                                                          | 2 108 268                         | 2 411 496                         |
| - Marchandises                                                                     | 108 913                           | 316 095                           |
| - Stocks en transit                                                                | 440 470                           | 812 278                           |
| <b><u>Total des stocks de matières premières, consommables et marchandises</u></b> | <b><u>2 902 317</u></b>           | <b><u>3 777 618</u></b>           |
| - Produits finis                                                                   | 563 107                           | 498 472                           |
| <b><u>Total des stocks de produits finis et des encours</u></b>                    | <b><u>563 107</u></b>             | <b><u>498 472</u></b>             |
| - Provisions pour dépréciation des stocks                                          | (7 555)                           | -                                 |
| <b><u>Total net</u></b>                                                            | <b><u>3 457 869</u></b>           | <b><u>4 276 090</u></b>           |

**NOTE 9 - CLIENTS ET COMPTES RATTACHES**

Les clients et comptes rattachés présentent au 31 Décembre 2020 un solde net de 5.856.937 DT contre 5.566.813 DT à la clôture de l'exercice précédent. Le détail de cette rubrique se présente comme suit :

|                                                    | <u>31 Décembre</u><br><u>2020</u> | <u>31 Décembre</u><br><u>2019</u> |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| - Clients ordinaires                               | 5 349 153                         | 4 986 834                         |
| - Clients, effets à recevoir                       | 192 666                           | 287 597                           |
| - Clients douteux                                  | 147 298                           | 152 298                           |
| - Clients, retenues de garantie                    | 13 940                            | 19 344                            |
| - Clients, chèques impayés                         | 57 266                            | 53 391                            |
| - Clients, factures à établir                      | 582 580                           | 505 372                           |
| <b><u>Total brut</u></b>                           | <b><u>6 342 903</u></b>           | <b><u>6 004 836</u></b>           |
| - Provisions pour dépréciation des comptes clients | (485 966)                         | (438 023)                         |
| <b><u>Total net</u></b>                            | <b><u>5 856 937</u></b>           | <b><u>5 566 813</u></b>           |

**NOTE 10 – AUTRES ACTIFS COURANTS**

Cette rubrique totalise au 31 Décembre 2020 un montant net de 1.918.344 DT contre 1.708.751 DT à la clôture de l'exercice précédent. Le détail de cette rubrique se présente comme suit :

|                                                    | <u>31 Décembre</u><br><u>2020</u> | <u>31 Décembre</u><br><u>2019</u> |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| - Fournisseurs débiteurs                           | 85 401                            | 202 890                           |
| - Personnel, avances et prêts                      | 130 032                           | 125 919                           |
| - Etat, impôts et taxes                            | 1 698 876                         | 1 329 350                         |
| - Charges constatées d'avance                      | 40 522                            | 63 474                            |
| - Produits à recevoir                              | 5 557                             | 9 608                             |
| - Débiteurs divers                                 | 6 958                             | 7 223                             |
| <b><u>Total brut</u></b>                           | <b><u>1 967 346</u></b>           | <b><u>1 738 464</u></b>           |
| - Provisions pour dépréciation des comptes d'actif | (49 002)                          | (29 713)                          |
| <b><u>Total net</u></b>                            | <b><u>1 918 344</u></b>           | <b><u>1 708 751</u></b>           |

(A) Le détail de cette rubrique se présente comme suit :

|                                 | <u>31 Décembre</u>      | <u>31 Décembre</u>      |
|---------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                 | <u>2020</u>             | <u>2019</u>             |
| - Etat, TVA déductible          | 600 925                 | 470 669                 |
| - Etat, report d'IS             | 942 146                 | 702 876                 |
| - Etat, redressement fiscal (B) | 155 805                 | 155 805                 |
| <b><u>Total</u></b>             | <b><u>1 698 876</u></b> | <b><u>1 329 350</u></b> |

(B) La société "SAM" a fait l'objet d'un contrôle fiscal qui a porté sur les différents impôts et taxes auxquels elle est soumise, au titre de la période allant du 1<sup>er</sup> Janvier 2003 au 31 Décembre 2005. Ce contrôle a eu pour effet l'ajustement du report IS en le portant de 13.519 DT à 39.114 DT, l'ajustement du report de TVA en le portant de 30.077 DT à 2.282 DT et la réclamation d'un complément d'impôt et de taxes pour un montant de 154.651 DT dont 36.231 DT de pénalités.

L'affaire a été portée devant la cour d'appel puis en cassation, qui a rendu son jugement définitif en février 2019 et a confirmé le jugement de l'appel en ramenant le montant réclamé à D : 110.346.

En juillet 2020, la société a déposé une demande en restitution du trop perçu, soit D : 43.675.



**NOTE 11 – LIQUIDITES ET EQUIVALENTS DE LIQUIDITES**

Les liquidités et équivalents de liquidités présentent au 31 Décembre 2020 un solde de 2.120.701 DT contre 1.027.067 DT à la clôture de l'exercice précédent. Le détail de cette rubrique se présente comme suit :

|                                      | <u>31 Décembre</u>      | <u>31 Décembre</u>      |
|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                      | <u>2020</u>             | <u>2019</u>             |
| - Banques                            | 1 882 829               | 931 928                 |
| - Chèques à encaisser                | 6 743                   | 39 662                  |
| - Encaissements par cartes bancaires | 21 785                  | 13 252                  |
| - Caisse                             | 1 133                   | 1 621                   |
| - Régies d'avance et accréditifs     | 208 211                 | 40 604                  |
| <b><u>Total</u></b>                  | <b><u>2 120 701</u></b> | <b><u>1 027 067</u></b> |

