

# Communication Financière

**12 Mai 2014**



## **Introduction: Les Faits marquants de l'année 2013**

**Les Performances 2013**

**Les Perspectives 2014 et la Stratégie de développement  
sur le restant du plan 2014-2016.**

**Augmentation de capital de 75 MD à 100 MD**



## Au niveau du marché international de l'assurance et de la réassurance

L'année 2013 a été caractérisée par:

- ❑ Une **absence d'une sinistralité significative** par rapport aux années antérieures;
- ❑ Une baisse des pertes assurées des **Catastrophes Naturelles** et d'origine **humaine** de **22%** par rapport à 2012;
- ❑ Une tendance **baissière des prix** sur la majorité des branches;
- ❑ Des **perspectives de croissances** offertes au Moyen Orient (**zone MENA**);
- ❑ Un **fort potentiel** en Afrique, en terme de développement aussi bien de produits classiques que de nouveaux produits d'assurance telle que la **micro assurance** touchant la population de bas revenu et celles de **l'assurance Vie**.



## Au niveau du Marché National de l'assurance

### ☐ Sur le plan Institutionnel et Organisationnel:

- ✓ Le lancement d'une étude stratégique, financée par L'Union Européenne, portant sur l'élaboration d'un contrat programme public/privée sur 5 ans (2014 – 2018) et qui vise essentiellement à:
  - Améliorer le taux de pénétration du secteur des assurances dans un objectif de hisser davantage sa contribution dans l'effort global de développement de l'économie nationale.
  - Fixer les grands axes de réforme à apporter au secteur pour se rapprocher aux standards internationaux.
- ✓ Le lancement d'une étude sur l'assurance Automobile, financée par la banque Mondiale, portant notamment sur l'établissement d'un diagnostic du système actuel de tarification et la proposition d'une nouvelle approche tarifaire.



- ✓ La création de deux nouvelles sociétés d'assurances islamiques «Takaful » et une compagnie spécialisée en vie.

## □ Au niveau Chiffres :

- ✓ Progression du chiffre d'affaires global de 8,3%;
- ✓ Hausse des cumuls des indemnisations de 7%; (dont 51% relative à l'assurance Automobile)
- ✓ Evolution des placements de 9,7%.



## Au niveau de Tunis Re

- ❑ Démarrage des préparatifs pour le lancement de la dernière étape de **l'augmentation de capital** de la société pour le porter à 100 MD, dans le cadre d'une opération **réservée** à un **partenaire stratégique** ( Phase de désignation de la banque d'affaire est **achevée**);
  
- ❑ Avancement notable dans le projet de mise en place d'un système de gestion de risque et de modélisation du capital **(ERM)**:
  - ✓ Phase d'Identification des risques et mise en place d'une cartographie global: **achevée**
  
  - ✓ Phase de Modélisation du capital: dans le cadre d'un partenariat avec un réassureur homologue: **en cours**.



## Les Faits Marquants de 2013

### Au niveau de Tunis Re

Malgré un environnement national et régional fortement concurrentiel, Tunis Ré a réussi à :

- ❑ Réaliser **une évolution** de son chiffre d'affaires de **11,5%** ;
- ❑ **Réduire** sa charge sinistre de **26%** par rapport à 2012
- ❑ **Améliorer** son résultat technique acceptation de **90%**, qui a atteint 29,499 MDT contre 15,532 MDT en 2012;
- ❑ **Stabiliser** son résultat technique net de rétrocession à 8,150 MDT.
- ❑ Solder l'exercice 2013 par **un résultat global excédentaire** de 7,674 MDT contre 6,192 MDT en 2012, **soit en amélioration de 24%**

**Ce résultat est impacté** par la constitution d'une provision pour risque et charge, suite aux travaux de vérification fiscale.

Compte non tenu de cette provision, le résultat de 2013 aurait été **de 10,174 MDT.**



**Introduction: Les Faits marquants de l'année 2013**

**Les Performances 2013**

**Les Perspectives 2014 et la Stratégie de développement sur le restant du plan 2014-2016.**

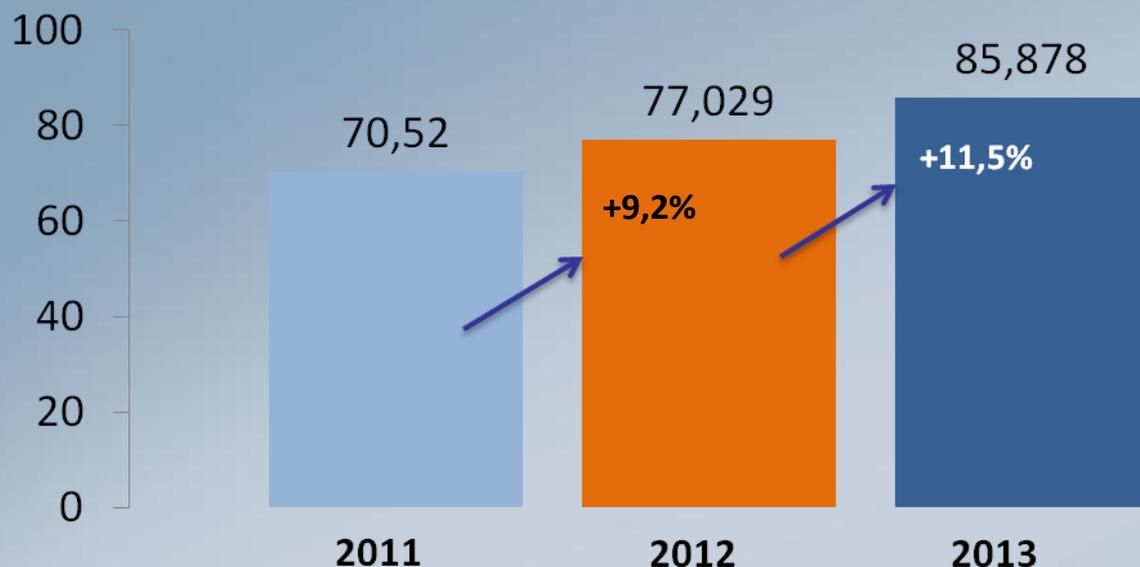
**Augmentation de capital de 75 MD à 100 MD**