**11.1 - Banques**

Le détail de cette rubrique se présente comme suit :

|                              | <u>31 Décembre</u>      | <u>31 Décembre</u>    |
|------------------------------|-------------------------|-----------------------|
|                              | <u>2020</u>             | <u>2019</u>           |
| - AMEN BANK (1)              | 3 761                   | 6 793                 |
| - UNION INTERNAT. BANK       | 26 002                  | 40 459                |
| - BIAT LA MARSА (1)          | 191 063                 | 65 955                |
| - BIAT LA MARSА (3)          | 279 656                 | 114 893               |
| - BTK LA MARSА               | -                       | 2 828                 |
| - ATTIJARI BANK (1)          | 999 147                 | 8 291                 |
| - ATTIJARI BANK (2)          | 15 316                  | 233 861               |
| - ATTIJARI BANK (3)          | 4 202                   | 7 465                 |
| - BANQUE DE L'HABITAT        | 1 394                   | 362 738               |
| - BIAT (COMPTE INDISPONIBLE) | 150 000                 | -                     |
| - BANQUE ZITOUNA             | 45 085                  | 700                   |
| - BTS                        | 29 036                  | 87 090                |
| - WIFAK BANK                 | 138 148                 | 798                   |
| - BMCE                       | 19                      | 57                    |
| <b><u>Total</u></b>          | <b><u>1 882 829</u></b> | <b><u>931 928</u></b> |

## NOTE 12 – CAPITAUX PROPRES

Les capitaux propres se détaillent comme suit :

|                                                             |            | <u>31 Décembre</u>       | <u>31 Décembre</u>       |
|-------------------------------------------------------------|------------|--------------------------|--------------------------|
|                                                             |            | <u>2020</u>              | <u>2019</u>              |
| - Capital social                                            | (A)        | 5 561 635                | 4 634 696                |
| - Prime d'émission                                          |            | 1 453 040                | 1 453 040                |
| - Réserve légale                                            |            | 463 469                  | 463 469                  |
| - Réserves pour réinvestissement exonéré                    |            | 800 000                  | 800 000                  |
| - Autres compléments d'apports                              |            | 6 820                    | 4 213                    |
| - Actions propres                                           |            | (67 144)                 | (66 106)                 |
| - Subventions d'investissement                              |            | 10 850                   | 15 347                   |
| - Résultats reportés                                        |            | 2 387 785                | 2 178 791                |
| <b><u>Totaux des capitaux propres avant résultat</u></b>    |            | <b><u>10 616 455</u></b> | <b><u>9 483 450</u></b>  |
| - Résultat net revenant à la société consolidante           | (1)        | 1 056 402                | 1 814 450                |
| <b><u>Totaux des capitaux propres avant affectation</u></b> | <b>(C)</b> | <b><u>11 672 857</u></b> | <b><u>11 297 900</u></b> |
| - Nombre d'actions                                          | (2)        | 4 863 738                | 4 629 181                |
| <b>- Résultat par action (1)/(2)</b>                        | <b>(B)</b> | <b>0,217</b>             | <b>0,392</b>             |

(A) L'Assemblée Générale Extraordinaire réunie le 25 Juin 2020, a décidé d'augmenter le capital social d'un montant de D : 926.939, pour le porter de D : 4.634.696 à D : 5.561.635 et ce, par l'incorporation de bénéfices prélevés sur le poste "résultats reportés". Cette augmentation est réalisée par la création de 926.939 actions nouvelles de un dinar chacune, attribuées gratuitement aux actionnaires, à raison d'une action nouvelle pour cinq actions anciennes.

(B) Le résultat par action correspond au résultat de base par action. Il est calculé en divisant le résultat net de l'exercice attribuable aux actions ordinaires par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période.

(C) Le tableau de mouvements des capitaux propres consolidés se présente comme suit :

## Note 12 : Les capitaux propres (suite)

**TABLEAU DE MOUVEMENT DES CAPITAUX PROPRES**  
**EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020**  
 (Exprimé en dinars)

|                                                           | Capital social   | Prime d'émission | Réserve légale | Subventions d'investissement | Réserves pour réinvestissement exonéré | Autres compléments d'apports | Actions propres | Résultats reportés | Résultat de l'exercice | Total             |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|-----------------|--------------------|------------------------|-------------------|
| <b>Solde au 31 Décembre 2018</b>                          | <b>4 634 696</b> | <b>1 453 040</b> | <b>463 469</b> | <b>19 844</b>                | <b>800 000</b>                         | <b>4 115</b>                 | <b>(2 926)</b>  | <b>1 003 187</b>   | <b>2 536 055</b>       | <b>10 911 480</b> |
| Affectation du résultat de 2018, AGO du 20 juin 2019      |                  |                  |                |                              |                                        |                              |                 | 2 536 055          | (2 536 055)            | -                 |
| Distribution de dividendes, AGO du 20 juin 2019           |                  |                  |                |                              |                                        | 98                           |                 | (1 390 409)        |                        | (1 390 311)       |
| Rachat d'actions propres                                  |                  |                  |                |                              |                                        |                              | (63 180)        |                    |                        | (63 180)          |
| Cessions d'actions propres                                |                  |                  |                |                              |                                        |                              |                 |                    |                        | 0 000             |
| Amortissement des subventions                             |                  |                  |                | (4 497)                      |                                        |                              |                 |                    |                        | (4 497)           |
| Effet de variation du pourcentage d'intérêt               |                  |                  |                |                              |                                        |                              |                 | 29 958             |                        | 29 958            |
| Résultat de l'exercice 2019                               |                  |                  |                |                              |                                        |                              |                 |                    | 1 814 450              | 1 814 450         |
| <b>Solde au 31 Décembre 2019</b>                          | <b>4 634 696</b> | <b>1 453 040</b> | <b>463 469</b> | <b>15 347</b>                | <b>800 000</b>                         | <b>4 213</b>                 | <b>(66 106)</b> | <b>2 178 791</b>   | <b>1 814 450</b>       | <b>11 297 900</b> |
| Affectation du résultat de 2019, AGO du 25 juin 2020      |                  |                  |                |                              |                                        |                              |                 | 1 814 450          | (1 814 450)            | -                 |
| Distribution de dividendes, AGO du 25 juin 2020           |                  |                  |                |                              |                                        | 2 607                        |                 | (695 204)          |                        | (692 597)         |
| Augmentation du capital décidée par l'AGE du 25 juin 2020 | 926 939          |                  |                |                              |                                        |                              |                 | (926 939)          |                        | -                 |
| Rachat d'actions propres                                  |                  |                  |                |                              |                                        |                              | (1 038)         |                    |                        | (1 038)           |
| Amortissement des subventions                             |                  |                  |                | (4 497)                      |                                        |                              |                 |                    |                        | (4 497)           |
| Effet de variation du pourcentage d'intérêt               |                  |                  |                |                              |                                        |                              |                 | 16 687             |                        | 16 687            |
| Résultat de l'exercice 2020                               |                  |                  |                |                              |                                        |                              |                 |                    | 1 056 402              | 1 056 402         |
| <b>Solde au 31 Décembre 2020</b>                          | <b>5 561 635</b> | <b>1 453 040</b> | <b>463 469</b> | <b>10 850</b>                | <b>800 000</b>                         | <b>6 820</b>                 | <b>(67 144)</b> | <b>2 387 785</b>   | <b>1 056 402</b>       | <b>11 672 857</b> |