## Au niveau de l'Activité Technique



## Evolution du Chiffre D'affaires



□ Le chiffre d'affaires réalisé en 2013 est de **85,878 MDT** enregistrant une **évolution de 11,5%** réparti entre **64%** en **conventionnelles** et **36%** en **facultatives**, soit un **taux de réalisation de 103%** par rapport aux objectifs fixés.

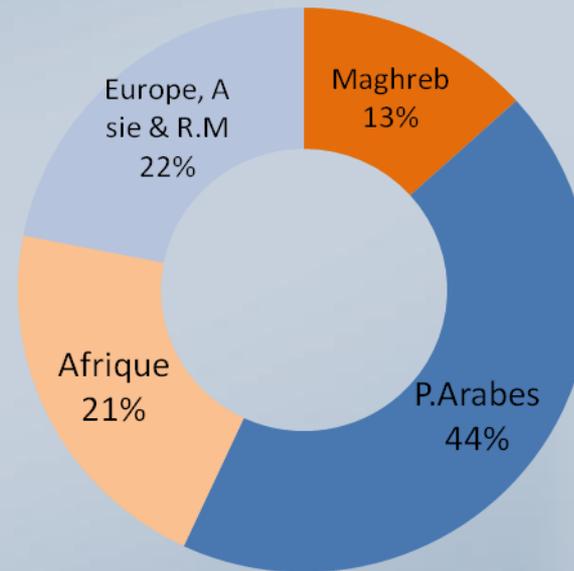
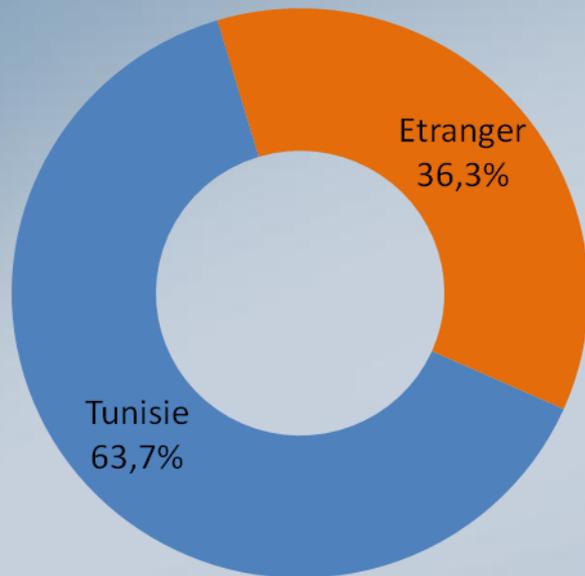


## Evolution du Chiffre D'affaires par type d'acceptation



## Structure du Chiffre D'affaires

- Un portefeuille diversifié avec une présence importante sur le marché local (63,7%), en régression par rapport aux années précédentes (67%), ce qui dénote **une orientation prononcée à développer** les parts du marché étranger ;