**NOTE 13 – INTERETS MINORITAIRES**

L'analyse de cette rubrique se présente ainsi :

|                                                                           | <b>31 Décembre</b>   | <b>31 Décembre</b>     |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|
|                                                                           | <u><b>2020</b></u>   | <u><b>2019</b></u>     |
| - Participation des minoritaires dans le capital de la société " SMC "    | 100                  | 100                    |
| - Part des minoritaires dans les résultats reportés de la société " SMC " | (25)                 | 21                     |
| - Part des minoritaires dans le résultat de la société " SMC " (A)        | 7                    | (44)                   |
| - Participation des minoritaires dans le capital de " BUREAU PLUS "       | 100                  | 100                    |
| - Part des minoritaires dans les résultats reportés de " BUREAU PLUS "    | 7                    | 7                      |
| - Part des minoritaires dans le résultat de " BUREAU PLUS " (A)           | 3                    | 3                      |
| - Participation des minoritaires dans le capital de la société " TALOS "  | 100 000              | 50 000                 |
| - Part des minoritaires dans les résultats reportés de la société "       | (66 688)             | (29 961)               |
| - Part des minoritaires dans le résultat de la société " TALOS " (A)      | 3 706                | (20 056)               |
| - Excédent des pertes de l'exercice, imputé à la société mère (A)         | -                    | 17                     |
| <b><u>Total</u></b>                                                       | <b><u>37 210</u></b> | <b><u>187</u></b>      |
|                                                                           | <b><u>3 716</u></b>  | <b><u>(20 080)</u></b> |
| Part du résultat revenant aux intérêts minoritaires $\Sigma$ (A)          |                      |                        |

**NOTE 14 - PASSIFS NON COURANTS**

Les passifs non courants s'élèvent au 31 Décembre 2020 à 1.713.076 DT, contre 2.229.284 DT à la clôture de l'exercice précédent. Le détail de ce poste se présente comme suit :

|                                     |     | <b>31 Décembre</b>      | <b>31 Décembre</b>      |
|-------------------------------------|-----|-------------------------|-------------------------|
|                                     |     | <u><b>2020</b></u>      | <u><b>2019</b></u>      |
| - Provision pour risques et charges | (A) | 301 028                 | 268 777                 |
| - Emprunts et dettes assimilées     | (B) | 1 412 048               | 1 960 507               |
| <b><u>Total</u></b>                 |     | <b><u>1 713 076</u></b> | <b><u>2 229 284</u></b> |

(A) Cette provision est constituée pour couvrir entre autres, le risque lié aux contrôles fiscaux au titre de la période allant du 1er janvier 2003 au 31 décembre 2005 (voir note 10) et la période allant du 1er janvier au 31 décembre 2016.

(B) Le tableau des emprunts et dettes assimilées est présenté ci après :

Groupe « intérieurs »

Emprunts et dettes assimilées

Les échéances à plus d'un an sur emprunts et dettes assimilées, s'élèvent au 31 décembre 2020 à D : 1.412.048. Les mouvements intervenus sur les comptes d'emprunts et dettes assimilées se détaillent dans le tableau ci après :

| Emprunt                                                | Montant   | Modalités<br>de remboursement | Solde au 31/12/2019 |                 | Mouvements de l'exercice |                  |                  | Solde au 31/12/2020 |                 |
|--------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------|---------------------|-----------------|--------------------------|------------------|------------------|---------------------|-----------------|
|                                                        |           |                               | A plus d'un an      | A moins d'un an | Additions                | Reclassement     | Remboursement    | A plus d'un an      | A moins d'un an |
| <b>CREDITS BANCAIRES</b>                               |           |                               |                     |                 |                          |                  |                  |                     |                 |
| ATTIJARI BANK                                          | 2 590 000 | Trimestriellement (2017-2024) | 1 392 999           | 388 019         | -                        | (380 086)        | (357 073)        | 1 012 913           | 411 032         |
| <b>DETTES ENVERS LES<br/>ETABLISSEMENTS DE LEASING</b> |           |                               |                     |                 |                          |                  |                  |                     |                 |
| ATTIJARI LEASING                                       | 46 087    | Mensuellement (2017-2020)     | -                   | 4 283           | -                        | -                | (4 283)          | -                   | -               |
| ATTIJARI LEASING                                       | 66 768    | Mensuellement (2017-2020)     | -                   | 12 033          | -                        | -                | (12 033)         | -                   | -               |
| ATTIJARI LEASING                                       | 31 836    | Mensuellement (2017-2020)     | -                   | 3 028           | -                        | -                | (3 028)          | -                   | -               |
| HANNIBAL LEASE                                         | 36 725    | Mensuellement (2017-2022)     | 13 151              | 5 999           | -                        | (6 573)          | (5 999)          | 6 578               | 6 573           |
| HANNIBAL LEASE                                         | 206 757   | Mensuellement (2018-2022)     | 72 851              | 34 050          | -                        | (36 688)         | (34 050)         | 36 163              | 36 688          |
| HANNIBAL LEASE                                         | 62 340    | Mensuellement (2018-2023)     | 25 943              | 9 856           | -                        | (10 845)         | (9 856)          | 15 098              | 10 845          |
| HANNIBAL LEASE                                         | 63 860    | Mensuellement (2018-2023)     | 27 273              | 10 347          | -                        | (11 394)         | (10 347)         | 15 879              | 11 394          |
| HANNIBAL LEASE                                         | 44 620    | Mensuellement (2018-2023)     | 16 538              | 7 362           | -                        | (7 946)          | (7 362)          | 8 592               | 7 946           |
| HANNIBAL LEASE                                         | 77 154    | Mensuellement (2018-2023)     | 33 881              | 10 334          | -                        | (11 547)         | (10 334)         | 22 334              | 11 547          |
| HANNIBAL LEASE                                         | 40 623    | Mensuellement (2018-2023)     | 24 731              | 7 736           | -                        | (8 518)          | (7 736)          | 16 213              | 8 518           |
| ATTIJARI LEASING                                       | 166 356   | Mensuellement (2018-2023)     | 92 667              | 28 487          | -                        | (31 086)         | (28 487)         | 61 581              | 31 086          |
| ATTIJARI LEASING                                       | 75 182    | Mensuellement (2019-2023)     | 40 613              | 11 244          | -                        | (12 303)         | (11 244)         | 28 310              | 12 303          |
| HANNIBAL LEASE                                         | 54 226    | Mensuellement (2019-2024)     | 33 611              | 7 621           | -                        | (8 408)          | (7 621)          | 25 203              | 8 408           |
| HANNIBAL LEASE                                         | 107 215   | Mensuellement (2019-2024)     | 70 814              | 14 518          | -                        | (16 124)         | (14 518)         | 54 690              | 16 124          |
| HANNIBAL LEASE                                         | 65 445    | Mensuellement (2019-2024)     | 43 988              | 8 758           | -                        | (9 734)          | (8 758)          | 34 254              | 9 734           |
| HANNIBAL LEASE                                         | 72 201    | Mensuellement (2019-2023)     | 39 555              | 10 315          | -                        | (11 647)         | (10 315)         | 27 908              | 11 647          |
| HANNIBAL LEASE                                         | 59 052    | Mensuellement (2019-2024)     | 31 892              | 8 728           | -                        | (9 601)          | (8 728)          | 22 291              | 9 601           |
| HANNIBAL LEASE                                         | 44 153    | Mensuellement (2020-2025)     | -                   | -               | 44 153                   | (6 252)          | (13 860)         | 24 041              | 6 252           |
| <b>Total</b>                                           |           |                               | <b>1 960 507</b>    | <b>582 718</b>  | <b>44 153</b>            | <b>(578 752)</b> | <b>(565 632)</b> | <b>1 412 048</b>    | <b>609 698</b>  |