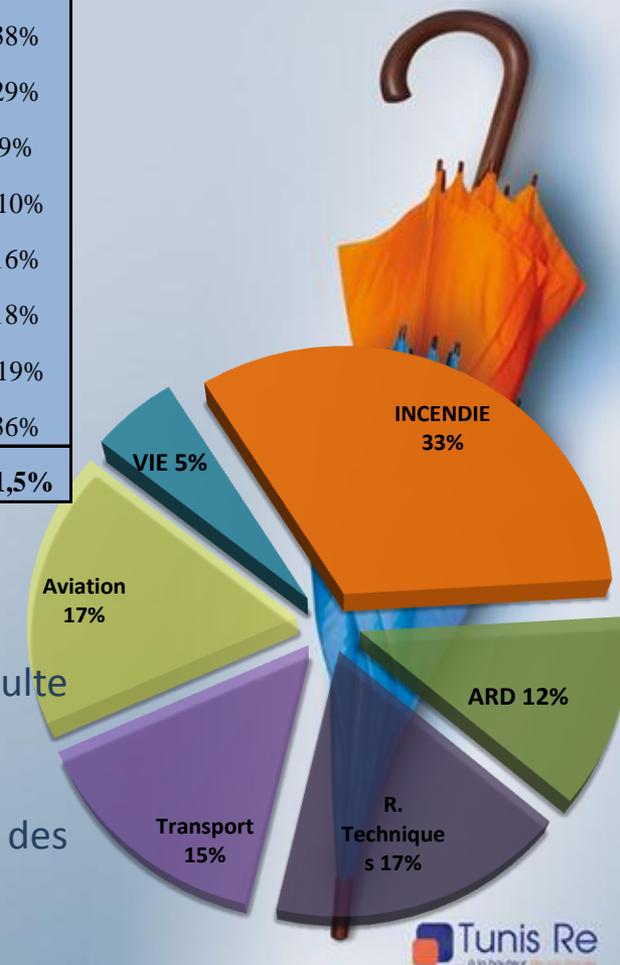


- Au niveau du chiffre d'affaires Etranger, les **pays arabes** détiennent **44%** du portefeuille, confirmant le recentrage des activités de la société sur cette région, cette zone a marqué une **hausse importante de 36%** en 2013. La zone **Afrique** est aussi le centre d'intérêt de Tunis Re puisqu'elle contribue à hauteur de 21% du chiffre d'affaires avec une hausse de 13% par rapport à 2012.



## Par branche

CHIFFRES D'AFFAIRES PAR BRANCHE	2012			2013				
	Chiffres d'Affaires	ST	Evol 12/11	PREV	Chiffres d'Affaires	ST	Ecart	Evol 13/12
INCENDIE	23,750	31%	19%	27,444	28,311	33%	3%	19%
ARD	7,535	10%	-13%	10,422	10,429	12%	0%	38%
ENGINEERING	8,234	11%	10%	10,253	10,647	12%	4%	29%
R C DECENNALE	3,947	5%	-18%	4,522	4,321	5%	-4%	9%
TRSP. CORPS	3,509	5%	28%	3,323	3,173	4%	-5%	-10%
TRSP. FAC	6,615	9%	0%	7,050	7,667	9%	9%	16%
ENERGIE	1,470	2%	-13%	1,863	1,736	2%	-7%	18%
AVIATION	18,571	24%	20%	15,110	14,979	17%	-1%	-19%
VIE	3,399	4%	15%	3,761	4,617	5%	23%	36%
<b>TOTAL</b>	<b>77,029</b>	<b>100%</b>	<b>9%</b>	<b>83,748</b>	<b>85,878</b>	<b>100%</b>	<b>3%</b>	<b>11,5%</b>



❑ Prépondérance de la branche **incendie (33%)** du chiffres d'affaires,

❑ La **hausse du chiffre d'affaires** des branches **dommage**, résulte de l'augmentation des parts et l'acceptation de nouvelles affaires.

❑ La branche aviation, accuse une régression de 19%, suite à la révision des tarifs à la baisse, au niveau international.

## Structure du Chiffre d'affaires par Canal de Distribution:

La politique de souscription Tunis Re en matière d'acceptations, privilégie les **relations directes** avec ses cédantes. Ce choix s'explique par :

- Une **meilleure communication** entre Tunis Ré et ses cédantes ;
- Une **maîtrise des charges d'acquisition** ;
- Un **règlement plus rapide** des soldes ;
- **Eviter** le risque de **dépendance** vis-à-vis des courtiers



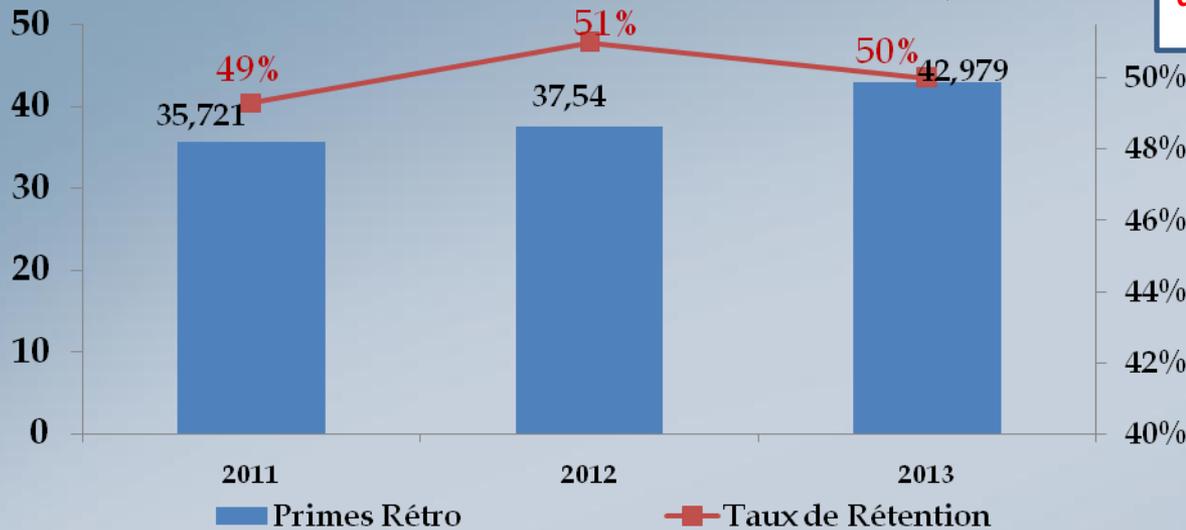
**77 % des acceptations de Tunis Re se font directement.**

Ceci étant, Tunis Re développe des relations avec **quelques courtiers de réassurance** surtout au niveau des marchés où le passage par des intermédiaires est inéluctable. **L' Afrique** est le marché où le recours à des courtiers est le plus important **78%**.