**NOTE 15 - FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES**

La rubrique fournisseurs et comptes rattachés s'élève au 31 Décembre 2020 à 3.971.679 DT, contre 4.183.299 DT à la clôture de l'exercice précédent et se détaille comme suit :

|                                                        | <b>31 Décembre</b>      | <b>31 Décembre</b>      |
|--------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                        | <b><u>2020</u></b>      | <b><u>2019</u></b>      |
| - Fournisseurs d'exploitation                          | 1 129 775               | 1 054 219               |
| - Fournisseurs étrangers                               | 1 029 549               | 1 113 980               |
| - Fournisseurs, effets à payer                         | 1 768 466               | 1 927 829               |
| - Fournisseurs, factures non parvenues                 | 13 487                  | 68 899                  |
| - Fournisseurs d'immobilisations                       | 26 513                  | 14 483                  |
| - Fournisseurs d'immobilisations, retenues de garantie | 3 889                   | 3 889                   |
| <b><u>Total</u></b>                                    | <b><u>3 971 679</u></b> | <b><u>4 183 299</u></b> |

**NOTE 16 - AUTRES PASSIFS COURANTS**

Cette rubrique totalise au 31 Décembre 2020 un montant de 2.270.995 DT contre 1.299.119 DT à la clôture de l'exercice précédent. Le détail de cette rubrique se présente comme suit :

|                                                    | <b>31 Décembre</b>      | <b>31 Décembre</b>      |
|----------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                    | <b><u>2020</u></b>      | <b><u>2019</u></b>      |
| - Clients, avances et acomptes                     | 583 735                 | 443 986                 |
| - Personnel, rémunérations dues                    | 19                      | 1 291                   |
| - Crédoiteurs divers                               | 7 877                   | 20 791                  |
| - Etat, divers impôts et taxes                     | 341 091                 | 206 923                 |
| - Etat, contribution sociale de solidarité à payer | 16 618                  | 32 195                  |
| - CNSS                                             | 240 975                 | 258 607                 |
| - Comptes courants associés                        | -                       | 42                      |
| - Charges à payer                                  | 127 031                 | 160 099                 |
| - Produits constatés d'avance                      | 948 580                 | 169 027                 |
| - Compte d'attente                                 | 5 069                   | 6 158                   |
| <b><u>Total</u></b>                                | <b><u>2 270 995</u></b> | <b><u>1 299 119</u></b> |

**NOTE 17 – CONCOURS BANCAIRES ET AUTRES PASSIFS FINANCIERS**

Cette rubrique totalise au 31 Décembre 2020 un montant de 721.884 DT contre 1.057.232 DT à la clôture de l'exercice précédent. Le détail de cette rubrique se présente comme suit :

|                                                                       |                | <u>31 Décembre</u><br><u>2020</u> | <u>31 Décembre</u><br><u>2019</u> |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| - Échéances à moins d'un an sur emprunts                              | (voir note 14) | 411 032                           | 388 019                           |
| - Échéances à moins d'un an sur dettes envers les sociétés de leasing | (voir note 14) | 198 666                           | 194 699                           |
| - Crédit à court terme                                                |                | -                                 | 400 000                           |
| - Intérêts courus                                                     |                | 9 700                             | 15 435                            |
| - Banques                                                             |                | 102 486                           | 59 079                            |
| <b><u>Total</u></b>                                                   |                | <b><u>721 884</u></b>             | <b><u>1 057 232</u></b>           |

**NOTE 18 – REVENUS**

Les revenus s'élèvent au 31 Décembre 2020 à 18.623.420 DT contre 24.404.887 DT à la clôture de l'exercice précédent et se détaillent comme suit :

|                                                        | <u>31 Décembre</u><br><u>2020</u> | <u>31 Décembre</u><br><u>2019</u> |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| - Ventes locales                                       | 13 908 474                        | 15 824 459                        |
| - Ventes en suspension de taxes sur chiffre d'affaires | 3 181 376                         | 4 145 276                         |
| - Ventes à l'exportation                               | 1 515 649                         | 4 418 373                         |
| - Prestations de services                              | 17 921                            | 16 779                            |
| <b><u>Total</u></b>                                    | <b><u>18 623 420</u></b>          | <b><u>24 404 887</u></b>          |

**NOTE 19 – ACHATS CONSOMMES**

Les achats consommés totalisent au 31 Décembre 2020 un montant de 10.511.877 DT contre 14.214.862 à la clôture de l'exercice précédent. Le détail de cette rubrique se présente comme suit :

|                                              | <u>31 Décembre</u><br><u>2020</u> | <u>31 Décembre</u><br><u>2019</u> |
|----------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| - Produits chimique                          | 54 956                            | 78 276                            |
| - Verrerie et Marbrerie                      | 167 059                           | 198 882                           |
| - Quincaillerie                              | 542 454                           | 894 378                           |
| - Tissu, Mousse et Cuir                      | 362 878                           | 425 727                           |
| - Bois et dérivée                            | 2 435 543                         | 3 584 411                         |
| - Produits semi-finis                        | 1 046 248                         | 1 632 097                         |
| - Accessoires bureaux                        | 144 115                           | 497 758                           |
| - Accessoires chaises                        | 2 249 792                         | 3 679 465                         |
| - Autres achats de marchandises              | 1 206 335                         | 1 228 545                         |
| - Frais d'approche                           | 842 114                           | 1 671 325                         |
| - Emballages                                 | 84 905                            | 109 806                           |
| - Sous-traitance                             | 126 069                           | 274 366                           |
| - Fournitures de bureau                      | 51 092                            | 39 001                            |
| - Carburant                                  | 182 736                           | 198 560                           |
| - Électricité                                | 86 088                            | 93 653                            |
| - Autres achats d'approvisionnements         | 54 192                            | 33 737                            |
| - Variation des stocks de matières premières | 875 301                           | (425 125)                         |
| <b><u>Total</u></b>                          | <b><u>10 511 877</u></b>          | <b><u>14 214 862</u></b>          |



**NOTE 20 – CHARGES DE PERSONNEL**

Les charges de personnel totalisent au 31 Décembre 2020 un montant de 3.622.499 DT, contre 3.815.071 DT à la clôture de l'exercice précédent. Le détail de cette rubrique se présente comme suit :

|                                       | <u>31 Décembre</u><br><u>2020</u> | <u>31 Décembre</u><br><u>2019</u> |
|---------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| - Salaires et compléments de salaires | 3 071 493                         | 3 258 551                         |
| - Charges connexes aux salaires       | 551 006                           | 556 520                           |
| <b><u>Total</u></b>                   | <b><u>3 622 499</u></b>           | <b><u>3 815 071</u></b>           |

**NOTE 21 – DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS**

Les dotations aux amortissements et aux provisions se détaillent comme suit :

|                                                                                | <u>31 Décembre</u><br><u>2020</u> | <u>31 Décembre</u><br><u>2019</u> |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| - Dotation aux amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles | 880 540                           | 913 333                           |
| - Dotation aux résorptions                                                     | 12 135                            | 172 425                           |
| - Dotations aux provisions pour dépréciation des titres de participation       | -                                 | 334 020                           |
| - Dotations aux provisions pour dépréciation des stocks                        | 7 555                             | -                                 |
| - Dotation aux provisions pour créances douteuses                              | 311 838                           | 250 575                           |
| - Dotation aux provisions pour dépréciation des comptes d'actifs               | 19 289                            | 29 713                            |
| - Dotation aux provisions pour dépréciation des prêts au personnel             | 9 624                             | 9 094                             |
| - Dotation aux provisions pour risques et charges                              | 89 000                            | 87 099                            |
| - Reprise sur provision pour créances douteuses                                | (263 895)                         | (377 524)                         |
| - Reprise sur provision pour dépréciation des comptes d'actifs                 | -                                 | (10 728)                          |
| - Reprise sur provision pour risques et charges                                | (56 749)                          | (7 099)                           |
| <b><u>Total</u></b>                                                            | <b><u>1 009 337</u></b>           | <b><u>1 400 908</u></b>           |

**NOTE 22 – AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION**

Les autres charges d'exploitation totalisent au 31 Décembre 2020 un montant de 2.111.311 DT, contre 2.442.258 DT en 2019. Le détail se présente comme suit :

|                                                 | <u>31 Décembre</u><br><u>2020</u> | <u>31 Décembre</u><br><u>2019</u> |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| - Locations                                     | 290 549                           | 280 809                           |
| - Entretien et réparation                       | 199 637                           | 252 298                           |
| - Primes d'assurances                           | 157 159                           | 129 176                           |
| - Personnel extérieur à l'entreprise            | 599 309                           | 729 474                           |
| - Rémunérations d'intermédiaires et honoraires  | 151 593                           | 177 672                           |
| - Transports                                    | 18 451                            | 40 189                            |
| - Voyages et déplacements                       | 99 297                            | 186 573                           |
| - Réceptions                                    | 14 017                            | 18 543                            |
| - Publicité, Publication et Relations publiques | 229 192                           | 308 368                           |
| - Frais postaux et frais de télécommunication   | 58 820                            | 57 899                            |
| - Services bancaires et assimilés               | 44 843                            | 66 688                            |
| - Jetons de présence                            | 10 000                            | 10 000                            |
| - Impôts et taxes                               | 164 838                           | 168 575                           |
| - Autres                                        | 73 606                            | 15 994                            |
| <b><u>Total</u></b>                             | <b><u>2 111 311</u></b>           | <b><u>2 442 258</u></b>           |

**NOTE 23 – CHARGES FINANCIERES NETTES**

Les charges financières nettes totalisent au 31 Décembre 2020 un montant de 243.428 DT, contre 315.856 DT en 2019. Le détail de cette rubrique se présente comme suit :

|                                                      | <u>31 Décembre</u><br><u>2020</u> | <u>31 Décembre</u><br><u>2019</u> |
|------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| - Intérêts sur crédits bancaires                     | 132 974                           | 159 619                           |
| - Intérêts sur crédits à court terme                 | 15 886                            | 20 397                            |
| - Intérêts des dettes envers les sociétés de leasing | 62 053                            | 66 037                            |
| - Intérêts créditeurs                                | (6 978)                           | (7 653)                           |
| - Pénalités                                          | 28 244                            | 20 938                            |
| - Pertes de change                                   | 44 919                            | 54 242                            |
| - Gains de change                                    | (37 376)                          | (15 346)                          |
| - Autres                                             | 3 706                             | 17 622                            |
| <b><u>Total</u></b>                                  | <b><u>243 428</u></b>             | <b><u>315 856</u></b>             |