	Direct		Courtier		Total
	CA 2013	%	CA 2013	%	
TUNISIE	51,381	94%	3,307	6%	54,688
MAGHREB	3,057	74%	1,062	26%	4,119
P.ARABES	4,930	36%	8,692	64%	13,622
AFRIQUE	1,442	22%	5,149	78%	6,591
EU+ASIE	5,307	77%	1,551	23%	6,858
<b>TOTAL</b>	<b>66,117</b>	<b>77%</b>	<b>19,761</b>	<b>23%</b>	<b>85,878</b>

## La Rétention du Chiffres d'affaires



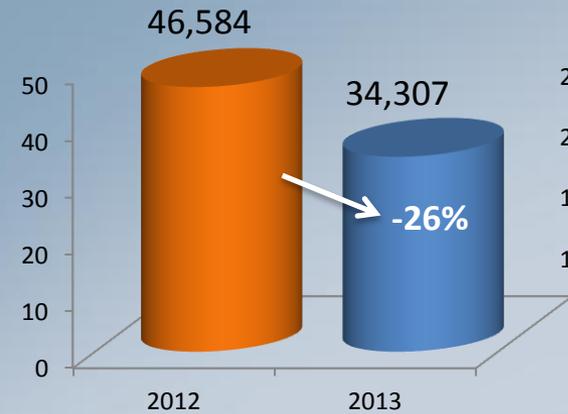
En neutralisant les affaires pool le taux de rétention serait de 62%



□ Depuis 2008, le taux de rétention global s'est amélioré pour s'établir à **50%** en 2013 contre 35,7% en 2007.

□ Le taux de rétention est de **62%** en écartant les affaires pools, qui sont fortement rétrocedées à savoir : L'aviation, le maritime et la décennale.

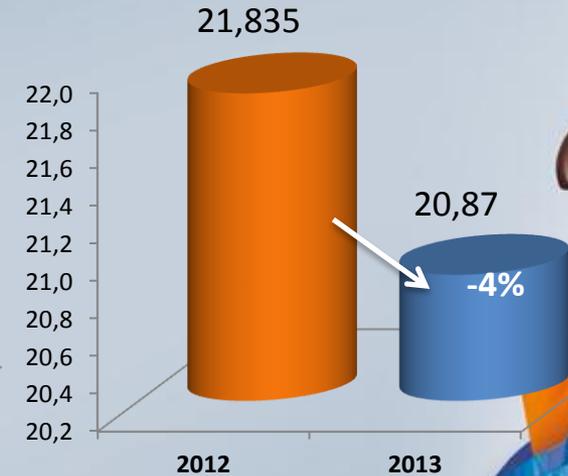
## La Charge sinistre Acceptation



## La Charge sinistre Rétrocession



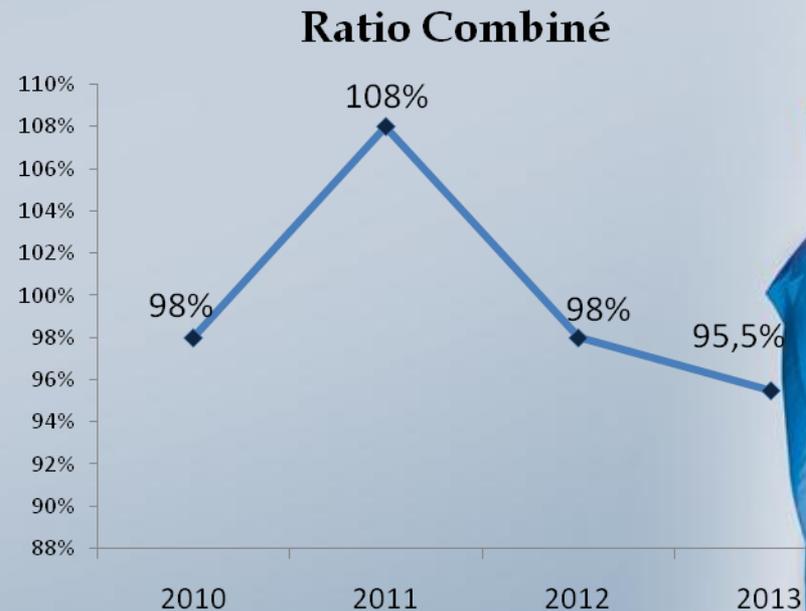
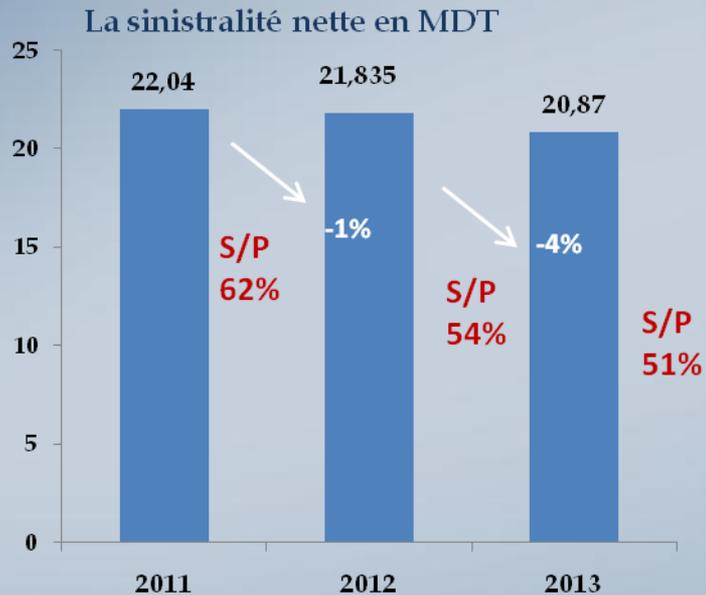
## La Charge sinistre Nette