**NOTE 24 – PRODUITS DE PLACEMENTS**

La rubrique « Produits de placements » s'élève au 31 Décembre 2020 à 5.318 DT et se détaille comme suit :

|                                               | <u>31 Décembre</u><br><u>2020</u> | <u>31 Décembre</u><br><u>2019</u> |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| - Revenus des valeurs mobilières de placement | 5 318                             | 10 571                            |
| <b><u>Total</u></b>                           | <b><u>5 318</u></b>               | <b><u>10 571</u></b>              |

**NOTE 25 – AUTRES GAINS ORDINAIRES**

La rubrique « autres gains ordinaires » s'élève au 31 Décembre 2020 à 85.835 DT et se détaille comme suit :

|                                                         | <u>31 Décembre</u><br><u>2020</u> | <u>31 Décembre</u><br><u>2019</u> |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| - Plus-values sur cession d'immobilisations corporelles | 74 137                            | 76 000                            |
| - Apurement comptes créditeurs                          | 11 698                            | 29 047                            |
| <b><u>Total</u></b>                                     | <b><u>85 835</u></b>              | <b><u>105 047</u></b>             |

**NOTE 26 – AUTRES PERTES ORDINAIRES**

La rubrique « autres pertes ordinaires » s'élève au 31 Décembre 2020 à 51.324 DT et se détaille comme suit :

|                                            | <u>31 Décembre</u><br><u>2020</u> | <u>31 Décembre</u><br><u>2019</u> |
|--------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| - Pertes suite redressement CNSS           | -                                 | 21 457                            |
| - Pertes sur créances irrécouvrables       | 46 396                            | 137 854                           |
| - Apurement comptes débiteurs              | 4 928                             | 2 001                             |
| - Moins-value sur cession des titres SICAV | -                                 | 496                               |
| <b><u>Total</u></b>                        | <b><u>51 324</u></b>              | <b><u>161 808</u></b>             |

**NOTE 27 – DECAISSEMENTS AFFECTES A L'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

Ces décaissements se détaillent comme suit :

|                                                                            | <u>31 Décembre</u><br><u>2020</u> | <u>31 Décembre</u><br><u>2019</u> |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| - Investissements en immobilisations incorporelles                         | 6 022                             | 22 906                            |
| - Investissements en immobilisations corporelles (*)                       | 291 847                           | 214 749                           |
| - Fournisseurs d'immobilisations en début de période                       | 14 483                            | 32 461                            |
| - Fournisseurs d'immobilisations en fin de période                         | (26 513)                          | (14 483)                          |
| - Fournisseurs d'immobilisations, retenues de garantie en début de période | 3 889                             | 924                               |
| - Fournisseurs d'immobilisations, retenues de garantie en fin de période   | (3 889)                           | (3 889)                           |
| <b><u>Total</u></b>                                                        | <b><u>285 839</u></b>             | <b><u>252 668</u></b>             |

(\*) Compte non tenu des additions en immobilisations à statut juridique particulier.

**NOTE 28 – ENCAISSEMENTS PROVENANT DE LA CESSION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

Ces encaissements se détaillent comme suit :

|                                                     | <u>31 Décembre</u><br><u>2020</u> | <u>31 Décembre</u><br><u>2019</u> |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| - Valeur nette comptable des immobilisations cédées | 9 726                             | -                                 |
| - Produits nets sur cessions d'immobilisations      | 74 137                            | 76 000                            |
|                                                     | <b><u>83 863</u></b>              | <b><u>76 000</u></b>              |

**NOTE 29 – DISTRIBUTION DES DIVIDENDES**

Ces sommes se détaillent comme suit :

|                                                                         | <u>31 Décembre</u><br><u>2020</u> | <u>31 Décembre</u><br><u>2019</u> |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| - Dividendes décidés au cours de l'exercice                             | (692 597)                         | (1 390 311)                       |
| - Part des minoritaires dans les dividendes distribués par les filiales | (6)                               | (156)                             |
|                                                                         | <b><u>(692 603)</u></b>           | <b><u>(1 390 467)</u></b>         |

**NOTE 30 – LES PARTIES LIEES****SOCIETE LE MOBILIER CONTEMPORAIN**Opérations commerciales

- La SOCIETE ATELIER DU MEUBLE Intérieurs a acheté des marchandises auprès de la SOCIETE LE MOBILIER CONTEMPORAIN pour un montant de D : 338.611 TTC.  
Le compte fournisseur "SOCIETE LE MOBILIER CONTEMPORAIN" chez la SOCIETE ATELIER DU MEUBLE Intérieurs présente à la clôture de l'exercice un solde débiteur de D : 143.431.
- La SOCIETE ATELIER DU MEUBLE Intérieurs a vendu des marchandises à la SOCIETE LE MOBILIER CONTEMPORAIN pour un montant de D : 8.075.124 TTC.  
Le compte client "SOCIETE LE MOBILIER CONTEMPORAIN" chez la SOCIETE ATELIER DU MEUBLE Intérieurs présente à la clôture de l'exercice un solde de D : 2.198.114.

Répartition des charges communes

- La SOCIETE ATELIER DU MEUBLE Intérieurs a fait supporter la SOCIETE LE MOBILIER CONTEMPORAIN, une quote-part des charges communes pour un montant de D : 578.329.  
La partie non encore facturée de cette quote-part des charges communes s'élève à la clôture de l'exercice à D : 289.457.
- La SOCIETE LE MOBILIER CONTEMPORAIN a fait supporter à la SOCIETE ATELIER DU MEUBLE Intérieurs une quote-part des charges communes pour un montant de D : 413.928.  
La partie non encore facturée de cette quote-part des charges communes s'élève à la clôture de l'exercice à D : 254.970.
- Le compte courant associé "SOCIETE LE MOBILIER CONTEMPORAIN" chez la SOCIETE ATELIER DU MEUBLE Intérieurs présente à la clôture de l'exercice un solde débiteur de D : 15.500.

**SOCIETE BUREAU PLUS**Opérations commerciales

Le compte fournisseur "BUREAU PLUS" chez la SOCIETE ATELIER DU MEUBLE Intérieurs présente à la clôture de l'exercice un solde de D : 779.503.

**SOCIETE INTERIEURS COTE D'IVOIRE**

La SOCIETE ATELIER DU MEUBLE Intérieurs a vendu des marchandises à la société Intérieurs Côte d'Ivoire pour un montant de 70.024 Euro soit D : 225.610.

Le compte client "Intérieurs Côte d'Ivoire" chez la SOCIETE ATELIER DU MEUBLE Intérieurs présente à la clôture de l'exercice un solde de D : 406.404.

**SOCIETE PROPANNE**

- La SOCIETE ATELIER DU MEUBLE Intérieurs a vendu des marchandises à la société "PROPANNE" pour un montant de D : 10.917 TTC.
  - La SOCIETE ATELIER DU MEUBLE Intérieurs a acheté des marchandises auprès de la société "PROPANNE" pour un montant de D : 47.996 TTC.
- Le compte fournisseur "PROPANNE" chez la SOCIETE ATELIER DU MEUBLE Intérieurs présente à la clôture de l'exercice un solde de D : 25.496.

**SOCIETE TALOS**

- La SOCIETE ATELIER DU MEUBLE Intérieurs a vendu des marchandises à la société "TALOS" pour un montant de D : 89.553 TTC.

Le compte client "TALOS" chez la SOCIETE ATELIER DU MEUBLE Intérieurs présente à la clôture de l'exercice un solde de D : 314.331.

- La SOCIETE ATELIER DU MEUBLE Intérieurs a acheté des marchandises auprès de la société "TALOS" pour un montant de D : 35.129 TTC.

Le compte fournisseur "TALOS" chez la SOCIETE ATELIER DU MEUBLE Intérieurs présente à la clôture de l'exercice un solde de D : 5.916.

- La SOCIETE LE MOBILIER CONTEMPORAIN a acheté des marchandises auprès de la société "TALOS" pour un montant de D : 3.428 TTC.

Le compte fournisseur "TALOS" chez la SOCIETE LE MOBILIER CONTEMPORAIN présente à la clôture de l'exercice un solde de D : 3.173.

Répartition des charges communes

- La SOCIETE ATELIER DU MEUBLE Intérieurs a fait supporter la société "TALOS", une quote-part des charges communes pour un montant de D : 18.243.

Le compte courant associé "TALOS" chez la SOCIETE ATELIER DU MEUBLE Intérieurs présente à la clôture de l'exercice un solde débiteur de D : 18.243.

- La société "TALOS" a fait supporter à la SOCIETE ATELIER DU MEUBLE Intérieurs une quote-part des charges communes pour un montant de D : 2.568.

Location

La SOCIETE ATELIER DU MEUBLE Intérieurs a conclu avec la société TALOS un contrat portant sur la location d'un local sis à la zone industrielle de Sidi Daoud pour une durée de trois années renouvelable par tacite reconduction et commençant le 1er Janvier 2018, moyennant un loyer mensuel de D : 1.500 net de toutes taxes et impôts payables par semestre et d'avance.

Le loyer constaté au titre de l'exercice, s'est élevé à D : 17.794.

**Avances en comptes courants**

- La SOCIETE ATELIER DU MEUBLE Intérieurs a obtenu en date du 20 Décembre 2018, de la Société "BUREAU PLUS" une avance en compte courant d'un montant de D : 200.000, remboursable en Avril 2019 et productif d'intérêt au taux de 8% l'an. Cette avance a été portée à D : 600.000 à partir du 2 Janvier 2019 remboursable dans un délai de 24 mois.

Les intérêts décomptés à ce titre en 2020, ont été de D : 48.000.

**Rémunérations des dirigeants sociaux**

- Le Conseil d'Administration réuni le 15 Septembre 2020 a nommé Mr Hatem BEN SLIMANE en qualité de Directeur Général et lui a fixé une rémunération mensuelle nette de D : 10.000.  
Le montant brut des rémunérations servies en 2020 à Mr Hatem BEN SLIMANE en sa qualité de Directeur Général, et constaté en charges s'est élevé à D : 180.374.  
Le Conseil d'Administration réuni le 18 Mai 2021 a décidé d'octroyer une prime exceptionnelle au Directeur Général, au titre de l'année 2020, pour un montant brut de D : 50.000, figurant en charges à payer parmi les autres passifs courants.  
Par ailleurs, la SOCIETE ATELIER DU MEUBLE Intérieurs a mis à sa disposition une voiture de fonction avec la prise en charge des frais y afférents.
- Le Conseil d'Administration réuni le 15 Septembre 2020, a nommé Madame Salima BEN SLIMANE épouse BELHAJ ALI en qualité de Président du Conseil d'Administration de la société. Il ne lui a été alloué à ce titre, aucune rémunération.
- Le Conseil d'Administration réuni le 15 Septembre 2020 a nommé Mr Mohamed Aziz BEN SLIMANE en qualité de Directeur Général Adjoint et ne lui a pas fixé de rémunération.  
Son salaire est servi totalement par la Société le Mobilier Contemporain où il y occupe le poste de Gérant.  
La Société le Mobilier Contemporain refacture une quote-part des salaires de Mr Mohamed Aziz BEN SLIMANE à la Société Atelier du Meuble Intérieurs.  
Les salaires servis par la Société le Mobilier Contemporain au Directeur Général Adjoint se sont élevés à D : 85.615 dont un montant de D : 54.816 a été refacturé à la SOCIETE ATELIER DU MEUBLE Intérieurs.  
Par ailleurs, la SOCIETE ATELIER DU MEUBLE Intérieurs a mis à sa disposition une voiture de fonction avec la prise en charge des frais y afférents.
- L'Assemblée Générale Ordinaire réunie le 25 Juin 2020 a nommé le Directeur Administratif et Financier Mr Riadh KEKLI en qualité d'administrateur.  
Le montant brut des rémunérations servies en 2020 à Mr Riadh KEKLI et constaté en charges s'est élevé à D : 133.117 dont D : 26.543 de charges sociales.  
Par ailleurs, la SOCIETE ATELIER DU MEUBLE Intérieurs a mis à sa disposition une voiture de fonction avec la prise en charge des frais y afférents.