- ❑ L'année 2013, est caractérisée par un retour à une sinistralité ordinaire,
- ❑ La charge sinistre a fortement régressé de 26% en 2013 par rapport à 2012, année impactée par la survenance en Février 2013 d'un sinistre aviation (rattaché à la souscription 2012).
- ❑ Les rétrocessionnaires supportent 39% de la charge sinistre globale.



- ❑ L'impact de la sinistralité exceptionnelle de 2011 a aggravé le ratio combiné (108%) en cette année.
- ❑ le **ratio combiné** de 2013 s'est établi à **95,5%** contre **98%** en 2012 en amélioration de **3%**.



- La **sinistralité nette** de Tunis Re a régressé à 20,870 MDT en 2013 contre 22 MDT en 2011, **en baisse de 4%**.

# PERFORMANCES DE L'ANNEE 2013

Tunis Re en bourse  
En toute Ré Assurance

## Evolution de la sinistralité par zone

ZONE	2012				2013				EN MDT
	C.SINISTRE	ST	S/P	PREV	C.SINISTRE	ST	S/P	ECART	Evol 13/12
TUNISIE	29,133	63%	59%	17,595	15,853	47%	30%	-10%	-46%
MAGHREB	1,674	4%	46%	1,614	3,734	11%	97%	131%	123%
P ARABES	6,930	15%	67%	7,649	5,782	17%	49%	-24%	-17%
AFRIQUE	2,842	6%	48%	2,870	2,705	8%	41%	-6%	-5%
EUROPE, ASIE ET R. M.	6,005	13%	68%	3,486	6,233	17%	88%	79%	4%
Tot Etranger	17,451	37%	61%	15,62	18,454	53%	63%	18%	6%
TOTAL	46,584	100%	60%	33,215	34,307	100%	42%	3%	-26%



## Le Résultat Technique

	2012 Réalisé	2013 Réalisé	Evol 13/12
RESULTAT CONVENTIONNEL	3,507	3,352	-4%
RESULTAT FACULTATIF	4,486	4,799	7%
<b>RESULTAT NET</b>	<b>7,993</b>	<b>8,150</b>	<b>2%</b>

□ L'activité technique nette de rétrocession a dégagé un résultat excédentaire de **8,150 MDT** contre 7,993 MDT en 2012.

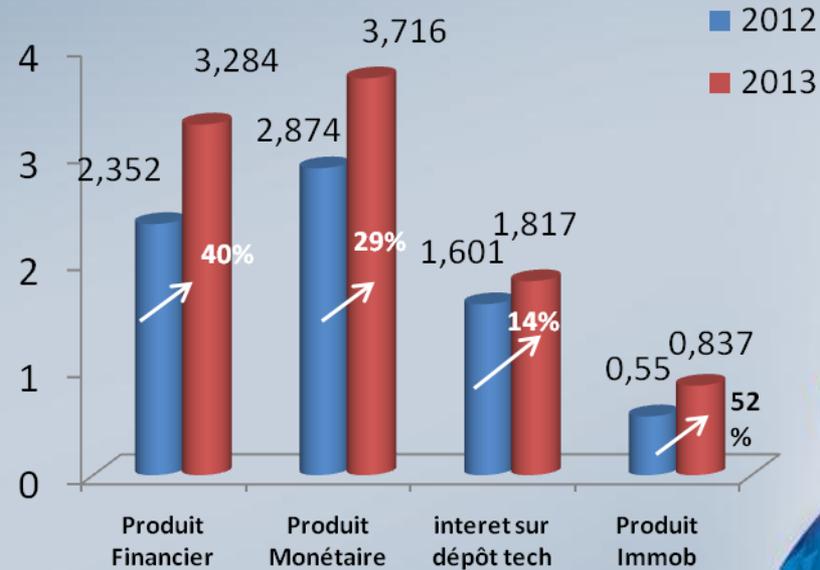
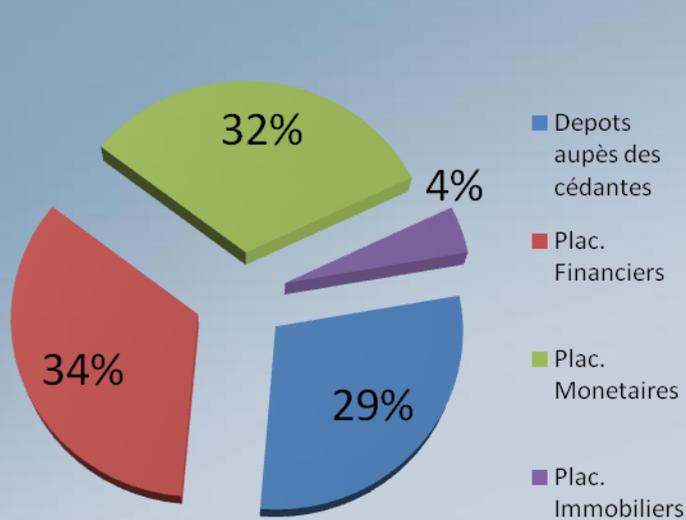
□ Après imputation des frais d'administration liés à l'activité technique qui s'élèvent à 6,302 MDT en 2013, **le résultat technique est bénéficiaire de 1,848 MDT.**



## Au niveau de l'Activité Financière



## Evolution des placements et des produits financiers:



☐ En 2013, nos placements sont de 241 MDT contre 235,8 MDT en 2012, en hausse de 2%.