Note 31 : Les engagements hors bilan

| Type d'engagements                                                                                         | Valeur totale    | Tiers         | Dirigeants | Entreprises liées | Associés | Provision | Observations                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|------------|-------------------|----------|-----------|-------------------------------------------------------|
| <b>Engagements donnés</b>                                                                                  |                  |               |            |                   |          |           |                                                       |
| <b>a) Garanties personnelles</b>                                                                           |                  |               |            |                   |          |           |                                                       |
| Cautionnement                                                                                              | Néant            |               |            |                   |          |           |                                                       |
| Aval                                                                                                       | Néant            |               |            |                   |          |           |                                                       |
| Autres garanties                                                                                           | Néant            |               |            |                   |          |           |                                                       |
| <b>b) Garanties réelles</b>                                                                                |                  |               |            |                   |          |           |                                                       |
| Hypothèques                                                                                                | 400 000          | BIAT          |            |                   |          |           | Crédit de gestion : Titre foncier N°68064 (2ème rang) |
|                                                                                                            | 300 000          | AMEN BANK     |            |                   |          |           | Crédit de gestion : Titre foncier N°68064 (1er rang)  |
|                                                                                                            | 950 000          | ATTIJARI BANK |            |                   |          |           | Crédit de gestion :                                   |
|                                                                                                            |                  |               |            |                   |          |           | - Titre foncier N°68064 (3ème rang)                   |
|                                                                                                            |                  |               |            |                   |          |           | - Titre foncier N°98956 (2ème rang)                   |
|                                                                                                            |                  |               |            |                   |          |           | - Fond de commerce                                    |
|                                                                                                            | 2 590 000        | ATTIJARI BANK |            |                   |          |           | Crédit immobilier :                                   |
|                                                                                                            |                  |               |            |                   |          |           | - Titre foncier N°68063 (1er rang)                    |
|                                                                                                            |                  |               |            |                   |          |           | - Titre foncier N°92507 (1er rang)                    |
|                                                                                                            |                  |               |            |                   |          |           | - Fond de commerce                                    |
| Nantissement                                                                                               |                  |               |            |                   |          |           |                                                       |
| <b>d) Effets escomptés et non échus</b>                                                                    |                  |               |            |                   |          |           |                                                       |
| <b>e) Créances à l'exportation mobilisés</b>                                                               |                  |               |            |                   |          |           |                                                       |
| <b>f) Abandon de créances</b>                                                                              |                  |               |            |                   |          |           |                                                       |
| <b>Total</b>                                                                                               | <b>4 240 000</b> |               |            |                   |          |           |                                                       |
| <b>Engagements reçus</b>                                                                                   |                  |               |            |                   |          |           |                                                       |
| <b>a) Garanties personnelles</b>                                                                           |                  |               |            |                   |          |           |                                                       |
| Cautionnement                                                                                              | -                |               |            |                   |          |           |                                                       |
| Aval                                                                                                       | -                |               |            |                   |          |           |                                                       |
| Autres garanties                                                                                           | -                |               |            |                   |          |           |                                                       |
| <b>b) Hypothèques</b>                                                                                      |                  |               |            |                   |          |           |                                                       |
| Hypothèques                                                                                                | -                |               |            |                   |          |           |                                                       |
| Nantissement                                                                                               | -                |               |            |                   |          |           |                                                       |
| <b>c) Effets escomptés et non échus</b>                                                                    |                  |               |            |                   |          |           |                                                       |
| <b>d) Créances à l'exportation mobilisés</b>                                                               |                  |               |            |                   |          |           |                                                       |
| <b>e) Abandon de créances</b>                                                                              |                  |               |            |                   |          |           |                                                       |
| <b>Total</b>                                                                                               | <b>-</b>         |               |            |                   |          |           |                                                       |
| <b>Engagements réciproques</b>                                                                             |                  |               |            |                   |          |           |                                                       |
| Emprunt obtenu non encore encaissé                                                                         | -                |               |            |                   |          |           |                                                       |
| Crédit consenti non encore versé                                                                           | -                |               |            |                   |          |           |                                                       |
| Opération de portage                                                                                       | -                |               |            |                   |          |           |                                                       |
| Crédit documentaire                                                                                        | 196 694          | ATTIJARI BANK |            |                   |          |           |                                                       |
| Engagement par signature Caution                                                                           | 104 119          | ATTIJARI BANK |            |                   |          |           |                                                       |
| Commande d'immobilisation                                                                                  | -                |               |            |                   |          |           |                                                       |
| Commande de longue durée                                                                                   | -                |               |            |                   |          |           |                                                       |
| Contrats avec le personnel prévoyant des engagements supérieurs à ceux prévus par la convention collective | -                |               |            |                   |          |           |                                                       |
| <b>Total</b>                                                                                               | <b>300 813</b>   |               |            |                   |          |           |                                                       |

Le groupe "intérieurs" ne dispose pas de dettes garanties par des sûretés.



**NOTE 32 – ENGAGEMENTS SUR CONTRATS DE LOCATION-FINANCEMENT**

| <b><u>Rubrique</u></b>                                             | <b>Paiements<br/>minimaux HT<br/>au 31/12/2020</b> | <b>Valeur<br/>actualisée des<br/>paiements<br/>minimaux HT<br/>au 31/12/2020</b> |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Moins d'un an                                                      | 248 319                                            | 198 666                                                                          |
| Plus d'un an et moins de 5 ans                                     | 442 604                                            | 399 135                                                                          |
| Plus de 5 ans                                                      | -                                                  | -                                                                                |
| <b>Total des paiements minimaux futurs au titre de la location</b> | <b>690 923</b>                                     | <b>597 801</b>                                                                   |
| <b>Moins les montants représentant des charges financières</b>     | <b>(93 122)</b>                                    |                                                                                  |
| <b>Valeurs actualisées des paiements minimaux futurs</b>           |                                                    | <b>597 801</b>                                                                   |

**NOTE 33 – EVENEMENTS POSTERIEURS A LA DATE DE CLOTURE**

Ces états financiers consolidés sont autorisés pour la publication par le Conseil d'Administration du 18 Mai 2021. Par conséquent, ils ne reflètent pas les événements survenus postérieurement à cette date.

Sur la base de la revue des événements postérieurs, nous n'avons relevé aucun impact sur les comptes et la continuité d'exploitation n'est pas menacée.