☐ Les produits des placements ont marqué **une évolution de 31%** en 2013, pour atteindre 9,655 MDT contre 7,376 MDT en 2012.



## Performance technique et financière de Tunis Re

- Une **maitrise des frais** à 7% du chiffre d'affaires de « Tunis Re ».

	2011	2012	2013
Frais d'administration	5,008	5,604	6,302
F.A/ C.A	7,1%	7,2%	7,3%

- En terme de **solvabilité**, les ratios Fonds propres / primes et Placements / Provisions Techniques se maintiennent à des **niveaux excédentaires**.

Fonds Propres

En MDT	2011	2012	2013
Fonds Propres	68,578	131,479	133,690
FP/primes nettes de rétrocessions	215%	364%	312%

- En terme de **taux de couverture**:

En MDT	2011	2012	2013
Placement	170,679	235,898	241,099
provisions	168,066	171,513	164,959
Adéquation Placement/ Provision	102%	137%	146%



# Le Résultat de l'Exercice

Tunis Re en bourse  
En toute Ré Assurance



L'ensemble de l'activité de Tunis Re dégage un Résultat excédentaire **de 7,674 MDT** contre 6,192 MDT en 2012 **en hausse de 24%**. Représentant **10,2%** du capital social.

**Une provision supplémentaire pour risque et charge** de 2,5 MDT a impacté ce résultat,

Cette provision a été constituée , suite aux travaux de vérification fiscale et concernent essentiellement la retenue à la source au titre des primes cédées aux réassureurs étrangers ressortissant de pays n'ayant pas conclu avec la Tunisie une convention de non double imposition.

Compte non tenu de cette provision, le résultat de 2013 aurait été **de 10,174 MDT**.



**Introduction : Les Faits marquants de l'année 2013**

**Les Performances 2013**

**Les Perspectives 2014 et la Stratégie de développement  
sur le restant du plan**

**Augmentation de capital de 75 MD à 100 MD**



## Sur le plan international:

- ❑ Les renouvellements de 2014 ont été caractérisés par une **tendance stable** sur la majorité des branches.
- ❑ Des **perspectives prometteuses** sur la zone MENA et un **fort potentiel** sur l'Afrique.
- ❑ Persistances des restrictions pour la couverture des **risques politiques** sur certains marchés, et l'application de **limitations et des restrictions supplémentaires** pour les risques des **Catastrophes Naturelles**.



## Comportement du marché des assurances national

- ❑ Malgré une conjoncture socio-économique **encore fragile**, le secteur des assurances en Tunisie s'est bien maintenu.
- ❑ En effet, avec une reprise progressive de l'activité économique en 2013, le secteur a généré un **chiffre d'affaires global** de **1394,8 MDT**, en progression de **8,3%** par rapport à 2012,
- ❑ Les trois compagnies cotées en bourse, dont une seule représente le tiers du marché, ont enregistré au 31/03/2014 une évolution moyenne de **12%**.



# Perspectives sur le restant du Plan

## Le Taux de Rétention:

En MDT

	2012	2013	2014	2015	2016	2017
	Réal	Réal	Plan	Plan	Plan	Plan
PRIMES ACCEPTEES	77,029	85,878	89,452	94,727	100,783	107,134
PRIMES CONCERVEES	39,489	42,900	44,608	47,483	50,833	54,408
<b>TAUX DE RETENTION</b>	<b>51,3%</b>	<b>50,0%</b>	<b>49,9%</b>	<b>50,1%</b>	<b>50,4%</b>	<b>50,8%</b>

- ❑ Les primes acceptées évolueront en moyenne de 6,8% et la conservation de Tunis Re enregistrera une évolution **moyenne de 6,6%**.
- ❑ En neutralisant l'effet **des Pools** la **rétention de Tunis Re serait de 62%** au lieu de **50%**



**Le Taux de sinistralité:** Indicateur de l'adéquation entre les primes acceptées et les charges sinistre.

Taux de Sinistralité = Charges sinistres net / Primes acquises nette

En MDT

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Evol
	Réal	Réal	Plan	Plan	Plan	Plan	Moyenne
PRIMES ACQUISES	40,454	41,186	44,848	47,350	50,476	55,332	6,5%
CHARGE SINISTRES NETTE	21,835	20,870	22,247	23,468	22,951	25,812	3,6%
<b>TAUX DE SINISTRALITE</b>	<b>54,0%</b>	<b>50,7%</b>	<b>49,6%</b>	<b>49,6%</b>	<b>45,5%</b>	<b>46,6%</b>	<b>-2,8%</b>

❑ **Une diminution de la sinistralité** en 2013 s'est fait ressentir et s'est établie à un taux de **50,7%** contre **54%** en 2012 soit une régression de **6%**;

❑ Pour le reste du plan on enregistre une stabilisation de la charge sinistre (**retour à une sinistralité normale**) et des primes acquises en progression moyenne de **6,5%**;

❑ Globalement le taux de sinistralité suivra une **baisse moyenne de 2,8%** pour atteindre au terme du plan un taux de **46,6%**.



## Le Ratio combiné net :

Ratio combiné = (Charge sinistres + Frais d'exploitation) / Primes Acquis

En MDT

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Evol
	Réal	Réal	Plan	Plan	Plan	Plan	Moyenne
CHARGE SINISTRES	21,835	20,870	22,246	23,466	22,951	25,813	3,6%
FRAIS D'EXPLOITATION	17,832	18,468	18,243	18,493	19,632	19,656	2,0%
PRIMES ACQUISES	40,454	41,186	44,849	47,348	50,478	55,332	6,5%
<b>RATIO COMBINE</b>	<b>98%</b>	<b>95,5%</b>	<b>90%</b>	<b>89%</b>	<b>84%</b>	<b>82%</b>	<b>-3,5%</b>

- En 2013 le **ratio combine net** se situe à un niveau de **95,5%**, en amélioration de **3%** par rapport à 2012.
- En 2014, ce ratio régresse de **4,5 points** pour atteindre **90%**.
- Ce ratio combiné baisserait **en moyenne de 3,5%** pour atteindre **82%** au terme du plan.



## Perspectives sur le restant du Plan

### Le Ratio des frais de Gestion:

Mesure la part des frais de gestion dans le global chiffre d'affaires.

En MDT

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Evol Moyenne
	Réal	Réal	Plan	Plan	Plan	Plan	
CHIFFRE D'AFFAIRES	77,029	85,878	89,452	94,727	100,783	107,134	6,8%
FRAIS DE GESTION	5,604	6,302	5,907	6,236	6,408	6,405	2,9%
<b>RATIO FRAIS DE GESTION</b>	<b>7,3%</b>	<b>7,3%</b>	<b>6,6%</b>	<b>6,6%</b>	<b>6,4%</b>	<b>6,0%</b>	<b>-3,8%</b>

- Le ratio des frais de gestion est de **7,3%** en 2013.
- Pour toute la période du plan ce ratio aura **une tendance baissière**, d'une moyenne de **-3,8%**.



## Le taux de couverture des provisions:

Taux de couverture = Placement / Provisions techniques

En MDT

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Evol
	Réal	Réal	Plan	Plan	Plan	Plan	Moyenne
PLACEMENT	234,382	239,323	293,835	306,101	319,161	333,367	7,6%
PROVISIONS TECHNIQUES	171,513	164,959	161,400	166,856	173,184	179,777	1,0%
<b>TAUX DE COUVERTURE</b>	<b>136,7%</b>	<b>145,1%</b>	<b>182,1%</b>	<b>183,5%</b>	<b>184,3%</b>	<b>185,4%</b>	<b>6,7%</b>

- ❑ **Le taux de couverture** en 2013 atteint 145,1%,
- ❑ Pour le reste du plan les **placements** suivent **une tendance haussière** d'une moyenne de 7,6%;
- ❑ Les **taux de couvertures** durant toute la période du plan maintiennent une évolution moyenne positive de 6,7% témoignant d'une bonne gestion de l'actif de Tunis Re et de sa capacité à honorer ses engagements à travers ses fonds placés.



**La marge de solvabilité:** La marge de solvabilité représente le matelas de sécurité contre l'aléa dans la réalisation des divers risques qui peuvent affecter le passif ou l'actif d'une société;

Marge de solvabilité = Fonds Propre / Primes nettes de Rétrocession

En MDT

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Evol
	Réal	Réal	Plan	Plan	Plan	Plan	Moyenne
FONDS PROPRES	131,480	133,690	195,938	210,074	226,688	247,550	14,5%
PRIMES NETTES DE RETROCESSION	39,489	42,900	44,608	47,483	50,833	54,408	6,6%
<b>MARGE DE SOLVABILITE</b>	<b>333,0%</b>	<b>311,6%</b>	<b>439,2%</b>	<b>442,4%</b>	<b>445,9%</b>	<b>455,0%</b>	<b>7,6%</b>

- ❑ Les fonds propres de Tunis Re se chiffrent en 2013 à 133,690 MDT;
- ❑ En 2014, **une augmentation de capital de 25 MDT**, est prévue, les fonds propres atteindront **195,9 MDT**;
- ❑ Pour le reste du plan, la marge de solvabilité enregistrerait une progression moyenne de **7,6%**.

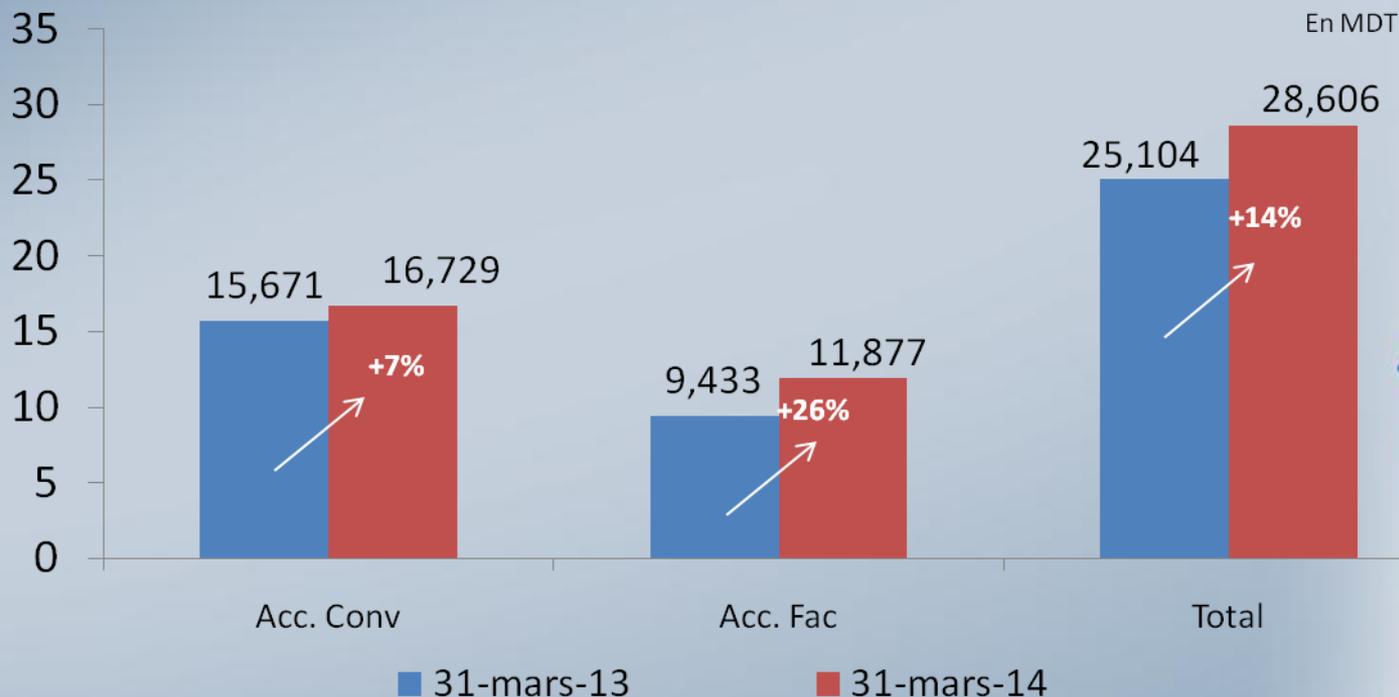


## Les Réalisations au 31 /03/ 2014



## Evolution du Chiffre d’Affaire Mars 2014

L’activité technique de Tunis Re, poursuit sa progression sans difficultés, marquant une évolution de son chiffre d’affaires de 14%,réalisant 32% des prévisions pour 2014.



# PRINCIPAUX INDICATEURS AU 31/03/2014

Tunis Re en bourse  
En toute Ré Assurance

En MDT

	Real au 31/03/2014			Real au 31/03/2013			EVOL %
	Acceptation	Rétrocession	Net	Acceptation	Rétrocession	Net	
Chiffre d'Affaires	28 605	14 388	14 218	25 104	12 426	12 678	12%
Charge d'Acquisition	7 560	4 536	3 023	6 463	3 129	3 334	-9%
Charge Sinistre	9 515	5 869	3 647	6 167	2 396	3 772	-3%

☐ Une **évolution** de la prime nette de **12%**, pour atteindre **14,218 MDT**.

☐ Une **amélioration** de la charge sinistre nette de **3%**;

☐ Un **excédent** de **l'activité technique** de **3,126 MDT**, représentant **26%** des prévisions 2014.



**Introduction**

**Les Faits marquants de l'année 2013**

**Les Performances 2013**

**Les Perspectives 2014 et la Stratégie de développement  
sur le restant du plan 2014-2016.**

**Augmentation de capital de 75 MD à 100 MD**



- ❑ le renforcement des **fonds propres** de la société constitue un axe fondamental dans la stratégie de développement de la société.
- ❑ Tunis Re a entamé les préparatifs de lancement de la dernière tranche de l'augmentation du capital de **75 MDT à 100 MDT qui est réservée à un partenaire stratégique.**
- ❑ Cette augmentation devrait permettre de :
  - ✓ **Renforcer** la **solvabilité** de la société, élargir son actionnariat à un partenaire de référence et aider à **booster** sa **notation** technico-financière;
  - ✓ **Diversifier son périmètre d'activité** et **renforcer** sa **présence** sur le marché **international** suite à l'**amélioration** de sa **capacité de souscription**;
  - ✓ **Accroître** sa **rentabilité** par la diversification de son activité;
  - ✓ **Développer ses compétences** techniques et son **expertise métier.**



Etapes d'exécution de l'augmentation du capital:

- **1ère étape**: Désignation de la banque d'affaire qui va accompagner la société dans l'opération de recherche du partenaire stratégique ( opération achevée)
- **2ème étape**: Convocation de l'Assemblée Générale Extraordinaire pour l'approbation de :
  - ✓ La suppression du droit préférentiel de la souscription pour la totalité de cette augmentation qui sera réservée au partenaire stratégique
  - ✓ La démarche adoptée pour le choix du partenaire
- **3ème étape**: Lancement de l'appel d'offre internationale pour manifestation d'intérêts.
- **Etape de clôture**: Présélection des candidats et convocation d'une 2<sup>ème</sup> AGE pour approuver définitivement l'augmentation de capital.



***MERCI POUR VOTRE ATTENTION***

